



株主のみなさまへ

にしてつ レポート

2020 SUMMER

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu
Group

にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、「あんしん」と「かいてき」と「ときめき」を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート2020SUMMER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつを申し上げます。

わが国の経済は、雇用情勢の改善等により、緩やかな回復が継続していましたが、米中通商問題の影響の長期化や、消費税増税の影響による消費の低迷に加え、年度末にかけては新型コロナウイルス感染症の影響もあり、厳しい状況にあります。

このような情勢のなか、当社グループは、各事業において着実な営業活動を行うとともに、経営の効率化を推進し、業績の向上につとめた結果、当期の成績は別掲のとおりとなりました。

また、本年6月26日に開催いたしました、第180期定時株主総会において、別掲のとおり報告および決議され、期末配当につきましては、1株につき17円50銭、中間配当とあわせた年間配当は1株につき35円となりました。

これも、ひとえに株主の皆さまの温かいご支援の賜と厚くお礼申し上げます。

さて、新型コロナウイルス感染症の影響は長期化のおそれがあり、社会環境は大きく変化しています。

「ウィズコロナ」、「ポストコロナ」と言われる社会では、ソーシャルディスタンスの確保等、新しい生活様式への対応が求められるなど、人々の価値観や行動様式に不可逆的な変化が起きると想定されます。当社グループにおいては、この変化を的確に捉え、速やかに対応していくことが、持続的成長を目指すうえで重要だと考え

ております。

現在取り組んでおります第15次中期経営計画について重点戦略のペース配分を見直すほか、ポストコロナを見据えた新・長期ビジョンの策定に取り組むなど、経営の在り方や戦略の見直しを進めるとともに、これらを支える筋肉質でサステナブルな経営体質への変革を進めてまいります。

株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

代表取締役社長執行役員

倉富純男



会社概要 (2020年3月31日現在)

社名	西日本鉄道株式会社 (Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年 9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	18,604人
従業員数(連結)	19,618人(うち当社 4,666人)

役員一覧 (2020年6月26日現在)

【取締役】

取締役会長 竹島 和幸	取締役 清水 信彦	取締役 松藤 悟	取締役 最勝寺 潔
代表取締役 倉富 純男	取締役 大格 淳	取締役 吉松 民雄	取締役 柴戸 隆成
代表取締役 部谷 由二	取締役 林田 浩一	取締役 松岡 恭子	取締役 喜多村 円
取締役 北村 慎司	取締役 吉村 達也	取締役 藤田 浩展	取締役 藤井 一郎

【執行役員】

社長執行役員 倉富 純男	専務執行役員 永竿 哲哉	常務執行役員 佐藤 仁俊	執行役員 吉田 透
副社長執行役員 部谷 由二	専務執行役員 林田 浩一	執行役員 秋澤 壮一	執行役員 久保田 等
専務執行役員 北村 慎司	常務執行役員 松尾 利浩	執行役員 庄山 和利	執行役員 安田堅太郎
専務執行役員 清水 信彦	常務執行役員 後藤 雅彦	執行役員 黒飛 茂樹	執行役員 宇高 圭一
専務執行役員 大格 淳	常務執行役員 吉村 達也	執行役員 松藤 悟	執行役員 大石 繁男
専務執行役員 堀江 広重	常務執行役員 田川 真司	執行役員 東 欣哉	執行役員 森 慎二
専務執行役員 戸田康一郎	常務執行役員 松本 義人	執行役員 重水 徹	執行役員 野崎 武秀

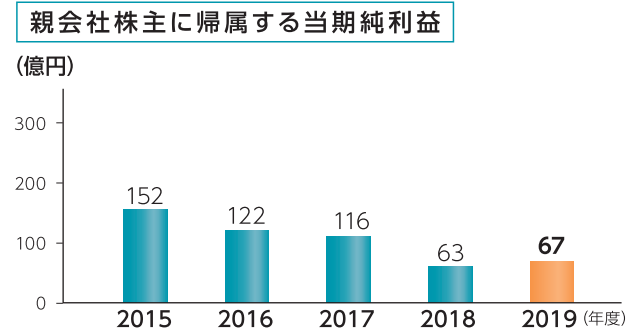
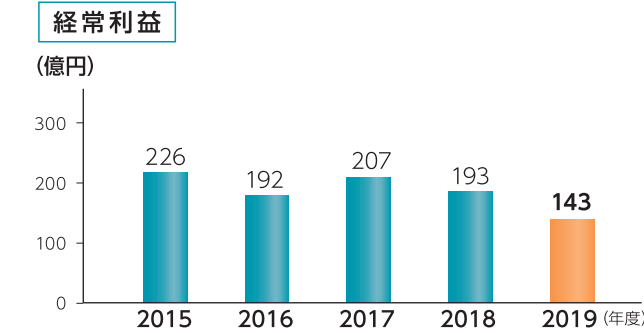
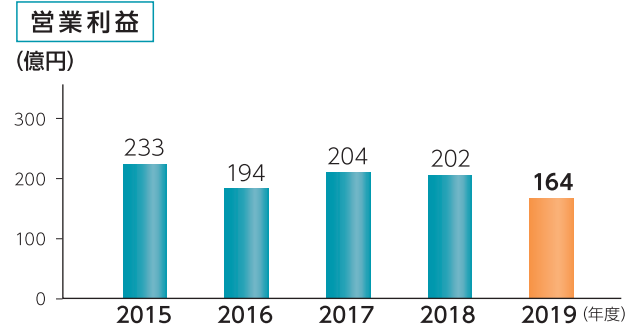
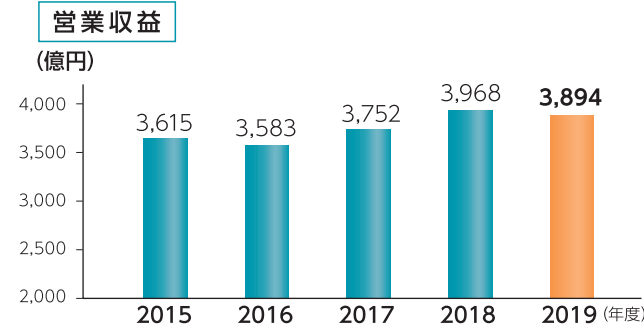
第180期定時株主総会に関するご報告

2020年6月26日開催の当社第180期定時株主総会において、次のとおり報告および決議(原案どおり承認可決)されましたので、ご報告申し上げます。

報告事項	第180期(2019年4月1日から2020年3月31日まで)事業報告の内容、計算書類の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
決議事項	第1号議案 剰余金の処分の件 ……期末配当は、1株につき17円50銭と決定いたしました。 第2号議案 監査等委員でない取締役11名選任の件…候補者11名全員が選任され、それぞれ就任いたしました。 第3号議案 監査等委員である取締役5名選任の件 ……候補者5名全員が選任され、それぞれ就任いたしました。 第4号議案 監査等委員でない取締役(社外取締役を除く。)および役付執行役員に対する株式報酬に係る報酬額および株式数の上限改定の件 ……原案どおり承認可決されました。

2019年度の連結業績

当連結会計年度の営業収益は、3,894億円(前期比1.9%減)、営業利益は164億円(前期比18.6%減)
 経常利益は、143億円(前期比25.7%減)、親会社株主に帰属する当期純利益は67億円(前期比5.5%増)となりました。



連結財務諸表

連結貸借対照表の要旨

当連結会計年度末(2020年3月31日現在)

(単位:億円)		(単位:億円)	
科目	金額	科目	金額
流動資産	1,583	流動負債	1,995
固定資産	5,089	固定負債	2,871
		負債合計	4,866
有形固定資産	4,281	株主資本	1,721
無形固定資産	60	その他の包括利益累計額	28
投資その他の資産	748	新株予約権	4
		非支配株主持分	52
資産合計	6,672	純資産合計	1,805
		負債・純資産合計	6,672

連結損益計算書の要旨

当連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:億円)	
科目	金額
営業収益	3,894
営業費	3,730
営業利益	164
経常利益	143
税引等調整前当期純利益	124
親会社株主に帰属する当期純利益	67

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

当連結会計年度(2019年4月1日から2020年3月31日まで)

(単位:億円)	
科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	182
投資活動によるキャッシュ・フロー	△427
財務活動によるキャッシュ・フロー	323
現金及び現金同等物に係る換算差額	△1
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	77
現金及び現金同等物の期首残高	261
現金及び現金同等物の期末残高	338

※記載金額は、億円未満を四捨五入して表示しています。

セグメント別の概況

当社グループは、当社と子会社81社および関連会社26社の合計108社で構成しています(2020年3月31日現在)。

連結営業収益 3,894億円



※上記セグメントごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しています。※上記会社数には関連会社は含まれていません。※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しています。

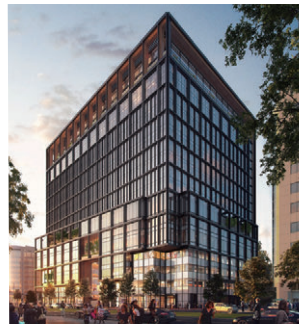
■ 「福ビル街区建替プロジェクト」街区全体の同時開発を推進

2019年11月より、福ビル街区(福岡ビル、天神コアビル、天神第一名店ビルを含む街区)建替プロジェクトにおいて、街区全体の同時開発を推進しています。

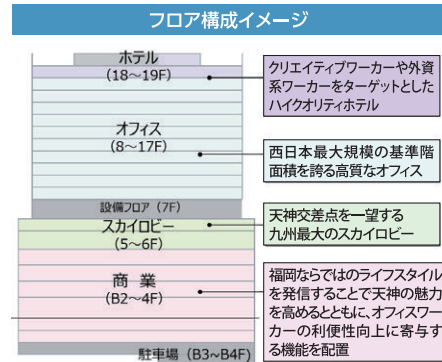
同プロジェクトは、開発を2期に分ける段階開発として着手し、これまでに第1期事業である福岡ビルおよび天神コアビルの建替計画を推進してまいりました。関係各所との協議が調い、天神第一名店ビルを含めた街区全体の同時開発が可能となり、天神ビッグバンの期限である2024年までに街区全体の建替完了を目指すこととなりました。既に街区全体の解体に着手しており、2024年3月竣工、同年夏のオープンを目指しています。

新たなビルは、高さ約96m、幅約100m、奥行き約80m、延べ床面積約138,000㎡の大規模ビルとなり、第1期事業と比較して、オフィスフロア、商業フロアの面積はそれぞれ約1.4倍に拡大し、ホテルの室数も増える計画です。また、オ

フィスフロアの基準階面積は4,300㎡と西日本最大規模となります。広い面積を必要とするテナント企業をはじめ多様な企業の進出を促進することで、「アジアの拠点都市」としての福岡市の飛躍に貢献できる複合ビルとなることを目指します。



建物外観イメージ
(天神バスセンター前交差点付近より)



※現在、設計見直しと外装デザインの調整を行っており、デザインおよびフロア構成は今後変更になる可能性があります。周辺建物はイメージであり、実際のデザインとは異なります。

■ AI活用型オンデマンドバス「のるーと」香岐南エリアにおいて運行開始

本年6月1日、福岡市西区の香岐南エリアにおいてAI活用型オンデマンドバス「のるーと」の運行を開始しました。「のるーと」の運行は、福岡市東区のアイランドシティ地区に続き2例目となります。

香岐南エリアでは、「橋本駅循環ミニバス」を運行していましたが、1台の車両で広範囲のエリアを決まったルートで運行するため、運行本数や所要時間などの面で課題がありました。

オンデマンドバス「のるーと」へ転換することにより、個々のお客さまの移動需要に応じた効率的な運行を通して、公共交通の利便性向上を図ります。

オンデマンドバス「のるーと」は、お客さまのリクエストに応じ、効率的なルートを選びながら運行します。乗降場所となる25のミーティングポイントを設け、専用アプリ「のるーと」を通じたお客さまからの配車予約に応じて、きめ細やかなサービスを提供いたします。

今後は、ご利用状況や、お客さまからのご要望を踏まえ、ミー

ティングポイントの増設も検討いたします。運行データを蓄積し、サービス向上を図ることで、より多くのお客さまにご利用いただける便利な地域交通の提供に努めてまいります。



AI活用型オンデマンドバス「のるーと」デザイン
香岐南「のるーと」ウェブサイト: <https://knowroute.jp/ikiminami/index.html>

■ アメリカ・イリノイ州シカゴにおける物流倉庫の開発

アメリカ・イリノイ州シカゴにおいて、当社現地法人を通じ、三菱商事(株)傘下の北米不動産投資会社およびそのパートナーである米国の不動産開発会社と共同で、物流倉庫開発を行います。

本開発地であるシカゴは、アメリカ中西部の物流拠点として、旺盛な物流倉庫需要が見込まれるエリアです。本開発を通して、物流倉庫開発のノウハウを吸収することで、新たな収益基盤を確立し、海外における収益不動産事業の展開を図ってまいります。

本物件は、シカゴ中心部の約50km南西に位置し、4棟構成となっており、シカゴ都市圏を配送先とする小売・Eコマース・配送業者などを主なターゲットとしています。2020年内の完成を予定しており、建設に合わせリーシングを進め、テナントの入居が一定程度進んだ段階で機関投資家等への一括売却を計画しています。



■ 「ソラリア西鉄ホテルバンコク」開業

本年5月30日、タイ王国バンコクに、海外3店舗目となる宿泊主体型アップグレードホテル「ソラリア西鉄ホテルバンコク」を開業いたしました。

当ホテルは、バンコクの中でも多くの観光客などで賑わうスクンビット地区の中心部に位置し、フロントのある3階がBTS(高架鉄道)アソーク駅に直結、MRT(地下鉄)スクンビット駅からも徒歩1分と、交通アクセスに大変優れております。

建物は27階建てで、客室は、ダブル126室、ツイン128室、エグゼクティブ9室の全263室をご用意しております。全室にWi-Fi設備、外気汚染物質や外気湿度を除去するデシカント空調システム、タイでは珍しい洗浄機付きトイレを完備するほか、日本語対応スタッフが常駐しております。ハードとソフトの両面から日本品質のサービスを提供することで、日本からのお客さまだけでなく、タイ国内外からのお客さまにも快適にお過ごしいただけるホテルを目指します。

また、2階レストランでは「『和』梅の花」による日本食メニューを提供するほか、スカイバー、ジム、プールも備えております。



株主メモ

1. 事業年度/4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日/定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会/6月
4. 株主名簿管理人/東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所/〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法/西鉄グループホームページに記載する (URL) <http://www.nishitetsu.co.jp/nnr/>

株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。
株主優待制度の詳細については、西鉄グループホームページをご覧ください。

ご所有株式数	①株主優待乗車証 (定期券方式) (注)	②株主優待乗車券 (回数券方式)	③西鉄グループ 優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊 割引券 (20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—	—	—	4枚	—	—
600株以上 2,000株未満	—	4枚	1枚	4枚	—	—
2,000株以上 4,000株未満	—	8枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
4,000株以上 6,000株未満	—	12枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 3枚
発行日 および 通用期間	3月31日 現在の株主さま	発行日:5月下旬 通用期間:6月1日~11月30日	発行日:6月下旬 通用期間:到着日~翌年1月10日			
	9月30日 現在の株主さま	発行日:11月下旬 通用期間:12月1日~翌年5月31日	発行日:11月下旬 通用期間:到着日~翌年7月10日			

*次回(2020年11月)の株主優待をお受けいただくためには2020年9月28日(月)までに証券会社にて株式をご購入ください。

①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・ 何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・ 記名ご本人さま以外の方もご使用いただけます。(1枚でお一人さま有効です。)
- ・ 電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・ 地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

(注)株主優待乗車証(定期券方式)の発行について

- ・ 乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・ 通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。
- ・ 乗車証は、株主さまお一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・ 株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要なお手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 電車(天神大牟田線、貝塚線)または一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)を1枚でお一人さま1回(片道)ご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

③西鉄グループ優待カード

- ・ 西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

④株主優待券

- ・ 「かしこかえんシルバニアガーデン」の入園、または「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。

⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・ 株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売価格)を割引いたします。

⑥長期保有優待

- ・ 当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 内容につきましては、上記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

株主優待宿泊割引券(半額割引)

- ・ 内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)をご参照ください。

株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 総務部

電話 ☎ 0120-241-235 受付時間 10:00~17:00(土日祝を除く)

ホームページアドレス

<http://www.nishitetsu.co.jp/ir/shareholderbenefit.html>