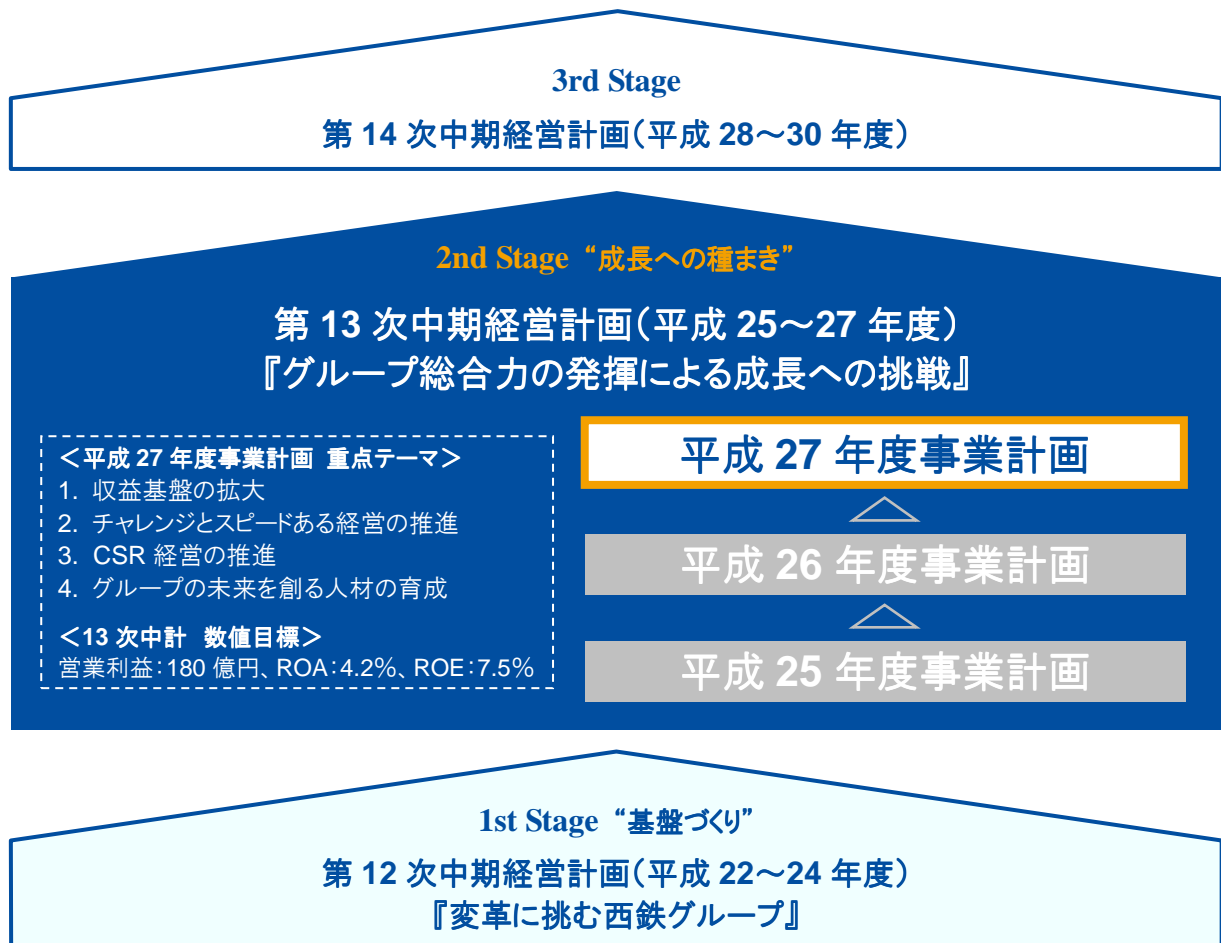


<平成 27 年 3 月 5 日発表>

平成27年度 西鉄グループ事業計画

- 西鉄グループでは、第 13 次中期経営計画(以下、13 次中計)の最終年度となる平成 27 年度の事業計画を策定いたしました。
- 平成 27 年度事業計画では、重点テーマとして、「収益基盤の拡大」、「チャレンジとスピードある経営の推進」、「CSR 経営の推進」、「グループの未来を創る人材の育成」の 4 つを掲げました。それぞれの重点テーマに沿った戦略を果敢に実践し、将来に向けた成長基盤を確立していくとともに、13 次中計の目標達成を目指します。
- 設備投資額は、総額 318 億円を見込んでおります。また、13 次中計トータルの設備投資額は、1,027 億円を見込んでおり、過去最高水準となります。

■ 平成 27 年度事業計画の位置づけ



1. 収益基盤の拡大

(1) アジア等への事業エリアの拡大

- 国際物流事業の拡大
 - ・ 海外現地法人の設立(フランス・イタリア・オーストラリア)
 - ・ 支店や駐在事務所の拡大(ベトナム・メキシコ・インド・カンボジア・ミャンマーなど)
 - ・ 海運事業、ロジスティクス事業の強化
- ホテル事業の拡大
 - ・ 国内・アジア主要都市での新規出店
 - ・ ソウル開業、京都開業準備
- マンション事業の拡大
 - ・ 首都圏・九州内主要都市での展開
 - ・ アジアでの展開
 - ・ リノベーション・建替え事業の推進



ソラリア西鉄ホテルソウル 客室イメージ

(2) 商品・サービスの競争力強化

- ブランド・業態の再整備
 - ・ ホテル事業
プレミアムタイプ(京都)、ソラリア、リニューアル後の西鉄イン博多タイプ、西鉄インなど
 - ・ シニアマンション事業
サンカルナ、中価格帯
 - ・ スーパーマーケット事業
福岡地区:レガネット、レガネットマルシェ、レガネットキュート
北九州地区:スピナマート、スピナ
- 情報発信力の強化
 - ・ 住関連事業
天神地区での総合ギャラリー新設

(3) 交通サービスの利便性向上

- 自治体との連携による交通機能の確保・向上
- バス路線の拡充(東九州道開通に伴う高速バス路線新設、太宰府ライナーバスの増便・車両の大型化など)

(4) 選ばれる沿線づくりの推進

- 観光列車の検討
- 地域・行政との連携による沿線の活性化推進
(雑餉隈～下大利・二日市・朝倉街道・小郡・久留米・柳川・新栄町・直方など)
- 三国が丘プロジェクトの推進(小郡レクセンター跡地開発)

(5) 天神エリアのプレゼンスアップに向けた取り組み推進

- 商業施設のポテンシャルの最大化
 - ・ ソラリアプラザ大改造グランドオープン
 - ・ リニューアル等による商業施設の魅力向上(天神コアほか)

- 明治通り再開発の推進
 - ・ 天神 1 丁目南ブロック再開発の推進
 - ・ 福岡ビル建て替えプロジェクトの推進

(6)インバウンドの取り組み強化

- 訪日外国人旅行者をターゲットとした商品・サービスの充実
 - ・ バスツアーなどの観光コンテンツの展開拡充
- 集客交流施設の開設検討
- 海外へ向けた積極的なプロモーション強化
 - ・ 福岡および九州の魅力を伝える情報発信(地方公共団体や JTB との連携)

(7)新規事業機会の獲得

- 公共サービスの民間委託拡大を捉えた事業拡大
(福岡空港民間委託に向けた検討)
- 入札案件への取り組み推進
(中央児童会館、ふくおか会館、マリンワールド海の中道、箱崎九大跡地)

2. チャレンジとスピードある経営の推進

- (1)グループの事業・機能の再整備
- (2)新企業メッセージの浸透・実践
- (3)スピードある経営の推進

3. CSR 経営の推進

- (1)運輸安全マネジメントの前進
 - 飲酒運転撲滅に関する取り組みの強化
- (2)リスク管理の体制整備・法改正への対応
 - 内部統制の強化(コンプライアンスの徹底)
 - 海外における事業リスクへの対応
(人材の確保・育成、法制度・商慣習への対応など)
- (3)建物安全・食品安全マネジメントの推進

4. グループの未来を創る人材の育成

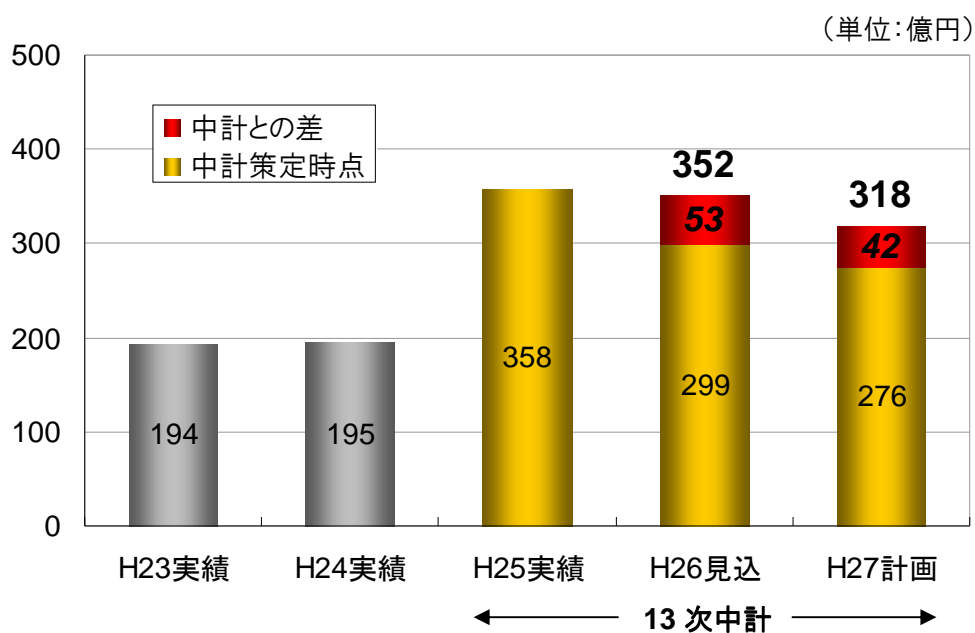
- (1)西鉄グループ人材育成方針に沿った取り組み
- (2)女性活躍推進
- (3)従業員間のコミュニケーション向上
 - 小集団活動の活性化、討議の場づくりの支援

■ 設備投資計画

	H25 年度 実績	H26 年度 見込	H27 年度 計画	13 次中計 合計	策定時との差
西鉄本体	292 億円	277 億円	221 億円	791 億円	+110 億円
関係会社	65 億円	74 億円	96 億円	236 億円	+22 億円
合計	358 億円	352 億円	318 億円	1,027 億円	+132 億円

※分譲投資は含まず

【設備投資額の推移】



【設備投資額 13 次中計に対する増減幅の主な内訳】

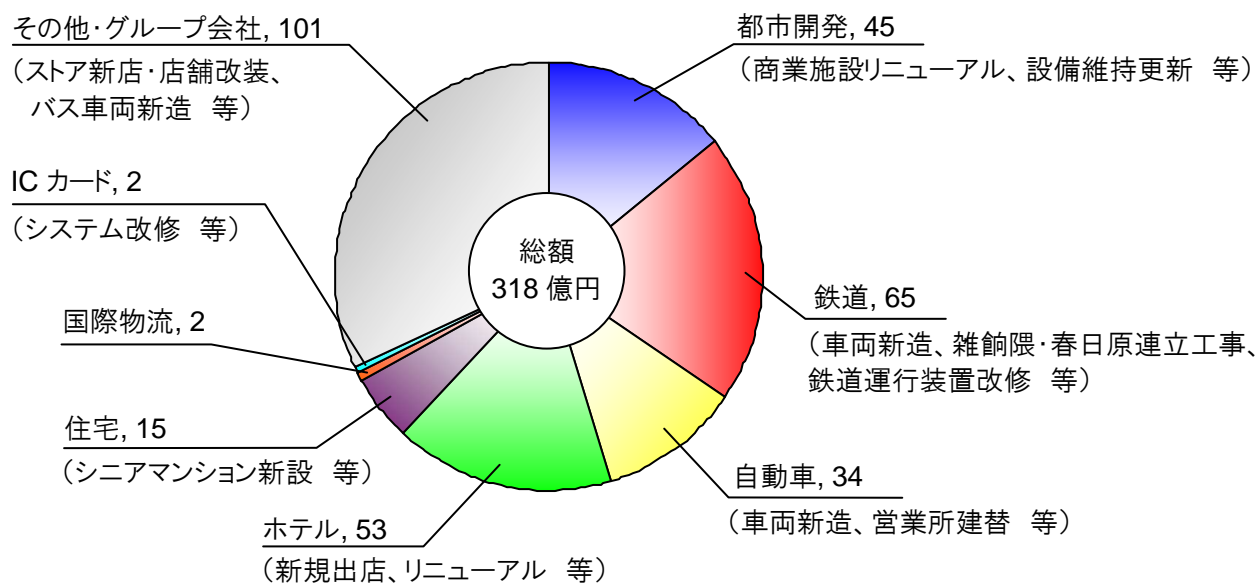
○平成 26 年度見込(+53 億円)

- ホテル用地(京都)の取得
- 天神バスセンターのリニューアル

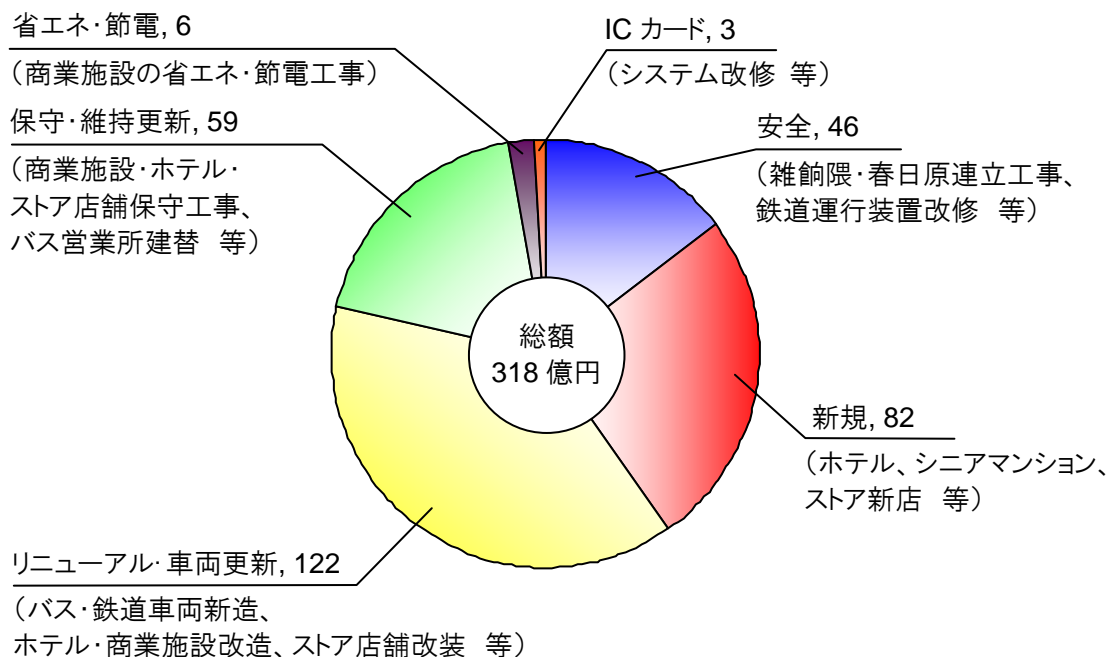
○平成 27 年度計画(+42 億円)

- 西鉄イン博多のリニューアル
- ホテル(京都)の新規出店
- 商業施設のリニューアル

【部門・会社別内訳】 単位：億円



【投資種別内訳】 単位：億円



この資料には、現時点における将来に関する前提・見通しに基づく予測が含まれております。実際の業績は、様々な要因により記載の予想数値と異なる可能性があります。

この件に関するお問い合わせは、西鉄お客さまセンター(TEL0570-00-1010) まで