

## 「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」夏メニュー&ランチの旅提供開始

本年3月より運行を開始した地域を味わう旅列車「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」は大変ご好評をいただいております。6月1日より夏メニューの提供および新コース「ランチの旅」の運行を開始いたしました。

夏メニューは8月31日までの期間限定となっております。福岡県内最大の生産地である柳川市産のオクラをはじめ、日本で初めて巨峰栽培を開始したと言われる久留米市田主丸町産の巨峰など、筑後地方の食材をふんだんに使用しております。

また、ランチの旅では、西鉄福岡(天神)駅から太宰府駅まで約40分間の旅をお楽しみいただけます。久留米市田主丸町のベーカリー「シェ・サガラ」監修のゆずドッグと、久留米市のコーヒー店「コーヒーカウンティ」が本列車のために特別にブレンドしたコーヒーをオリジナルタンブラーで提供しております。

「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」ウェブサイト：<https://www.railkitchen.jp> (ご予約もこちらから)



株主のみなさまへ

# にしてつ レポート

2019 SUMMER

## INDEX

企業理念・ごあいさつ	01
会社概要・役員一覧	02
決算の概要	03
第15次中期経営計画	06
グループTOPICS	09
株主メモ	12
株主さまご優待	13

## 西日本鉄道株式会社

〒812-0011 福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号  
法務コンプライアンス部 TEL 092-734-1553  
<http://www.nishitetsu.co.jp/>

まさに、夢を描こう。

**Nishitetsu**  
Group

## にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、「あんしん」と「かいてき」と「ときめき」を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

## ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート2019 SUMMER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつを申し上げます。

わが国の経済は、企業業績の堅調な推移や、雇用情勢の改善などにより、緩やかな回復が継続しましたが、通商問題が世界経済に与える影響や、国内での雇用の逼迫、建築費の高騰等の影響が懸念されています。

このような情勢のなか、当社グループは、各事業において積極的な営業活動を行うとともに、経営の効率化を推進し、業績の向上につとめた結果、当期の成績は別掲のとおりとなりました。

これも、ひとえに株主の皆さまの温かいご支援の賜と厚くお礼申し上げます。

さて、当社グループでは、2015年度に策定した長期ビジョン「にしてつグループまち夢ビジョン2025」の実現に向けた第2ステップとして、2019年度からの3ヵ年計画である第15次中期経営計画を策定いたしました。

本中計の主題を「未来を見据えた強固な基盤づくり」といたしておりますように、新しいプロジェクトが動き始め、福岡のまちが将来に向かって進んでいく中で、当社グループが更なる成長を続けるためには、これからの3年間が大変重要となります。

既存事業や成長エリアにおける収益の維持、増加への取り組みを継続し、財務の安定性確保に努めながら、将来の収益源となる大型開発プロジェクトを着実に推し進め、中長期的な企業価値の向上を支える基盤づくりを進めてまいります。

株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2019年6月

代表取締役社長執行役員 **倉富純男**



社名	西日本鉄道株式会社 (Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号 ※2019年4月1日より、本社事務所を移転いたしました。
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	18,908人
従業員数(連結)	19,498人

## 役員一覧 (2019年6月27日現在)

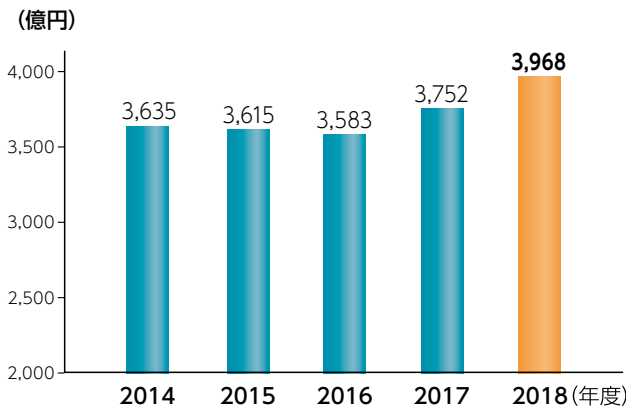
<b>【取締役】</b>			
取締役会長 竹島 和幸	取締役 北村 慎司	取締役 林田 浩一	取締役 大黒伊勢夫
代表取締役 倉富 純男	取締役 庄崎 秀昭	取締役 張本 邦雄	取締役 谷 正明
代表取締役 部谷 由二	取締役 清水 信彦	取締役 吉松 民雄	取締役 佐藤 尚文
代表取締役 高崎 繁行	取締役 戸田康一郎	取締役 大格 淳	
<b>【執行役員】</b>			
社長執行役員 倉富 純男	上席執行役員 藤田 浩展	執行役員 黒飛 茂樹	執行役員 宇高 圭一
副社長執行役員 部谷 由二	上席執行役員 堀江 広重	執行役員 松藤 悟	執行役員 田川 真司
専務執行役員 高崎 繁行	上席執行役員 戸田康一郎	執行役員 東 欣哉	執行役員 松本 義人
専務執行役員 北村 慎司	上席執行役員 林田 浩一	執行役員 重水 徹	
常務執行役員 庄崎 秀昭	上席執行役員 吉村 達也	執行役員 吉田 透	
常務執行役員 清水 信彦	執行役員 庄山 和利	執行役員 安田堅太郎	
<b>【グループ理事】</b>			
上席グループ理事 松尾 利浩	上席グループ理事 永竿 哲哉	グループ理事 金子 新	
上席グループ理事 小野 哲也	グループ理事 前川 義広	グループ理事 秋澤 壮一	
上席グループ理事 後藤 雅彦	グループ理事 榎木 賀久	グループ理事 久保田 等	



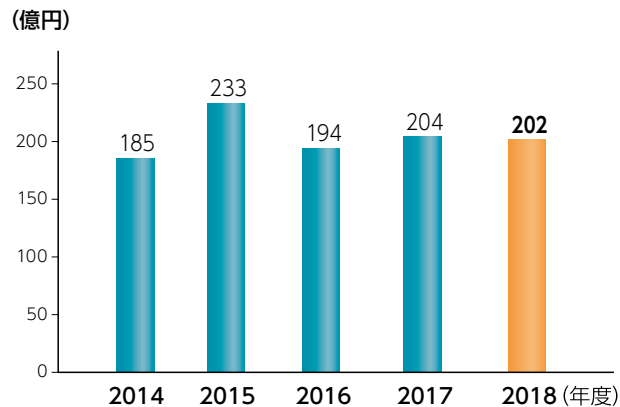
## 2018年度の連結業績

当連結会計年度の営業収益は、3,968億円(前期比5.8%増)、営業利益は202億円(前期比1.3%減)、  
経常利益は193億円(前期比6.9%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は63億円(前期比45.3%減)となりました。

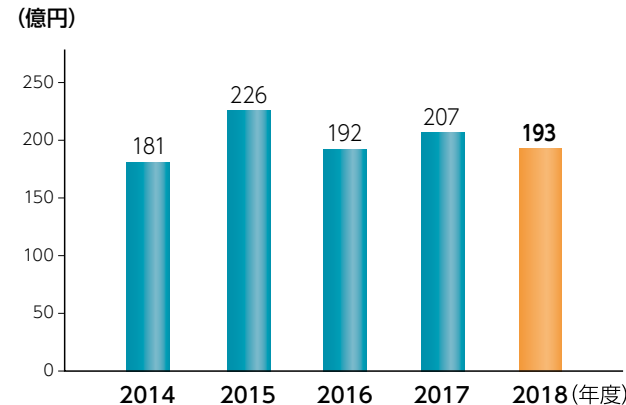
### 営業収益



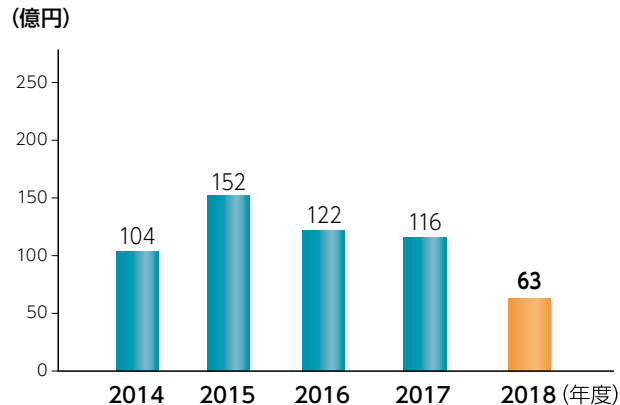
### 営業利益



### 経常利益



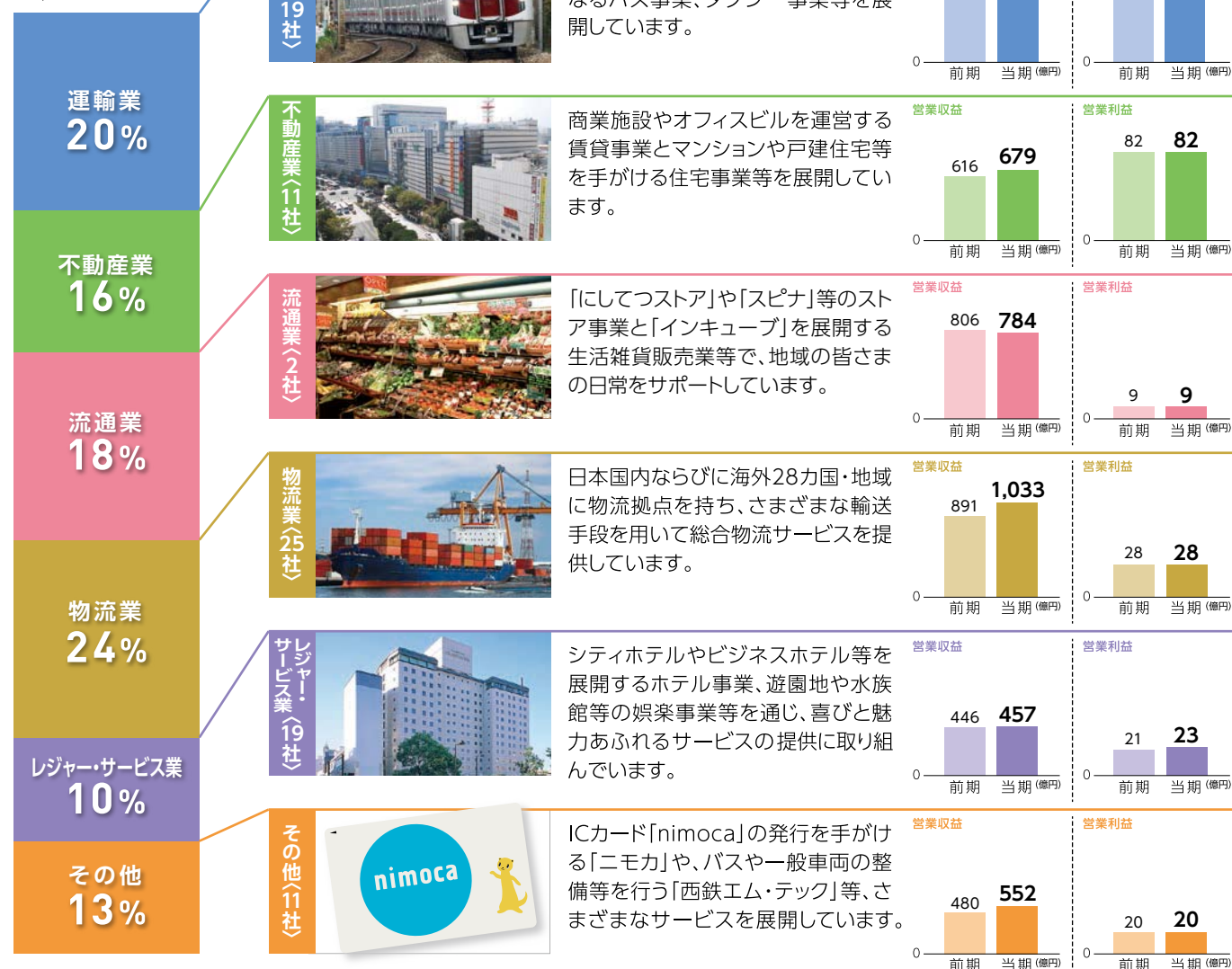
### 親会社株主に帰属する当期純利益



## セグメント別の概況

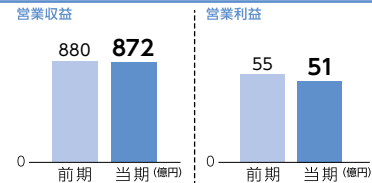
当社グループは、当社と子会社82社および関連会社26社の合計109社で構成しております(2019年3月31日現在)。

### 連結営業収益 3,968億円



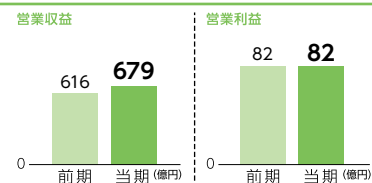
運輸業 (19社)

天神大牟田線・貝塚線等を運営する鉄道事業と、乗合バス・観光バスからなるバス事業、タクシー事業等を展開しています。



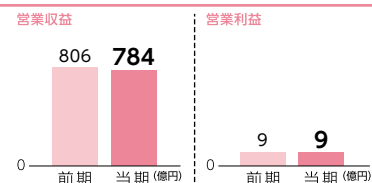
不動産業 (11社)

商業施設やオフィスビルを運営する賃貸事業とマンションや戸建住宅等を手がける住宅事業等を展開しています。



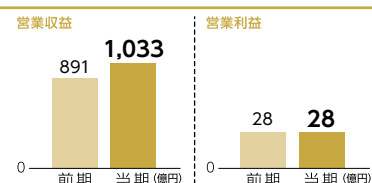
流通業 (2社)

「にしてつストア」や「スピナ」等のストア事業と「インキューブ」を展開する生活雑貨販売業等で、地域の皆さまの日常をサポートしています。



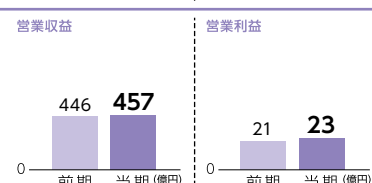
物流業 (25社)

日本国内ならびに海外28カ国・地域に物流拠点をもち、さまざまな輸送手段を用いて総合物流サービスを提供しています。



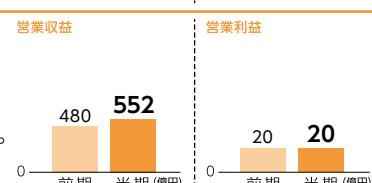
レジャー・サービス業 (19社)

シティホテルやビジネスホテル等を展開するホテル事業、遊園地や水族館等の娯楽事業等を通じ、喜びと魅力あふれるサービスの提供に取り組んでいます。



その他 (11社)

ICカード「nimoca」の発行を手がける「ニモカ」や、バスや一般車両の整備等を行う「西鉄エム・テック」等、さまざまなサービスを展開しています。



※上記セグメントごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しております。※上記会社数には関連会社は含まれておりません。  
※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しております。

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表の要旨

科 目	(単位:百万円)	
	前連結会計年度末 2018年3月31日現在	当連結会計年度末 2019年3月31日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	128,847	140,709
固定資産	439,856	482,034
有形固定資産	370,773	399,873
無形固定資産	5,248	6,442
投資その他の資産	63,834	75,718
<b>資産合計</b>	<b>568,703</b>	<b>622,744</b>

(注)「[税効果会計に係る会計基準]の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を当連結会計年度の期首から適用しており、前連結会計年度については、当該会計基準を遡って適用し表示しております。

### 連結損益計算書の要旨

科 目	(単位:百万円)	
	前連結会計年度 2017年4月1日から 2018年3月31日まで	当連結会計年度 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
営業収益	375,153	396,835
営業費	354,723	376,662
<b>営業利益</b>	<b>20,430</b>	<b>20,173</b>
営業外収益	2,579	2,740
営業外費用	2,305	3,640
<b>経常利益</b>	<b>20,704</b>	<b>19,273</b>
特別利益	2,434	1,653
特別損失	5,745	10,671
<b>税金等調整前当期純利益</b>	<b>17,393</b>	<b>10,254</b>
法人税、住民税及び事業税	5,703	6,090
法人税等調整額	△339	△2,597
当期純利益	12,028	6,761
非支配株主に帰属する当期純利益	465	431
親会社株主に帰属する当期純利益	<b>11,562</b>	<b>6,330</b>

科 目	(単位:百万円)	
	前連結会計年度末 2018年3月31日現在	当連結会計年度末 2019年3月31日現在
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	166,250	174,889
固定負債	221,067	266,343
<b>負債合計</b>	<b>387,317</b>	<b>441,232</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	164,617	168,342
資本金	26,157	26,157
資本剰余金	12,616	12,622
利益剰余金	126,910	130,600
自己株式	△1,066	△1,037
その他の包括利益累計額	12,888	7,643
新株予約権	486	471
非支配株主持分	3,394	5,055
<b>純資産合計</b>	<b>181,385</b>	<b>181,512</b>
<b>負債・純資産合計</b>	<b>568,703</b>	<b>622,744</b>

### 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

科 目	(単位:百万円)	
	前連結会計年度 2017年4月1日から 2018年3月31日まで	当連結会計年度 2018年4月1日から 2019年3月31日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,409	22,377
投資活動によるキャッシュ・フロー	△41,596	△58,385
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,273	30,064
現金及び現金同等物に係る換算差額	151	△255
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	237	△6,199
現金及び現金同等物の期首残高	32,038	32,275
現金及び現金同等物の期末残高	32,275	26,075

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

・西鉄グループは、2015年度に策定した長期ビジョン「にしてつグループまち夢ビジョン 2025」の実現に向けた第2ステップとして、第15次中期経営計画(2019年度～2021年度、以下「本中計」)を策定しました。

・第1ステップである第14次中期経営計画では、福ビル街区建替プロジェクトへの着手や福岡空港特定運営事業等への参画、住宅事業やホテル事業の域外展開、国際物流ビジネスの拡大など、既存事業の深化とグローバル市場での事業拡大を推し進め、着実に成長を続けてまいりました。

・本中計では、主題を「未来を見据えた強固な基盤づくり～Envisioning the future and building a solid foundation～」とし、福ビル街区建替プロジェクトをはじめとした複数の大型開発プロジェクトを着実に推進するとともに、それを支える既存事業の収益力強化、成長エリアでの収益源の獲得など、安定的な収益の確保に取り組み、未来に向かって持続的成長を実現できる強固な基盤づくりを進めてまいります。

### 【位置づけ】

#### にしてつグループまち夢ビジョン2025

福岡のまちの発展をけん引するとともに、  
グローバルビジネスを拡大し、成長する西鉄グループ

#### 16次中計(2022-24)

#### 15次中計(2019-21)

未来を見据えた強固な基盤づくり  
～Envisioning the future and building a solid foundation～

#### 基本方針

将来の収益源となる大型開発プロジェクトを着実に推進するとともに、持続的な財務の安定性確保に向けて収益力を強化し、中長期的な企業価値の向上を支える基盤づくりを進める

#### 重点戦略

1. アジアで最も創造的な都市「福岡」の中核となる新たな拠点づくり
2. グループ一体となった沿線の魅力向上と観光インバウンド需要の取り込み
3. アジア・首都圏など成長エリアへの積極展開による新たな収益源の獲得
4. 国際物流事業の更なる強化
5. 未来を見据えた既存事業の収益力強化
6. グループ総合力の発揮による新たな価値創造
7. 持続的な成長を実現するための企業風土改革



# 第15次中期経営計画

## 【重点戦略と具体策】

### 1 アジアで最も創造的な都市「福岡」の中核となる新たな拠点づくり

#### ■大型開発プロジェクトの着実な推進

- ・福ビル街区建替プロジェクト
- ・福岡空港特定運営事業等(福岡国際空港(株)との連携推進)
- ・旧大名小学校跡地活用事業(事業会社への参画と連携によるプロジェクト推進)
- ・青果市場跡地活用事業(事業会社への参画と連携によるプロジェクト推進)
- ・博多国際展示場&カンファレンスセンターの建設



福ビル街区建替プロジェクト開発イメージ



福岡空港国内線将来イメージ

### 2 グループ一体となった沿線の魅力向上と観光インバウンド需要の取り込み

#### ■住みたくなる沿線づくり

- ・天神大牟田線連立高架事業(雑餉隈駅~下大利駅)
- ・那珂川土地区画整理事業
- ・沿線各エリアの「まちづくり構想」の策定と実現
- ・交通ネットワークの強化・再整備(連節バスの更なる導入、乗継施策の実施)
- ・天神大牟田線への有料座席制度の導入



下大利駅 高架駅舎デザインイメージ  
出典:福岡県HP「西鉄天神大牟田線(春日原~下大利)連立立体交差事業」

#### ■観光インバウンド需要の取り込み

- ・地域を味わう旅行車「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」の運行
- ・太宰府での古民家を活用した宿泊事業の実施
- ・柳川駅西口整備構想の検討
- ・着地型ツアー商品の造成と販売チャンネルの拡大
- ・海外での乗車券の販促強化(韓国、台湾、上海、香港など)



地域を味わう旅行車「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」

### 3 アジア・首都圏など成長エリアへの積極展開による新たな収益源の獲得

#### ■アジアでの事業拡大

- ・マンション・戸建住宅の既進出国(ベトナム、インドネシア、タイ)での事業拡大、新たな進出国(フィリピン)での事業展開の検討
- ・ホテル事業のタイ、台湾への出店(バンコク:2020年度、台北2023年度出店)



ベトナム ウォーターポイント プロジェクト

#### ■首都圏など域外での展開強化

- ・マンション事業の首都圏などでの展開強化
- ・ホテル事業の国内主要都市での出店拡大(札幌:2020年度出店)
- ・雑貨館インキュブの首都圏、近畿圏、九州でのドミナント出店
- ・nimocaのグループ外交通事業者への展開



ソテリア西鉄ホテル札幌(仮称)開発イメージ

### 4 国際物流事業の更なる強化

#### ■航空・海運事業の強化

- ・ゲートウェイ機能の強化
- ・航空会社、船会社との提携

#### ■ロジスティクス事業の強化

- ・倉庫スペースの拡大

#### ■海外ネットワークの拡充

- ・海外現地法人のM&A、支店の開設(ブラジル、イタリアなど) 2021年度末:世界31ヶ国・地域124都市

### 5 未来を見据えた既存事業の収益力強化

#### ■ICTを活用した商品・サービスの提供

- ・持続可能な公共交通のあり方(MaaSなど)の研究
- ・オンデマンドバス・自動運転等の実証実験、データの可視化による効率的なダイヤ作成(バス事業)
- ・キャッシュレス社会を見据えた決済システムの導入推進
- ・グループ内データ統合プラットフォームの構築
- ・デジタル戦略をグループ横断的に推進する「デジタル戦略推進委員会」の新設

#### ■シニアマーケットを捉えた収益力強化

- ・シニアマンション「サンカルナ」の事業拡大(福岡・香椎照葉:2019年度、久留米:2020年度開業)
- ・サービス付き高齢者向け住宅「カルナス」の開業(福岡・別府:2019年度、北九州・城野:2020年度開業)
- ・高齢者向け運賃施策の検討(鉄道事業)



サンカルナ久留米開発イメージ

#### ■不動産所有にこだわらない事業モデルへの挑戦

- ・ホテル事業における新たな出店業態や出店スキームの開発・研究

#### ■アライアンスによる新たなサービス・事業の創出

- ・オープンイノベーションプログラムの開催やファンドへの出資などを通じて、ベンチャー企業との協業を促進し、既存サービスの革新や新規事業を創出

### 6 グループ総合力の発揮による新たな価値創造

#### ■グループ一体となった事業連携の推進

- ・アイランドシティなどでの地域拠点開発における事業連携
- ・地域を味わう旅行車「THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」と各事業の観光インバウンド商品との連携
- ・太宰府委員会で取り組みなど地域活性化のための事業連携
- ・高架事業の駅周辺開発と連携したグループの小売店舗の出店

#### ■グループ総合営業の強化

- ・グループ事業部を新設し、グループ顧客に対する横断的な総合営業を展開

#### ■グループ横断的な専門人材の活用

- ・グループ全体での一括確保によるICT人材の安定供給体制の確立
- ・交通施設まで含めた商業テナントの一括リーシングとグループ施設のリーシング支援体制の確立

### 7 持続的な成長を実現するための企業風土改革

#### ■組織文化改革、人材確保および人材育成の取り組み

- ・課長級プロジェクトチームの提言を基礎とする全社議論による、あるべき文化とその創造策、人材確保策、管理職人材育成策で構成される実行プランの策定、マインド醸成の推進

#### ■生産性向上の取り組み

- ・ペーパーレスの推進、RPAの活用、テレワークの導入、清掃支援ロボットの導入、ドローンによる構造物検査

#### ■安全に関する取り組み

- ・安全を最優先とするグループ一体となった取り組み強化(グループ横断組織安全マネジメント委員会の取り組み など)
- ・より安全なインフラ整備の推進(西鉄福岡(天神)駅でのホームドア設置 など)
- ・安全に対する意識の向上(安全方針(宣言)の周知と浸透に向けた教育の実施)

#### ■ESG-SDGsに関する取組み

- (Environment (環境))
- ・ペーパーレスの推進
  - ・環境負荷低減計画の実現(CO2排出量の削減、廃棄物管理など)
  - ・環境配慮住宅の販売、環境対応車(EV)の研究
- (Society (社会))
- ・安全の取組み(ホームドアの設置、車載カメラによる防犯強化など)
  - ・小中高生を対象にした学習・職場体験
  - ・働き方改革関連法への対応
  - ・社会貢献活動の実施
- (Governance (企業統治))
- ・海外現地法人への監査の充実
  - ・グループ経営体制の検討
  - ・コンプライアンスの更なる推進(従業員アンケートの結果を受けた課題への対応など)
- (SDGsに対する姿勢)
- 企業理念の実践を通してSDGsの目標達成に貢献

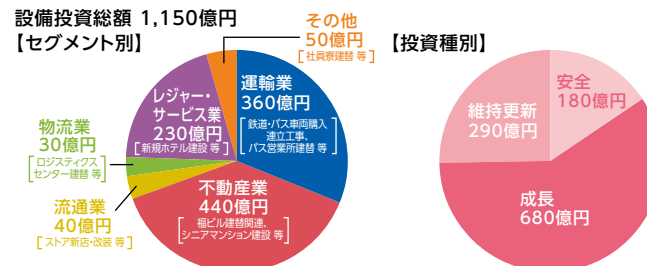
#### 【数値目標】

	2018年度 (実績)	2021年度 (計画)	2025年度 (数値イメージ)
営業収益	3,968億円	4,400億円	5,000億円
事業利益*1	188億円	220億円	300億円*3
EBITDA(事業利益ベース)	392億円	450億円	-
有利子負債/EBITDA倍率	6.3倍	6.5倍	5倍程度(参考指標)
ROA(事業利益/総資産*2)	3.4%	3.4%	-
ROE(当期純利益/自己資本)	3.6%	6.1%	8.0%以上
(参考)営業利益	202億円	210億円	-

- \*1: 事業利益=営業利益+事業投資に伴う受取配当金・持分法投資損益
- \*2: 総資産には受託工事前受金を含まない(有価証券評価差額は含む[本中計から変更])
- \*3: これまでの営業利益から事業利益へ見直し
- \*2021年度より適用予定の「収益認識に関する会計基準」の影響は未考慮

#### 【投資計画】

	第14次中計 (2016~2018実績)	第15次中計			3ヵ年計
		2019年度(計画)	2020年度(計画)	2021年度(計画)	
設備投資	1,168	400	440	310	1,150
分譲投資(国内)	801	350	380	370	1,100
投資額	251	100	60	90	250
うち住宅海外投資	133	50	40	60	150
投資計画計	2,220	850	880	770	2,500





## ■ アイランドシティにおける”まちづくり”の推進

当社では、アイランドシティ地区(福岡市東区)において、多世代がつながる、安心・高質の住環境とバス交通拠点が一体となった”まちづくり”を推進しております。

本年3月16日には、西鉄バス「アイランドシティ自動車営業所」を開業いたしました。本営業所の開業に合わせ、アイランドシティ発着便の増便を行ったほか、来年夏には、路線バス専用ロータリーの整備を予定しております。

また、同地区において当社が一体開発を進める敷地内では、46階建てタワーマンション「センターマークタワー」が竣工し、入居が始まったほか、8月には賃貸マンション「ラクレイス照葉」やシニアマンション「サンカルナ香椎照葉」の竣工を予定するなど、多世代の方へ向けた住環

境の整備を進めております。そのほか、スーパーマーケットや保育所、スポーツクラブ等の生活利便性を高める施設を充実させることで、更なる賑わいの創出や充実したライフサポートの提供に取り組んでまいります。



## ■ AI活用型オンデマンドバス「のーと」運行開始

本年4月より1年間、三菱商事(株)と共同で、アイランドシティ地区(福岡市東区)においてAI活用型オンデマンドバス「のーと」を運行しております。

「のーと」という名称の由来は、九州の方言である「乗(の)ると」と、AIがルートを導き出すという意味の「Know Route」の語感を掛け合わせたものです。最先端の技術によるバスに、地域の皆さまに気軽に乗り合っていたきたいとの思いを込めました。

「のーと」は、アイランドシティ地区とイオンモール香椎浜、千早駅間をお客さまのリクエストに応じ、効率的なルートを選びながら運行する新たな輸送サービスで、乗降場所となる46のミーティングポイントを設け、利用者

からの、専用アプリ「のーと」を通じた配車予約に応じたきめ細かなサービスを提供します。

今後は、蓄積したデータを活用し、「のーと」のアイランドシティ地区でのサービス向上を図るとともに、他地域への展開も検討してまいります。



AI活用型オンデマンドバス「のーと」

## ■ 西鉄福岡(天神)駅におけるホームドア実証実験の開始

本年2月より、西鉄福岡(天神)駅において、ホームの安全性向上を図るためのホームドア実証実験を行っております。

今回採用したホームドアは、車両のドア数や位置、車両編成数の違いに柔軟に対応できる昇降ロープ式ホーム柵(支柱伸縮型)で、西鉄福岡(天神)駅の2番線北口改札側に、車両1両分を設置しております。

本実証実験では、ダイヤへの影響、ラッシュ時等に乗降するお客さまへの影響、車両の停止位置や編成数を判別する検知装置の性能などを検証してまいります。約1年間の検証期間を経て本格整備に着手し、同駅の全てのホームにおいて、最長編成数である7両分を整備する予定です。



## ■ サービス付き高齢者向け住宅事業への参入 「カルナス別府」開業

本年6月3日、サービス付き高齢者向け住宅事業の第1号物件である「カルナス別府」(福岡市城南区)を開業いたしました。

サービス付き高齢者向け住宅は、バリアフリー設備を備え、安否確認や様々な生活支援サービスを行うなど、ご高齢の方にとって、より安心してお過ごし頂ける賃貸住宅であり、自立して生活ができる方や軽度の要介護状態の方をご入居の対象としております。

また、北九州市小倉北区域野団地において第2号物件の「(仮称)カルナス城野駅前」の建設も開始しております。2020年5月の開業へ向け、本年11月頃に入居者の募集を開始する予定です。



カルナス別府

## ■「RAIRIA Ohashi」グランドオープン 大橋西鉄名店街リニューアル完了

「大橋西鉄名店街」では、2017年7月より段階的にリニューアルを行ってまいりましたが、本年4月にすべてのリニューアルが完了し、あわせて名称を「RAIRIA Ohashi(レイリア大橋)」に変更いたしました。

「RAIRIA」には、線路(RAIL)のように、人と人、人と地域の縁をつないでいく施設であり、いつも空気(ARIA)のように身近な存在として共にある施設でありたいという願いと、沿線商業施設が街の中心となって、地域(AREA)を活性化させていきたいという思いを込めています。今回、人気の飲食店やファッション・雑貨店など、23店舗が新規出店したほか、既存6店舗が移転・改装オープンしました。また、合わせて屋内バス待合所を新

設し、これまで行ってきた大橋駅の価値向上の取り組みが完了しました。



RAIRIA Ohashi(レイリア大橋)

## ■「西鉄ホテルグループ名古屋」開業

本年1月、当社のホテルブランド「CROOM(クルーム)」の博多に続く第2号店となる「西鉄ホテルグループ名古屋」を名古屋市中区錦に開業いたしました。

「CROOM」は、「宿泊特化型ホテル『西鉄イン』よりワンランク上の空間・サービスを提供するホテル」をブランドテーマとしており、客室はゆとりのある木目調のナチュラルなデザインを採用し、5タイプ242室、全室ダブル・ツインによる構成です。また、ゆっくりと寛いでいただけるラウンジ等も備え、「旅先の我が家」のような居心地の良い空間で、リラックスした時間を提供いたします。

朝食は和・洋buffetとなっており、「ひつまぶし」や「きしめん」といった名古屋名物をご用意しているほか、シェフが目の前で調理を行うライブキッチンの演出をお楽しみいただけます。



客室(コンフォートツイン)

1. 事業年度/4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日/定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会/6月
4. 株主名簿管理人/東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所/〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284  
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法/当社ホームページ「西日本鉄道株式会社企業サイト」に記載する (URL) <http://www.nishitetsu.co.jp/nnr/>

## お知らせ

### ■単元未満株式の買取・買増請求についてのご案内

ご所有株式数のうち、100株未満の株式(単元未満株式)は、市場で売却できませんが、次のいずれかの方法により整理することができます。

#### ①買取請求

ご所有の単元未満株式を当社に市場価格で売却する方法

(例)ご所有株式数  
90株

90株分の売却代金を  
受け取れます。

#### ②買増請求

ご所有の単元未満株式と併せて100株となる数の株式を  
当社より市場価格で購入する方法

(例)ご所有株式数  
90株

10株を買増して100株  
にすることができます。

※お手続きにつきましては、証券会社に口座をお持ちの株主さまは、お取引の証券会社へ、証券会社に口座をお持ちでない(特別口座にて株式を管理されている)株主さまは、日本証券代行(下記お問い合わせ先)にお問い合わせください。

※単元未満株式の買取および買増に係る手数料は無料としております。(証券会社での取次手数料等につきましては、各証券会社にお問い合わせください。)

### ■特別口座からの振替についてのご案内

証券会社の口座で管理されていない株式は、当社が日本証券代行(下記お問い合わせ先)に開設した「特別口座」で管理されております。「特別口座」は、証券会社口座とは異なり、株式を売買するための口座ではございませんので、「特別口座」に記録された株式をご所有の株主さまは、証券口座への株式の振替をご検討くださいますようお願いいたします。

### ■株式等に関するマイナンバーお届出のご案内

2016年1月から、社会保障、税、災害対策の行政手続きにおいてマイナンバーの利用が開始されています。株式等の税務関係の手続きでもマイナンバーが必要となりますので、お取引の証券会社または日本証券代行(下記お問い合わせ先)にお届出ください。

お問い合わせ先(特別口座管理機関) 日本証券代行株式会社 ☎0120-707-843



# 株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。

## 1. 優待の種類

### ①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・記名ご本人さま以外の方もご使用いただけます(一枚で一人さま有効です)。
- ・電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・「地域を味わう旅行車 THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」、高速路線バス、会員バス、「FUKUOKA OPEN TOP BUS」、大島島内周遊バス「グランシマール」およびコミュニティバスはご利用いただけません。

### ②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・電車またはバスを一枚で一人さま一回(片道)ご利用いただけます。
- ・電車では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・バスでは一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・「地域を味わう旅行車 THE RAIL KITCHEN CHIKUGO」、高速路線バス、会員バス、「FUKUOKA OPEN TOP BUS」、大島島内周遊バス「グランシマール」およびコミュニティバスはご利用いただけません。

### ③西鉄グループ優待カード

- ・西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

### ④株主優待券

- ・「かしいかえんシルバニアガーデン」の入園、または「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。

### ⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売額)を割引いたします。
- ・ご利用の際は、ホテルへ直接電話にて「株主優待宿泊割引券利用」とお申しつけのうえ、ご予約ください。
- ・空室状況により、ご利用をお断りする場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ・ソラリア西鉄ホテルソウル明洞およびソラリア西鉄ホテル釜山は、お電話のほか、株主優待宿泊割引券裏面に記載のインターネット専用フォームからもご予約いただけます。

### ⑥長期保有優待

- ・当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

#### 株主優待乗車券(回数券方式)(2,000株以上6,000株未満)

- ・内容につきましては、左記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

#### 株主優待宿泊割引券(半額割引)(6,000株以上)

- ・内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)と同様です。そちらをご参照ください。

## 2. 発行基準

ご所有株式数	①株主優待乗車証(定期券方式)	②株主優待乗車券(回数券方式)	③西鉄グループ優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—	—	—	4枚	—	—
600株以上 2,000株未満	—	4枚	1枚	4枚	—	—
2,000株以上 4,000株未満	—	8枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券(回数券方式)4枚
4,000株以上 6,000株未満	—	12枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券(回数券方式)4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚(注)	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚(注)	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚(注)	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券(半額割引)3枚

#### 〈注：株主優待乗車証(定期券方式)の発行について〉

- ・乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。
- ・次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。

- ・乗車証は、株主さま一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要なお手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

## 3. 発行基準日、発行日および通用期間

種 類	基準日	発行日	通用期間
①株主優待乗車証(定期券方式)	3月31日	5月下旬	6月1日から11月30日まで
	9月30日	11月下旬	12月1日から翌年5月31日まで
②株主優待乗車券(回数券方式) ③西鉄グループ優待カード ④株主優待券 ⑤株主優待宿泊割引券(20%割引) ⑥長期保有優待	3月31日	6月下旬	到着日から翌年1月10日まで
	9月30日	11月下旬	到着日から翌年7月10日まで

※次回(2019年11月)の株主優待をお受けいただくためには2019年9月26日(木)までに証券会社にて株式をご購入ください。

## 株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 法務コンプライアンス部

電話 ☎ 0120-241-235

受付時間 10:00~17:00(土日祝を除く)

株主優待の詳細については  
当社ホームページ「西日本鉄道株式会社企業サイト」でもご案内しています。

ホームページアドレス

<http://www.nishitetsu.co.jp/>