



株主のみなさまへ

にしてつ レポート

2021 WINTER

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu
Group

にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、“あんしん”と“かいてき”と“ときめき”を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート 2021 WINTER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつを申し上げます。

当上半期における当社グループは、コロナ禍に伴う外出自粛等の影響が継続する中、ウィズコロナ・ポストコロナを見据えた「修正」第15次中期経営計画」に掲げる重点戦略に基づき、聖域なき構造改革とニューノーマル下での成長戦略を着実に推し進めるとともに、経営の効率化を推進し、業績の向上につとめた結果、成績は別掲のとおりとなりました。

中間配当につきましては、適切な内部留保の確保による財務体質および経営基盤の強化を図りながら安定的、継続的な配当を実施する方針の下、業績等に鑑み、1株あたり12円50銭と決定致しました。

時代は大きなターニングポイントを迎えており、世界的に地球環境や社会課題への配慮ある事業活動が求められています。また、デジタル化やテクノロジーの進化等による変化は著しく、加えてコロナ禍で変化した人々の価値観や生活様式は以前のように戻らないと考えています。

このような状況の中、当社グループは、時代の変化に合わせて既存の事業内容やサービスのあり方を見直し、社会が求める機能を維持・継続することに加えて、新たな付加価値やライフスタイルを提供・提案していくことが必要であると考えています。現在、当社グループでは、ESG・SDGs視点での取り組みの一環として、電気バスの導入や、自転車を電車内に持ち込める「サイクルトレイン」の取り組み等、環

境負荷低減に繋がる実証実験を実施しています。また、交通・商業・観光等の分野においてDX推進をおこなうなど、新しい価値観や行動様式にあった事業やサービスの提供を進めております。

このような新たな取り組みを進めるとともに、今後も変わらず地域からの信頼、期待にこたえ、地域とともに歩んでまいりる所存でございます。

株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年11月

代表取締役社長執行役員 **林田浩一**



会社概要 (2021年9月30日現在)

社名	西日本鉄道株式会社(Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年 9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	18,229人
従業員数(連結)	18,911人(うち当社 4,706人)

役員一覧 (2021年9月30日現在)

【取締役】

代表取締役会長	倉富 純男	取締役	松藤 悟	取締役	最勝寺 潔	取締役	藤井 一郎
代表取締役	林田 浩一	取締役	松岡 恭子	取締役	柴戸 隆成		
代表取締役	戸田康一郎	取締役	藤田 浩展	取締役	喜多村 円		

【執行役員】

社長執行役員	林田 浩一	常務執行役員	田川 真司	執行役員	東 欣哉	執行役員	森 慎二
副社長執行役員	戸田康一郎	常務執行役員	松本 義人	執行役員	重水 徹	執行役員	野崎 武秀
専務執行役員	北村 慎司	常務執行役員	佐藤 仁俊	執行役員	吉田 透	執行役員	小柳 和彦
専務執行役員	清水 信彦	執行役員	秋澤 壮一	執行役員	久保田 等	執行役員	石川たかね
専務執行役員	大格 淳	執行役員	庄山 和利	執行役員	安田堅太郎	執行役員	豊福 辰也
専務執行役員	永竿 哲哉	執行役員	黒飛 茂樹	執行役員	宇高 圭一		
常務執行役員	松尾 利浩	執行役員	松藤 悟	執行役員	大石 繁男		

中間配当金について

当社第182期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)中間配当金につきましては、2021年11月10日開催の取締役会において、1株につき12円50銭と決定いたしました。

【中間配当金のお支払いについて】

- ・口座振込をご指定の株主様 「お振込先について」をご確認ください。
- ・株式数比例配分方式をご指定の株主様 「配当金のお受け取り方法について」をご確認ください。
- ・口座振込を指定されていない株主様 「第182期中間配当金領収証」により、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお受け取りください。

「配当金計算書」は、確定申告を行う際の添付資料としてご使用いただけますので、大切に保管ください。

決算の概要

連結財務諸表

連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

	前連結会計年度末 2021年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間末 2021年9月30日現在
(資産の部)		
流動資産	180,940	187,915
固定資産	526,863	526,446
有形固定資産	437,999	438,210
無形固定資産	4,475	4,095
投資その他の資産	84,389	84,141
資産合計	707,804	714,362

連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

	前第2四半期 連結累計期間 2020年4月1日から 2020年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2021年4月1日から 2021年9月30日まで
営業収益	151,205	187,727
営業費	162,419	187,352
営業利益又は営業損失(△)	△11,214	374
営業外収益	2,225	2,645
営業外費用	4,229	2,414
経常利益又は経常損失(△)	△13,218	605
特別利益	1,368	1,136
特別損失	1,311	251
税金等調整前四半期純利益又は 税金等調整前四半期純損失(△)	△13,160	1,490
法人税、住民税及び事業税	629	1,294
法人税等調整額	△2,993	△204
四半期純利益又は四半期純損失(△)	△10,796	400
非支配株主に帰属する四半期純利益	173	399
親会社株主に帰属する四半期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	△10,969	1

(単位:百万円)

	前連結会計年度末 2021年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間末 2021年9月30日現在
(負債の部)		
流動負債	190,645	177,142
固定負債	347,212	368,210
負債合計	537,858	545,353
(純資産の部)		
株主資本	157,661	156,224
資本金	26,157	26,157
資本剰余金	12,622	12,608
利益剰余金	120,103	118,556
自己株式	△1,220	△1,097
その他の包括利益累計額	6,495	6,754
新株予約権	442	430
非支配株主持分	5,346	5,599
純資産合計	169,946	169,008
負債・純資産合計	707,804	714,362

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

	前第2四半期 連結累計期間 2020年4月1日から 2020年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2021年4月1日から 2021年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	△13,989	6,108
投資活動によるキャッシュ・フロー	△16,577	△6,286
財務活動によるキャッシュ・フロー	41,738	10,089
現金及び現金同等物に係る換算差額	△251	620
現金及び現金同等物の増減額	10,920	10,533
現金及び現金同等物の期首残高	33,794	51,045
現金及び現金同等物の四半期末残高	44,714	61,578

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

セグメント別の概況

当社グループは、当社と子会社80社および関連会社30社の合計111社で構成しています(2021年9月30日現在)。

連結営業収益 1,877億円

運輸業
15%

不動産業
16%

流通業
17%

物流業
40%

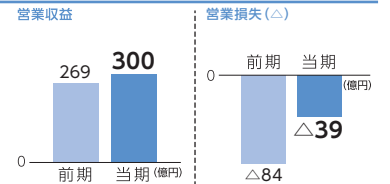
レジャー・サービス業
5%

その他
7%

運輸業
(19社)



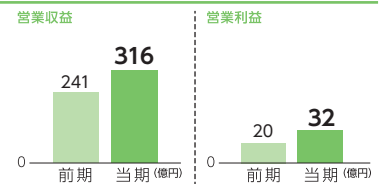
天神大牟田線・貝塚線等を運営する鉄道事業と、乗合バス・観光バスからなるバス事業、タクシー事業等を展開しています。



不動産業
(11社)



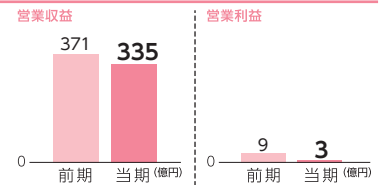
商業施設やオフィスビルを運営する賃貸事業とマンションや戸建住宅等を手がける住宅事業等を展開しています。



流通業
(2社)



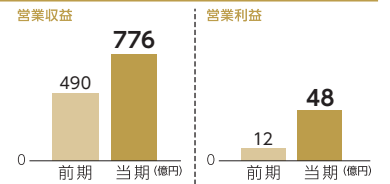
「にいてつストア」や「スピナ」等のストア事業と「インキューブ」を展開する生活雑貨販売業で、地域の皆さまの日常をサポートしています。



物流業
(26社)



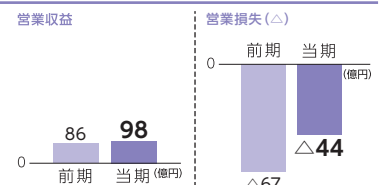
日本国内ならびに海外28カ国・地域に物流拠点をもち、さまざまな輸送手段を用いて総合物流サービスを提供しています。



レジャー・サービス業
(17社)



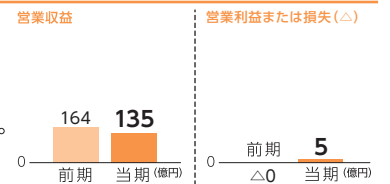
シティホテルやビジネスホテル等を展開するホテル事業や水族館等の娯楽事業等を通じ、喜びと魅力あふれるサービスの提供に取り組んでいます。



その他
(10社)



ICカード「nimoca」の発行を手がける「ニモカ」や、バスや一般車両の整備等を行う「西鉄エム・テック」等、さまざまなサービスを展開しています。



※上記セグメントごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しています。※上記会社数には関連会社は含まれていません。※記載金額は、億円未満を四捨五入して表示しています。

■ 『福岡ロジスティクスセンター』開設決定

国際物流事業の物流新拠点として、福岡市博多区に『福岡ロジスティクスセンター』を開設することを決定いたしました。当ロジスティクスセンターは2022年9月に営業開始を予定しております。

アジアの玄関口である福岡において、九州における旺盛なロジスティクス需要に対応するため、九州とアジアを結ぶ物流の中核拠点を開設することで、顧客のサプライチェーンへのさらなる貢献を目指します。

当ロジスティクスセンターは、福岡空港、博多港、福岡市都市高速環状線に近く、航空・海上輸送サービスの提供に適した立地にあります。開設にあたり、現在福岡地区に複数ある倉庫を集約し、業務効率化を図るとともに、現在の約4倍の総面積と立地優位性を活かし、サービスの充実・品質の向上を図ることで、九州発着の輸出入貨物の取り扱いを拡大してまいります。

また、西鉄運輸(株)と協働し、保冷保管・保冷輸送を繋げたコール

ドチェーンを構築することで、西鉄ブランドによるグループシナジーを追求し、アジアを始め世界で需要のある九州の農産物の輸出拡大に寄与します。



清水建設(株)提供

■ 電気バスの導入拡大と低炭素社会の実現に向けた取り組み

バス事業では、他事業者と協働し、電気バスを導入した実証実験を実施しています。

国が掲げる「2050年カーボンニュートラル達成」の実現に向け、環境負荷が低い公共交通の重要性が高まっており、電気バスの導入は、二酸化炭素のさらなる削減に寄与することが期待されます。一方で、導入コストの高さや最適な充電インフラ・運行マネジメントおよび電力調達などの運用面において、多くの課題が存在するため、解決に向けた取り組みをおこなっています。

福岡エリアでは、2020年2月より電気バス1台の実証走行を行っていますが、将来的な電気バスの複数運用を見据え、導入済みの車両に加え、住友商事(株)が保有する車両も導入し、電気バス2台による運行実証と最適な充電マネジメントを検証しています。

さらに2022年2月以降、北九州エリアにおいて、中古の国産ディーゼルバスを電気バスに改造した「レトロフィット電気バス」を

導入します。この電気バスは、台湾最大手の電気バスメーカーであるRAC Electric Vehicles社と共同開発したもので、従来のレトロフィット電気バスよりも航続距離が長いことから、二酸化炭素の排出削減に寄与します。この実証実験では、走行性能、環境負荷および運用面における諸課題を検証するとともに、将来的には、高性能・低価格の電気バスの普及・促進を目指します。



■ デジタル化・新技術の活用による顧客体験の向上

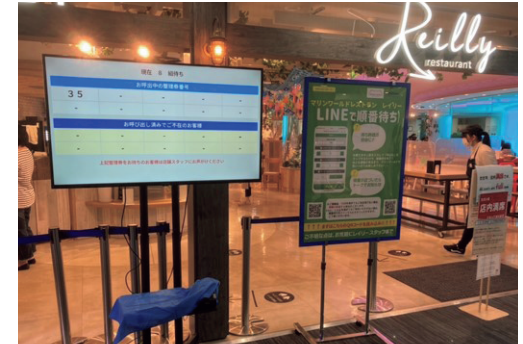
当社グループでは、「修正」第15次中期経営計画(2019年度～2022年度)における重点戦略の一つとして「デジタル化・新技術の活用による生産性・顧客体験の向上」を掲げており、デジタル技術を活用した顧客視点での商品・サービスの提供を進めています。

鉄道事業においては、観光客の利便性向上を目的に、西鉄電車の往復乗車券と柳川の川下り乗船券がセットになった既存の紙乗車券「太宰府・柳川観光きっぷ」をデジタル化したQR乗車券の販売を新たに開始いたしました。

また、LINE Fukuoka(株)と締結した「DX推進に関する連携協定」をもとに、(株)西鉄ストアが運営するスーパーマーケットにおいて、お客さまの利便性向上を図るため、スマートフォンで季節限定商品等が予約可能となる「LINEで予約注文」サービスを開始したほか、(株)海の中道海洋生態科学館が運営する「マリンワールド海の中道」のレストランにおいて、お客さまが来店待ちの時間を有効に活用でき

るよう、スマートフォンによる受付番号の発行・呼び出しが可能な「LINEで順番待ち」サービスを開始いたしました。

今後も各事業において、顧客体験の向上に資する取り組みを進めてまいります。



「LINEで順番待ち」サービス(マリンワールド海の中道)

● にしてつグループインフォメーション ●

■ かしいかえん閉園

1956年4月に「西鉄香椎花園」として開園した「かしいかえんシルバニアガーデン」は2021年12月30日に閉園いたします。閉園に向け、これまで多くの方に愛された遊園地として、「感謝の気持ち」と「閉園日までたくさんの「楽しかった」の笑顔を咲かせるお手伝いをしたい」という想いを込めて、「笑顔の花を咲かせましょ」のテーマのもと、3つのプロジェクトを軸にさまざまな企画を実施しています。

「夢を咲かせようプロジェクト」では、お客さまや地域団体、学校等からご応募いただいた、同園で叶えたいさまざまな夢の実現に向けて協力しているほか、「なつかしいかえんプロジェクト」では、お客さまによるSNS、ホームページを通じた写真投稿企画や、同園内各所に同園に関する写真の展示をおこなっています。また、「かしいかえんプロジェクト」では、お客さまに同園の花の種子や挿し木等のプレゼント、低木の承継をおこなう予定です。

閉園まで残り僅かですが、ご愛顧頂いたすべての方々にとって思い出が残り、スマイルエンディングとなるよう、最後まで盛り上げてまいります。



1980年代のかしいかえん

株主メモ

1. 事業年度/4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日/定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会/6月
4. 株主名簿管理人/東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所/〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法/西鉄グループホームページに記載する (URL) <http://www.nishitetsu.co.jp/nnr/>

株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。
株主優待制度の詳細については、当社ホームページをご覧ください。

ご所有株式数	①株主優待乗車証 (定期券方式)(注)	②株主優待乗車券 (回数券方式)	③西鉄グループ 優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊 割引券(20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—————	—————	—————	4枚	—————	—————
600株以上 2,000株未満	—————	4枚	1枚	4枚	—————	—————
2,000株以上 4,000株未満	—————	8枚	1枚	4枚	—————	株主優待乗車券(回数券方式)4枚
4,000株以上 6,000株未満	—————	12枚	1枚	4枚	—————	株主優待乗車券(回数券方式)4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚	—————	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚	—————	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚	—————	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)3枚

発行日 および 通用期間	3月31日 現在の株主さま	発行日:5月下旬 通用期間:6月1日~11月30日	発行日:6月下旬通用期間:到着日~翌年1月10日
発行日 および 通用期間	9月30日 現在の株主さま	発行日:11月下旬 通用期間:12月1日~翌年5月31日	発行日:11月下旬通用期間:到着日~翌年7月10日

※次回(2022年5月-6月)の株主優待をお受けいただくためには2022年3月29日(火)までに証券会社にて株式をご購入ください。

①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・ 何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・ 記名ご本人さま以外の方もご利用いただけます。(1枚でお一人さま有効です。)
- ・ 電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・ 地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

<注:株主優待乗車証(定期券方式)の発行について>

- ・ 乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・ 通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。
- ・ 乗車証は、株主様お一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・ 株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要な手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 電車(天神大牟田線、貝塚線)または一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)を1枚でお一人さま1回(片道)ご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

③西鉄グループ優待カード

- ・ 西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

④株主優待券

- ・ 「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。

⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・ 株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売価格)を割引いたします。

⑥長期保有優待

- ・ 当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 内容につきましては、上記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

株主優待宿泊割引券(半額割引)

- ・ 内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)をご参照ください。

株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 総務部 株主フリーダイヤル

電話 ☎0120-241-235 受付時間10:00~17:00(土日祝を除く)

ホームページアドレス

<http://www.nishitetsu.co.jp/ir/shareholderbenefit.html>