



株主のみなさまへ

# にしてつ レポート

2022 SUMMER

まちに、夢を描こう。

**Nishitetsu**  
Group

## にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、“あんしん”と“かいてき”と“ときめき”を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

## ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート2022SUMMER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつ申し上げます。

わが国の経済は、2021年度の前半は、新型コロナウイルス感染症の拡大による緊急事態宣言の度重なる発出等により、厳しい状況で推移しました。後半は、感染症による行動制限が緩和され、一時期持ち直しの動きが見られたものの、年度末にかけて、新たな変異株による感染症の再拡大やウクライナ情勢の悪化による原材料価格の高騰等により、依然として厳しい状況が続きました。

このような情勢のなか、当社グループでは、各事業において感染症拡大防止策を徹底しながら“修正”第15次中期経営計画の目標達成に向け、重点戦略に基づき構造改革を推進するとともに、成長戦略に基づく各施策に取り組んだ結果、成績は別掲のとおり、最終利益段階で99億円の黒字を確保することができました。

また、6月29日に開催いたしました、第182期定時株主総会において、別掲のとおり報告および決議され、期末配当につきましては、1株につき17円50銭、中間配当とあわせて年間配当は1株につき30円となりました。

これもひとえに株主の皆さまの温かいご支援の賜と厚くお礼申し上げます。

さて、今年2月に始まったロシアのウクライナ軍事侵攻が長期化したことによって、国内においても、世界情勢の不安定化を受けた物価上昇や円安の進行等、経済活動への影響が表面化しています。しかし、これらの変化に、どのように対応できるかによって、企業の真価が試されています。奇しくも、当社グループにとりましては、今年度は現在取り組んでおります“修正”第15次中期経営計画の最終事業年度となり、最終目標値の達成と、持続可能な新たな事業モデル

に道筋をつけるべき1年でもあります。

当社グループが、今後も社会とともに発展し続けるために、これまで取り組んできた構造改革・事業モデル変革をやり遂げることに加え、更なる成長を見据えた事業の展開・拡充を図ってまいる所存です。具体的には、地域と連携した観光事業、インバウンド需要の回復を見据えた施策や、堅調に推移する住宅事業、更には物流・不動産を中心とした海外事業の拡大などを推進し、将来に向けた飛躍の1年としたいと考えています。

株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2022年6月

代表取締役社長執行役員 林田浩一



# 会社概要 (2022年3月31日現在)

社名	西日本鉄道株式会社(Nishi - Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年 9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	18,164人
従業員数(連結)	18,576人(うち当社 4,708人)

## 役員一覧 (2022年6月29日現在)

### [取締役]

代表取締役会長	倉富 純男	取締役	松藤 悟	取締役等委員	柴戸 隆成	取締役等委員	松岡 恭子
代表取締役	林田 浩一	取締役等委員	藤田 浩展	取締役等委員	喜多村 円		
代表取締役	戸田康一郎	取締役等委員	最勝寺 潔	取締役等委員	藤井 一郎		

### [執行役員]

社長執行役員	林田 浩一	常務執行役員	田川 真司	執行役員	東 欣哉	執行役員	野寄 武秀
副社長執行役員	戸田康一郎	常務執行役員	松本 義人	執行役員	重水 徹	執行役員	小柳 和彦
専務執行役員	北村 慎司	常務執行役員	佐藤 仁俊	執行役員	吉田 透	執行役員	石川たかね
専務執行役員	清水 信彦	常務執行役員	秋澤 壮一	執行役員	久保田 等	執行役員	豊福 辰也
専務執行役員	大格 淳	執行役員	庄山 和利	執行役員	安田堅太郎		
専務執行役員	永竿 哲哉	執行役員	黒飛 茂樹	執行役員	宇高 圭一		
常務執行役員	松尾 利浩	執行役員	松藤 悟	執行役員	森 慎二		

## 第182期定時株主総会に関するご報告

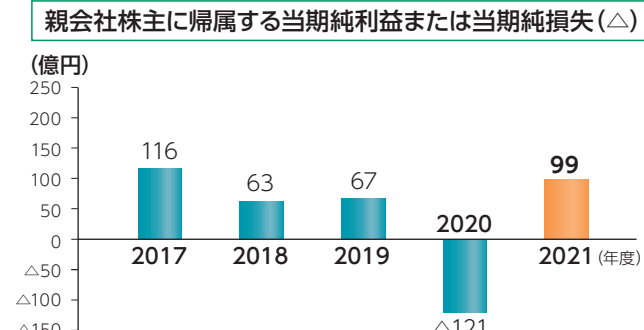
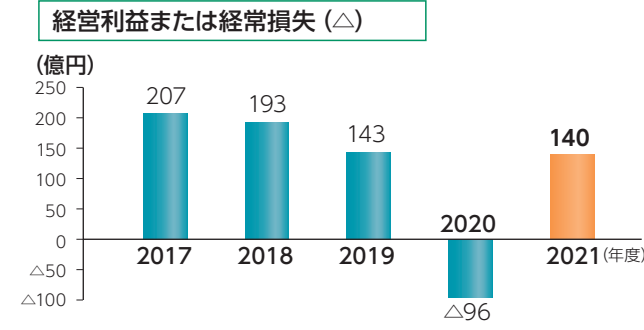
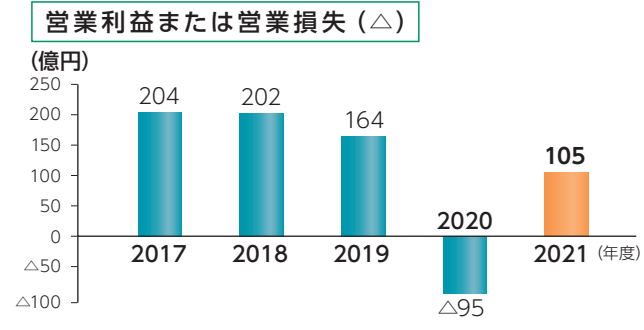
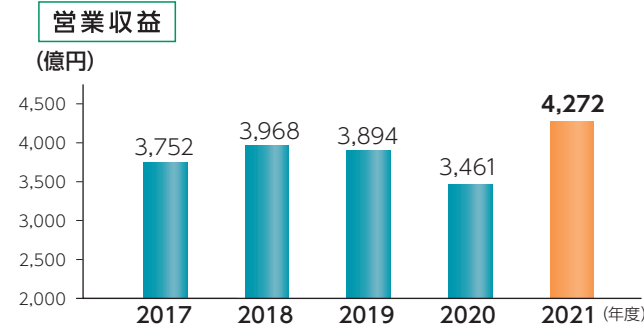
2022年6月29日開催の当社第182期定時株主総会において、次のとおり報告および決議(原案どおり承認可決)されましたので、ご報告申し上げます。

報告事項	第182期(2021年4月1日から2022年3月31日まで)事業報告の内容、計算書類の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査等委員会の連結計算書類監査結果報告の件
決議事項	<b>第1号議案</b> 剰余金の処分の件 ……期末配当は、1株につき17円50銭と決定いたしました。 <b>第2号議案</b> 定款一部変更の件 ……原案どおり承認可決されました。 <b>第3号議案</b> 監査等委員でない取締役4名選任の件 ……候補者4名全員が選任され、それぞれ就任いたしました。 <b>第4号議案</b> 監査等委員である取締役6名選任の件 ……候補者6名全員が選任され、それぞれ就任いたしました。

# 決算の概要

## 2021年度の連結業績

当連結会計年度の営業収益は4,272億円(前期比 23.4%増)、営業利益は105億円、経常利益は140億円、親会社株主に帰属する当期純利益は99億円となりました。



## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表の要旨

当連結会計年度末(2022年3月31日現在)

(単位:億円)		(単位:億円)	
科目	金額	科目	金額
流動資産	2,114	流動負債	1,984
固定資産	5,231	固定負債	3,570
		<b>負債合計</b>	<b>5,554</b>
有形固定資産	4,379	株主資本	1,649
無形固定資産	40	その他の包括利益累計額	77
投資その他の資産	812	新株予約権	4
		非支配株主持分	61
		<b>純資産合計</b>	<b>1,791</b>
<b>資産合計</b>	<b>7,345</b>	<b>負債・純資産合計</b>	<b>7,345</b>

### 連結損益計算書の要旨

当連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

(単位:億円)	
科目	金額
営業収益	4,272
営業費	4,167
<b>営業利益</b>	<b>105</b>
<b>経常利益</b>	<b>140</b>
税金等調整前当期純利益	161
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>99</b>

### 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

当連結会計年度(2021年4月1日から2022年3月31日まで)

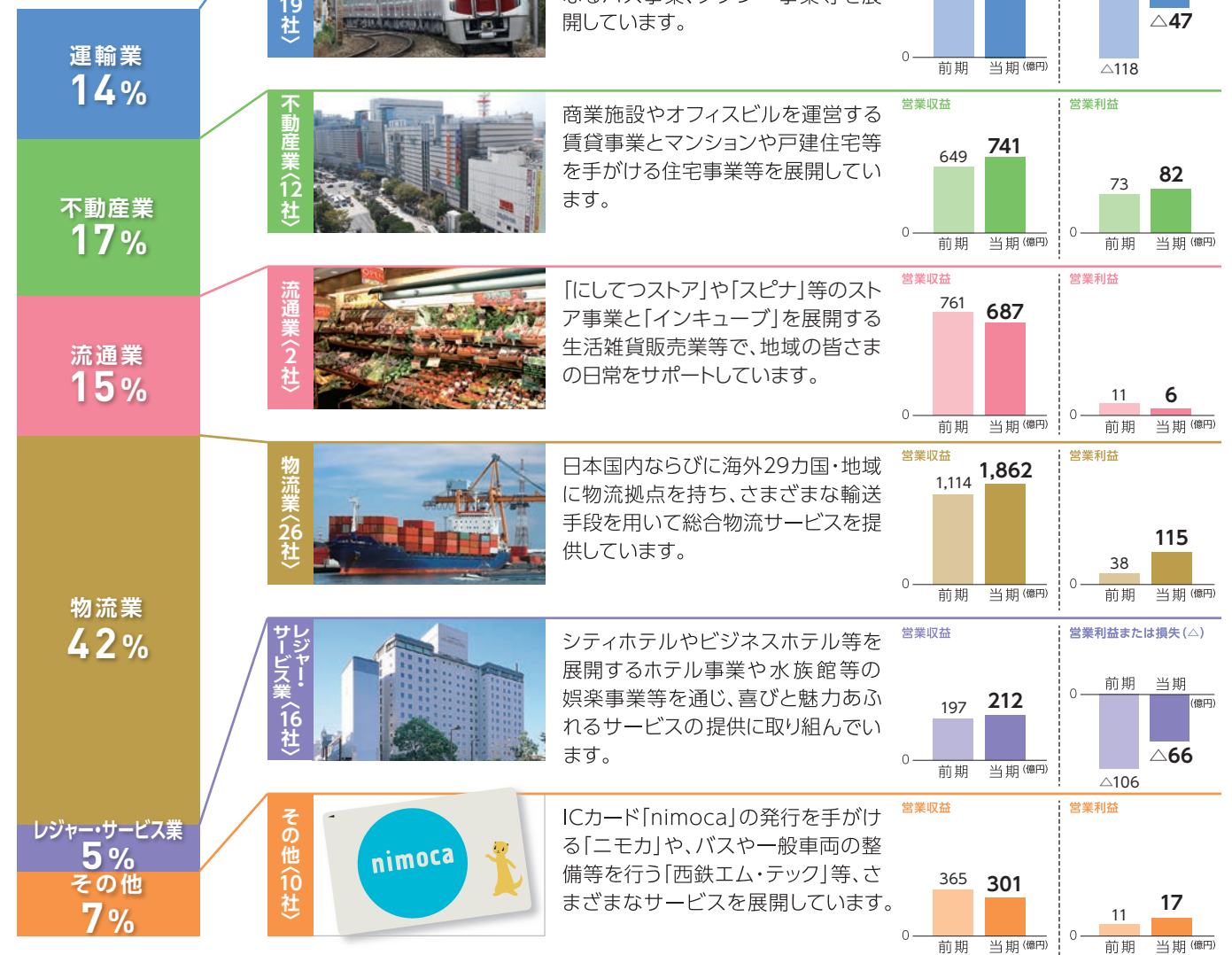
(単位:億円)	
科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	306
投資活動によるキャッシュ・フロー	△103
財務活動によるキャッシュ・フロー	△17
現金及び現金同等物に係る換算差額	10
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	196
現金及び現金同等物の期首残高	510
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>706</b>

※記載金額は、億円未満を四捨五入して表示しています。

## セグメント別の概況

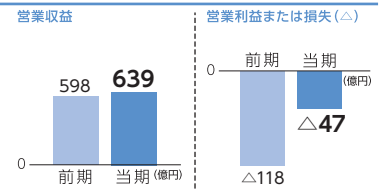
当社グループは、当社と子会社80社および関連会社35社の合計116社で構成しています(2022年3月31日現在)。

### 連結営業収益 4,272億円



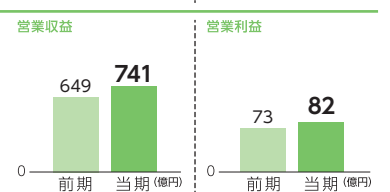
**運輸業(19社)**

天神大牟田線・貝塚線等を運営する鉄道事業と、乗合バス・観光バスからなるバス事業、タクシー事業等を展開しています。



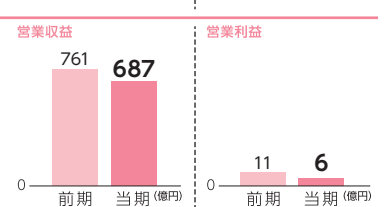
**不動産業(12社)**

商業施設やオフィスビルを運営する賃貸事業とマンションや戸建住宅等を手がける住宅事業等を展開しています。



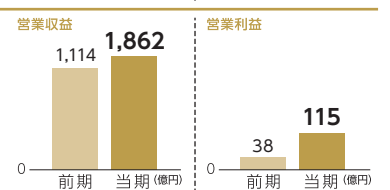
**流通業(2社)**

「にいてつストア」や「スピナ」等のストア事業と「インキューブ」を展開する生活雑貨販売業等で、地域の皆さまの日常をサポートしています。



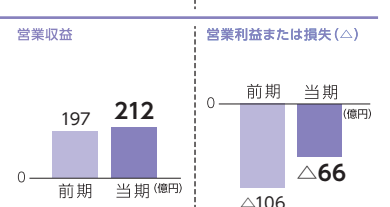
**物流業(26社)**

日本国内ならびに海外29カ国・地域に物流拠点をもち、さまざまな輸送手段を用いて総合物流サービスを提供しています。



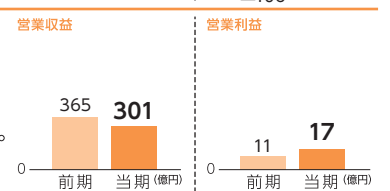
**レジャー・サービス業(16社)**

シティホテルやビジネスホテル等を展開するホテル事業や水族館等の娯楽事業等を通じ、喜びと魅力あふれるサービスの提供に取り組んでいます。



**その他(10社)**

ICカード「nimoca」の発行を手がける「ニモカ」や、バスや一般車両の整備等を行う「西鉄エム・テック」等、さまざまなサービスを展開しています。



※上記セグメント(流通業を除く)ごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しています。※上記会社数には関連会社は含まれていません。※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しています。

## スマート機器等を導入した「IoT住宅」の販売を開始

戸建住宅事業では、2022年1月より、快適かつ安心・安全な暮らしをサポートするため、スマート機器・設備を導入したIoT住宅の販売を開始いたしました。

近年の住宅市場では、デジタル化の進展に伴い、住環境におけるスマート機器・設備等への関心が高まり、IoT技術・機器を取り入れた住宅が注目されています。

第一弾として、サニーヴィラ大橋駅南II5戸を開発いたしました。当開発では、防犯意識の高い子育て世帯や、快適性・効率性を求める共働き世帯をはじめとする、多様な顧客のニーズに対応します。

スマートフォンやタブレットに入れたアプリ上で、外出先から玄関ドアの施錠・開錠や、戸締り状態の確認が可能となるなど、セキュリティ強化を促進するほか、帰宅中でのお風呂のお湯はり、エアコン・床暖房の起動が可能となるなど、快適性・効率性のニーズにも対応します。

今後もIoT住宅のさらなる拡大を目指し、多様なニーズに対応した付加価値のある商品を提供することで、快適かつ安心・安全な暮らしをサポートしてまいります。



## 福岡青果市場跡地に「三井ショッピングパークららぽーと福岡」オープン

当社が事業参画している「青果市場跡地活用事業」において商業施設「三井ショッピングパークららぽーと福岡」が、2022年4月25日(月)にグランドオープンいたしました。

九州初進出の「ららぽーと」となる本施設は、活気あふれる空間を施設全体に創出し、福岡市における新たな拠点として魅力的なまちづくりに貢献することを目指しています。

当社は、交通アクセス面において、本施設と西鉄大橋駅や福岡空港などの主要拠点を結ぶバス路線を開設しており、アクセス向上を図るとともに周辺地域の渋滞緩和に寄与しております。

また、本施設内には、(株)西鉄ストアが新ブランド「レガネットDAILY ENTERTAINMENT SQUARE」をオープンいたしました。当店舗では、ブランドコンセプト「食の出会いの場」の実現に向け、西鉄グループが一体となり、お客さまに喜んでいただけるような新たなサービス・付加価値を提供する売り場を目指します。

さらに、2022年7月31日(日)に開業予定のこどもの職業・社会体験施設「キッズニア福岡」に、「福岡オープントップバス」をモチーフとした観光バスパビリオンを出展いたします。当社の企業メッセージである「まちに、夢を描こう。」という想いのもと、未来を担う子どもたちにとときめきやわくわく、楽しさを提供するとともに、将来にわたって子どもたちの教育や成長に寄与するものと考えております。

これらの取り組みを通じ、本施設を中心とした地域一体のまちづくりに寄与してまいります。



## TCFD提言への賛同表明及び情報開示について

当社は、「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」による提言に賛同し、気候関連情報を開示しました。

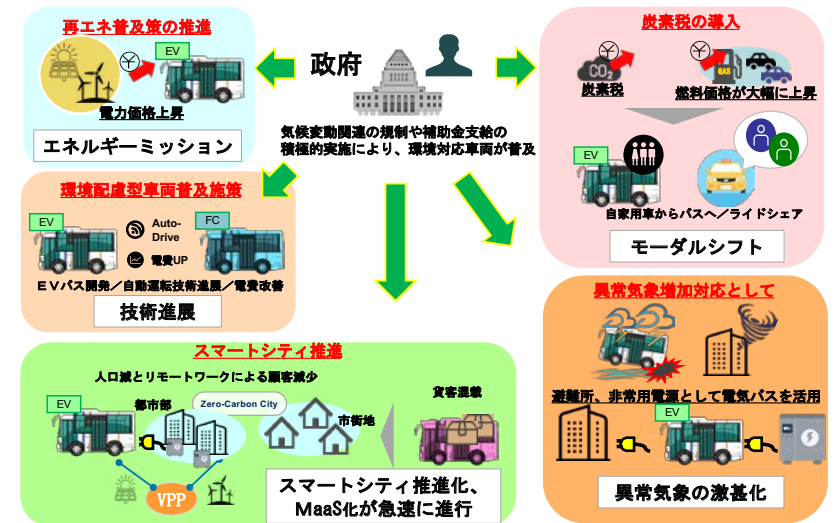
TCFD(Task Force on Climate-related Financial Disclosures)は、民間主導による気候関連財務情報の開示に関するタスクフォースで、気候変動がもたらす「リスク」および「機会」を把握し、開示することを狙いとした提言を公表しています。

当社グループでは、持続可能な社会の実現に貢献し、社会から信頼され長期にわたり発展し続ける企業であるために、地球環境の保全を重

要課題と認識しています。そのため、環境との調和ある事業活動を通じて、環境負荷を低減するとともに、循環型社会の実現と地球温暖化の抑制に寄与することを目的とした「にしてつグループ環境方針」を制定し、従前より環境負荷低減活動を実践してまいりました。

当社は、政府が宣言する「2050年度カーボンニュートラル」の達成に向け、にしてつグループ全体のCO2排出量の約50%を占めるバス事業における対応を検討するために、環境省の「TCFD提言に沿った気候リスク・機会のシナリオ分析支援事業」に参加し、シナリオ分析を実施いたしました。

当社グループは、社会から信頼され長期にわたり発展し続ける企業であるために、「誰一人取り残されない」持続可能な社会が実現出来るよう、シナリオ分析の結果をふまえた取り組みを進めてまいります。



## 「サイクルトレイン」を開始

西鉄天神大牟田線において、自転車を折りたたまずそのまま車内に持ち込める「サイクルトレイン」を開始いたしました。

近年移動手段だけではなく、地球環境にやさしい気軽なアウトドアレクリエーションとしても注目される自転車を活用し、沿線地域の新たな賑わい創出への貢献を目的として実証実験を実施し、実証実験期間中のアンケート結果やお客さまのご意見をもとに、検証をすすめ本格実施に向けて準備を行いました。

実証実験を踏まえ、本格実施では、一般利用者と自転車利用者との混雑緩和策を図るため、「LINE」公式アカウントによる事前予約制とすることに加え、車両1両あたりの自転車持ち込み台数を制限したうえで、全車両に持ち込み可能としました。

今後は、福岡県および福岡県観光連盟が推進するサイクルツーリズムや沿線自治体の取組みと連携し、施策を行う予定です。

今後もさまざまな観光施策に取り込むことで、観光需要を喚起するとともに沿線地域の活性化に取り組んでまいります。



# 株主メモ

1. 事業年度／4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日／定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会／6月
4. 株主名簿管理人／東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所／〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284  
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法／西鉄グループホームページに記載する (URL) <https://www.nishitetsu.co.jp/ir/electronicpublicnotice.html>

## 株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。  
株主優待制度の詳細については、当社ホームページをご覧ください。

ご所有株式数	①株主優待乗車証 (定期券方式) (注)	②株主優待乗車券 (回数券方式)	③西鉄グループ 優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊 割引券 (20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—	—	—	4枚	—	—
600株以上 2,000株未満	—	4枚	1枚	4枚	—	—
2,000株以上 4,000株未満	—	8枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
4,000株以上 6,000株未満	—	12枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 3枚
発行日 および 通用期間	3月31日 現在の株主さま	発行日:5月下旬 通用期間:6月1日～11月30日	発行日:6月下旬 通用期間:到着日～翌年1月10日			
	9月30日 現在の株主さま	発行日:11月下旬 通用期間:12月1日～翌年5月31日	発行日:11月下旬 通用期間:到着日～翌年7月10日			

\*次回(2022年11月)の株主優待をお受けいただくためには2022年9月28日(水)までに証券会社にて株式をご購入ください。

### ①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・ 何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・ 記名ご本人さま以外の方もご使用いただけます。(1枚でお一人さま有効です。)
- ・ 電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・ 地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

### (注)株主優待乗車証(定期券方式)の発行について

- ・ 乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・ 通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。
- ・ 乗車証は、株主様お一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・ 株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要なお手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

### ②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 電車(天神大牟田線、貝塚線)または一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)を1枚でお一人さま1回(片道)ご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

### ③西鉄グループ優待カード

- ・ 西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

### ④株主優待券

- ・ 「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。

### ⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・ 株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売価格)を割引いたします。

### ⑥長期保有優待

- ・ 当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

#### 株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 内容につきましては、上記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

#### 株主優待宿泊割引券(半額割引)

- ・ 内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)をご参照ください。

## 株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 総務部 株主フリーダイヤル

電話 ☎0120-241-235 受付時間 10:00～17:00(土日祝を除く)

ホームページアドレス

<https://www.nishitetsu.co.jp/ir/shareholderbenefit.html>