

一般社団法人 日本民営鉄道協会

〒102-0094 東京都千代田区紀尾井町3-6 紀尾井町パークビル6階 TEL 03-6371-1402 FAX 03-6371-1409 https://www.mintetsu.or.jp



民鉄協ニュース No.11

2025年11月20日

大手民鉄16社 2026年3月期 第2四半期(中間期)決算(累計)概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

一般社団法人日本民営鉄道協会(事務局:東京都千代田区、会長:杉山 健博)は、大手民鉄16社(東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄)の2026年3月期第2四半期(中間期)決算(累計)概況および鉄軌道事業旅客輸送実績の調査を行いました。調査結果の詳細は別紙のとおりです。

[2026年3月期第2四半期(中間期)決算(累計)概況]

《個別決算/16社合計》

鉄軌道事業営業収益	9,027億円	(対前年同期比	4. 6%増)
鉄軌道事業営業利益	1,761億円	("	3. 6%減)
全事業営業利益	2,506億円	("	1. 2%減)
経常利益	2, 645億円	("	2. 6%減)

《連結決算/15社合計》

売上高	4兆4,	650億円	(対前年同期比	2.3%増)
営業利益	4,	939億円	("	0.3%減)
経常利益	5,	008億円	("	0.4%減)

[※] 阪急・阪神は阪急阪神HDで表記しています。

[鉄軌道事業旅客輸送実績(16社合計)]

50億5千万人(対前年同期比 4. 2%増)

(地域別では、関東9社計 4. 2%増、関西5社計 4. 5%増)

			東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急	
		2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業	利益		•			•										
	営業収益	81,892	79,929	2.5	52,363	51,076	2.5	46,014	38,235	20.6	44,041	43,049	2.3	60,709	59,377	2.2
	営 業 費	68,067	64,219	6.0	44,962	42,085	6.8	38,865	29,777	30.5	36,045	33,114	8.9	46,310	45,386	2.0
	営業利益	13,825	15,710	Δ 12.0	7,400	8,991	△17.7	7,238	8,457	△ 14.4	7,995	9,934	△ 19.5	14,399	13,990	2.9
自動車事業営業	利益		·			•										
	営業収益															
	営 業 費										_			_		
	営業利益又は営業損失(Δ)															
その他事業営業	利益															
	営業収益	35,156	33,344	5.4	9,841	11,294	△12.9	13,287	9,149	45.2	21,677	22,023	△ 1.6	19,282	20,412	△ 5.5
	営 業 費	26,572	25,013	6.2	6,913	7,723	△10.5	7,565	4,935	53.3	13,409	14,934	Δ 10.2	13,391	13,465	△ 0.5
	営業利益又は営業損失(Δ)	8,584	8,330	3.0	2,927	3,571	△18.0	5,722	4,214	35.8	8,267	7,089	16.6	5,891	6,947	△ 15.2
全事業営業利益																
	営業収益	117,049	113,274	3.3	62,204	62,371	△0.3	59,391	47,384	25.3	65,718	65,072	1.0	79,992	79,789	0.3
	営 業 費	94,639	89,233	6.1	51,876	49,808	4.2	46,431	34,713	33.8	49,455	48,048	2.9	59,701	58,851	1.4
	営業利益	22,409	24,041	△ 6.8	10,328	12,563	△17.8	12,960	12,671	2.3	16,262	17,024	△ 4.5	20,290	20,937	△ 3.1
営業外収益		2,106	1,834	14.8	2,535	3,552	△28.6	6,321	7,061	△ 10.5	6,841	5,769	18.6	4,585	4,246	8.0
営業外費用		5,197	3,775	37.7	2,025	2,065	△1.9	1,584	1,241	27.6	2,360	1,822	29.6	3,392	2,528	34.2
経常利益		19,318	22,100	△ 12.6	10,837	14,050	△22.9	17,697	18,492	△ 4.3	20,743	20,972	Δ 1.1	21,483	22,655	△ 5.2
特別利益		48	2,259	△ 97.9	57,345	3,017	_	19,284	220	_	1,818	6,384	△ 71.5	5,261	18,388	△ 71.4
特別損失		204	1,239	△ 83.5	57,686	21		90	122	△ 26.4	541	969	△ 44.1	770	777	△ 0.9
中間純利益		13,330	16,572	△ 19.6	7,820	12,690	△38.4	32,987	14,340	130.0	16,881	21,270	△ 20.6	18,820	28,874	△ 34.8

- (注) ・百万円未満は切り捨てて表記
- (注)・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載
- (注)・京成電鉄においては、2024年度実績には、新京成電鉄(現松戸線)を含まない

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算(累計)概況(連結)

	2 2 1 2777 No 2 2 1 777 (1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1																		
						東 武		西武ホールディングス				京 成			京 王			小 田 急	
					2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
					百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売		上		高	310,753	301,996	2.9	259,587	252,269	2.9	164,628	158,033	4.2	230,688	214,189	7.7	198,448	209,744	△ 5.4
営	業		利	益	35,584	38,478	△ 7.5	31,308	33,789	△7.3	20,802	22,079	△ 5.8	31,485	31,734	△ 0.8	28,034	29,037	△ 3.5
経	常		利	益	33,726	37,374	△ 9.8	29,549	30,204	△2.2	30,196	31,518	△ 4.2	30,689	31,205	△ 1.7	27,459	29,770	△ 7.8
親 親 中	会 社 株間	主 純	. 帰 属 ⁻ 利	す る 益	24,022	25,339	△ 5.2	19,887	77,011	△74.2	23,723	21,496	10.4	21,722	25,124	△ 13.5	23,069	32,980	△ 30.1

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

			東急電鉄			京 急		Ţ	東京メトロ			相 鉄			名 鉄	
		2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業	利益															
	営業収益	83,014	81,381	2.0	42,950	41,909	2.5	191,392	184,014	4.0	18,902	18,265	3.5	49,908	47,953	4.1
	営 業 費	66,592	61,874	7.6	32,588	31,606	3.1	149,206	141,583	5.4	15,596	15,644	△ 0.3	40,750	38,533	5.8
	営業利益	16,422	19,507	△ 15.8	10,362	10,302	0.6	42,186	42,431	△ 0.6	3,306	2,620	26.2	9,157	9,419	△ 2.8
自動車事業営業	利益															
	営業収益															
	営 業 費															
	営業利益又は営業損失(Δ)															
その他事業営業	利益															
	営業収益				17,417	21,000	△ 17.1	9,457	9,396	0.6				5,751	5,656	1.7
	営 業 費				15,323	17,565	△ 12.8	4,287	4,092	4.8				5,106	4,660	9.6
	営業利益又は営業損失(Δ)				2,093	3,435	△ 39.1	5,170	5,304	△ 2.5				645	996	△ 35.2
全事業営業利益	<u> </u>															
	営業収益	83,014	81,381	2.0	60,368	62,910	△ 4.0	200,850	193,411	3.8	18,902	18,265	3.5	55,660	53,610	3.8
	営 業 費	66,592	61,874	7.6	47,911	49,171	△ 2.6	153,493	145,675	5.4	15,596	15,644	△ 0.3	45,857	43,194	6.2
	営業利益	16,422	19,507	△ 15.8	12,456	13,738	△ 9.3	47,356	47,735	△ 0.8	3,306	2,620	26.2	9,802	10,416	△ 5.9
営業外収益		236	153	54.7	2,395	2,066	15.9	2,930	2,711	8.1	56	47	19.9	11,659	8,553	36.3
営業外費用		2,953	2,989	Δ 1.2	3,189	2,138	49.1	6,312	6,087	3.7	347	338	2.7	4,143	2,657	55.9
経常利益		13,705	16,670	△ 17.8	11,662	13,666	△ 14.7	43,974	44,358	△ 0.9	3,015	2,329	29.5	17,318	16,311	6.2
特別利益		800	1,391	△ 42.4	5,736	1,639	249.9	8,022	1,203	566.7	61	388	△ 84.2	11,785	508	_
特別損失		641	123	419.3	297	1,296	△ 77.0	1,599	1,170	36.6	33	16	105.0	1,463	445	228.2
中間純利益		9,057	11,895	△ 23.9	12,456	12,602	△ 1.2	35,530	31,504	12.8	1,974	1,930	2.3	21,888	13,119	66.8

⁽注)・百万円未満は切り捨てて表記

(注)・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算(累計)概況(連結)

	, - ,,	. , , ,	M NEH I M (TIBM) M.F. (Still) M.M. (Zeill)																
						東 急			京 急			東京メトロ		相鉄ホ	「一ルディ)	ングス		名 鉄	
					2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率									
					百万円	百万円	%	百万円	百万円	%									
売		上		高	518,986	525,234	△ 1.2	142,565	140,957	1.1	210,477	202,369	4.0	144,907	148,466	△ 2.4	335,677	334,518	0.3
営	業		利	益	58,880	65,335	△ 9.9	18,556	19,000	△ 2.3	50,024	50,060	△ 0.1	18,982	21,862	△ 13.2	17,167	24,168	△ 29.0
経	常		利	益	70,146	66,430	5.6	16,888	18,333	△ 7.9	44,350	44,525	△ 0.4	17,356	20,782	△ 16.5	19,317	28,411	△ 32.0
親 中	会 社 株 間	主 に 純	帰 属 す 利	r る 益	56,236	49,466	13.7	15,257	13,663	11.7	34,916	30,699	13.7	12,779	15,253	△ 16.2	11,263	21,588	△ 47.8

(注) ・百万円未満は切り捨てて表記

			近 鉄			南 海			 京 阪			阪 急			阪 神	
				地冲力	0005左座		地冲力	0005左床		144 144 44	0005左曲		地冲去	0005左曲		地法去
		2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
Ad 41 34 4 31 31 31		百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業						· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·										
	営業収益	83,435	79,336	5.2	36,733	32,488	13.1	27,293	26,335	3.6	52,245	49,960	4.6	20,574	19,281	6.7
	営業費	68,160	65,722	3.7	29,821	26,482	12.6	22,292	21,031	6.0	40,618	38,981	4.2	15,844	14,679	7.9
	営業利益	15,274	13,614	12.2	6,911	6,006	15.1	5,000	5,303	△ 5.7	11,626	10,978	5.9	4,729	4,601	2.8
自動車事業営業	利益															
	営業収益															
	営 業 費				_			_			_			_		
	営業利益又は営業損失(Δ)															
その他事業営業	利益															
	営業収益	1,124	1,035	8.6	27,327	21,773	25.5	1,716	1,584	8.3	49,127	46,725	5.1	29,742	27,207	9.3
	営 業 費	1,174	1,078	8.9	18,777	15,309	22.7	1,844	1,682	9.6	37,617	35,250	6.7	19,188	18,396	4.3
	営業利益又は営業損失(Δ)	△ 50	△ 43	_	8,549	6,464	32.3	△ 127	△ 98	_	11,510	11,474	0.3	10,554	8,811	19.8
全事業営業利益	E															
	営業収益	84,559	80,372	5.2	64,060	54,261	18.1	29,009	27,920	3.9	101,373	96,685	4.8	50,317	46,488	8.2
	営 業 費	69,335	66,801	3.8	48,599	41,791	16.3	24,136	22,714	6.3	78,235	74,232	5.4	35,033	33,075	5.9
	営業利益	15,224	13,570	12.2	15,461	12,470	24.0	4,873	5,205	△ 6.4	23,137	22,453	3.0	15,284	13,413	13.9
営業外収益		109	105	3.2	1,828	5,473	△ 66.6	126	119	5.9	2,001	2,204	△ 9.2	3,585	3,408	5.2
営業外費用		2,726	2,388	14.1	2,421	1,787	35.5	410	390	5.2	3,689	3,642	1.3	1,004	982	2.2
経常利益		12,606	11,287	11.7	14,868	16,156	△ 8.0	4,588	4,934	△ 7.0	21,450	21,015	2.1	17,865	15,838	12.8
特別利益		2,665	4,097	△ 34.9	18,440	8,446	118.3	45	366	△ 87.7	87	398	△ 78.0	1,189	262	353.7
特別損失		2,668	4,096	△ 34.9	1,539	8,881	△ 82.7	45	110	△ 58.9	6,353	96	_	647	856	△ 24.4
中間純利益		8,126	7,391	9.9	28,127	11,835	137.6	3,008	3,399	△ 11.5	10,409	17,538	△ 40.6	13,742	11,354	21.0

- (注)・百万円未満は切り捨てて表記
- (注)・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載
- (注)・南海電鉄においては、2024年度実績には、泉北高速鉄道(現泉北線)を含まない

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算(累計)概況(連結)

					近鉄グル-	近鉄グループホールディングス			南 海		京阪オ	ヽ ールディ:	ングス	阪急阪:	神ホールデ	ィングス
					2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
					百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売		上		高	856,315	853,363	0.3	126,516	123,579	2.4	144,365	158,374	△ 8.8	598,833	534,656	12.0
営	業		利	益	42,167	39,504	6.7	21,683	18,256	18.8	22,119	22,757	△ 2.8	84,075	66,797	25.9
経	常		利	益	39,780	37,867	5.1	20,741	19,822	4.6	21,123	22,485	△ 6.1	85,135	70,867	20.1
親 中	会 社 株間	主 に 純	帰 属 利	す る 益	23,731	21,824	8.7	14,084	12,550	12.2	15,802	15,619	1.2	53,875	50,878	5.9

(注)・百万円未満は切り捨てて表記

	11-11/01/ 17	171 (71 1 H	1/ 11/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1
		西 鉄	
	2025年度	2024年度	増減率
	百万円	百万円	%
利益			
営業収益	11,309	10,647	6.2
営 業 費	10,979	9,821	11.8
営業利益	330	826	△ 60.0
利益			
営業収益	18,368	18,034	1.9
営業費	18,443	17,716	4.1
営業利益又は営業損失(Δ)	△ 74	317	_
利益			
営業収益	61,333	48,815	25.6
営 業 費	56,537	44,754	26.3
営業利益又は営業損失(Δ)	4,795	4,061	18.1
営業収益	91,012	77,497	17.4
営業費	85,959	72,291	18.9
営業利益	5,052	5,205	△ 2.9
	9,827	6,902	42.4
	1,503	1,326	13.3
	13,376	10,782	24.1
	12,673	1,367	827.0
	2,845	302	840.6
	18,329	9,732	88.3
	利益 営業収益 営業費 営業利益 利益 営業収益 営業費 営業利益又は営業損失(Δ) 利益 営業収益 営業費 営業利益又は営業損失(Δ)	2025年度 百万円 利益 11,309 営業収益 10,979 営業利益 330 利益 18,368 18,443 営業利益又は営業損失(△) △ 74 14 14 14 15 15 15 15 1	大学学院 大学学院

艮	貝東9社合計	+	関	西 5 社合詞	 	大	手16社合	計
2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
621,277	597,235	4.0	220,280	207,400	6.2	902,774	863,235	4.6
498,231	465,288	7.1	176,735	166,895	5.9	726,695	680,537	6.8
123,133	131,942	△ 6.7	43,540	40,502	7.5	176,160	182,689	△ 3.6
						18,368	18,034	1.9
						18,443	17,716	4.1
	,					△ 74	317	
126,117	126,618	△ 0.4	109,036	98,324	10.9	302,237	279,413	8.2
87,460	87,727	△ 0.3	78,600	71,715	9.6	227,703	208,856	9.0
38,654	38,890	△ 0.6	30,436	26,608	14.4	74,530	70,555	5.6
747,488	723,857	3.3	329,318	305,726	7.7	1,223,478	1,160,690	5.4
585,694	553,017	5.9	255,338	238,613	7.0	972,848	907,115	7.2
161,789	170,836	△ 5.3	73,979	67,111	10.2	250,622	253,568	△ 1.2
28,005	27,439	2.1	7,649	11,309	△ 32.4	57,140	54,203	5.4
27,359	22,983	19.0	10,250	9,189	11.5	43,255	36,155	19.6
162,434	175,292	△ 7.3	71,377	69,230	3.1	264,505	271,615	△ 2.6
98,375	34,889	182.0	22,426	13,569	65.3	145,259	50,333	188.6
61,861	5,733	979.0	11,252	14,039	△ 19.9	77,421	20,519	277.3
148,855	151,677	△ 1.9	63,412	51,517	23.1	252,484	226,045	11.7

(注)・増減率において大幅な増減が生じている場合は『-』と記載

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算(累計)概況(連結)

					西 鉄	
				2025年度	2024年度	増減率
				百万円	百万円	%
売	上		高	222,258	208,118	6.8
営	業	利	益	13,056	12,671	3.0
経	常	利	益	14,378	13,211	8.8
親金中	注 株 主 I 間 純	こ 帰 属 利	す る 益	16,526	9,254	78.6

(注)・百万円未満は切り捨てて表記

]	貝東 9 社合計	t	関	西 4 社合	i l	大	手15社合	計
2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
2,181,039	2,153,257	1.3	1,726,029	1,669,972	3.4	4,465,003	4,365,865	2.3
293,655	311,374	△ 5.7	170,044	147,314	15.4	493,922	495,527	△ 0.3
300,359	310,141	△ 3.2	166,779	151,041	10.4	500,833	502,804	△ 0.4
231,611	291,031	△ 20.4	107,492	100,871	6.6	366,892	422,744	Δ 13.2

⁽注) ・百万円未満は切り捨てて表記

2025年度上期 輸送人員

	東武			西武		京 成		京王			小 田 急				
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	166,074	160,676	3.4	128,225	123,995	3.4	84,083	63,792	31.8	135,539	131,686	2.9	150,236	146,171	2.8
定期	279,293	274,531	1.7	185,693	182,188	1.9	113,317	81,048	39.8	170,109	167,409	1.6	213,039	209,843	1.5
合 計	445,367	435,207	2.3	313,919	306,184	2.5	197,400	144,840	36.3	305,648	299,095	2.2	363,275	356,014	2.0

	東急		京 急		東京メトロ		相鉄			名 鉄					
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	250,742	242,399	3.4	111,614	107,821	3.5	613,051	594,799	3.1	44,348	42,798	3.6	62,636	59,674	5.0
定期	311,489	301,450	3.3	118,167	116,179	1.7	682,108	659,756	3.4	70,400	68,416	2.9	128,560	127,220	1.1
合 計	562,231	543,849	3.4	229,781	224,000	2.6	1,295,159	1,254,556	3.2	114,748	111,214	3.2	191,196	186,894	2.3

	近鉄		1	南 海		京阪		阪 急			阪神				
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	108,163	102,482	5.5	53,647	47,597	12.7	66,822	64,555	3.5	149,783	143,165	4.6	64,912	59,926	8.3
定期	164,869	163,334	0.9	71,328	64,547	10.5	70,368	68,831	2.2	168,239	163,860	2.7	65,142	63,052	3.3
合 計	273,032	265,816	2.7	124,975	112,144	11.4	137,190	133,387	2.9	318,023	307,026	3.6	130,054	122,978	5.8

		西 鉄	
	2025年度	2024年度	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	23,436	21,771	7.6
定期	31,036	29,635	4.7
合 計	54,472	51,406	6.0

		関東9社合計	-		関西 5 社合計		大手16社合計			
	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	2025年度	2024年度	増減率	
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	
定期外	1,683,912	1,614,137	4.3	443,327	417,725	6.1	2,213,311	2,113,307	4.7	
定期	2,143,615	2,060,820	4.0	539,946	523,624	3.1	2,843,157	2,741,299	3.7	
合 計	3,827,528	3,674,959	4.2	983,274	941,351	4.5	5,056,470	4,854,610	4.2	

- (注) 第2種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む
- (注) 「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない
- (注) 2024年度実績には、京成には新京成電鉄(現松戸線)を、南海には泉北高速鉄道(現泉北線)を含まない
- (注) (一社) 日本民営鉄道協会調べ