



株主のみなさまへ

にしてつ レポート

2020 WINTER

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu
Group

にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、“あんしん”と“かいてき”と“ときめき”を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート 2020WINTER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつを申し上げます。

当上半期における当社グループは、新型コロナウイルス感染症拡大に伴う外出自粛の要請や国内外の移動の制限等の影響を受け、成績は別掲のとおりとなりました。

中間配当につきましては、適切な内部留保の確保による財務体質および経営基盤の強化を図りながら安定的、継続的な配当を実施する方針の下、業績等に鑑み、1株あたり12円50銭と決定いたしました。

当社グループを取り巻く経営環境は、足元では「GoToキャンペーン」をはじめとした経済対策の効果等もあり一部に回復の動きが見られるものの、依然厳しい状況が続いております。

このような中、今後も当社グループが地域とともに成長と発展を続けるためには、これまでのビジネスモデルを見直し、筋肉質で持続可能な企業グループへの変革を遂げる必要があると考えております。投資および費用の縮減に継続し

て取り組むとともに、ポストコロナを意識した事業構造改革や、新たな時代を見据えた大型プロジェクトの推進等、成長戦略の実現に向けた取り組みを推進してまいります。

当社グループは、一丸となってこの難局を乗り越えていく所存です。株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年11月

代表取締役社長執行役員 倉富純男



会社概要 (2020年9月30日現在)

社名	西日本鉄道株式会社 (Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年 9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	17,996人
従業員数(連結)	19,598人(うち当社 4,738人)

役員一覧 (2020年9月30日現在)

【取締役】

取締役会長 竹島 和幸	取締役 清水 信彦	取締役 松藤 悟	取締役等委員 最勝寺 潔
代表取締役 倉富 純男	取締役 大格 淳	取締役 吉松 民雄	取締役等委員 柴戸 隆成
代表取締役 部谷 由二	取締役 林田 浩一	取締役 松岡 恭子	取締役等委員 喜多村 円
取締役 北村 慎司	取締役 吉村 達也	取締役等委員 藤田 浩展	取締役等委員 藤井 一郎

【執行役員】

社長執行役員 倉富 純男	専務執行役員 永竿 哲哉	常務執行役員 佐藤 仁俊	執行役員 吉田 透
副社長執行役員 部谷 由二	専務執行役員 林田 浩一	執行役員 秋澤 壮一	執行役員 久保田 等
専務執行役員 北村 慎司	常務執行役員 松尾 利浩	執行役員 庄山 和利	執行役員 安田堅太郎
専務執行役員 清水 信彦	常務執行役員 後藤 雅彦	執行役員 黒飛 茂樹	執行役員 宇高 圭一
専務執行役員 大格 淳	常務執行役員 吉村 達也	執行役員 松藤 悟	執行役員 大石 繁男
専務執行役員 堀江 広重	常務執行役員 田川 真司	執行役員 東 欣哉	執行役員 森 慎二
専務執行役員 戸田康一郎	常務執行役員 松本 義人	執行役員 重水 徹	執行役員 野寄 武秀

中間配当金について

当社第181期(2020年4月1日から2021年3月31日まで)中間配当金につきましては、2020年11月12日開催の取締役会において、1株につき12円50銭と決定いたしました。

【中間配当金のお支払いについて】

- ・口座振込をご指定の株主様 「お振込先について」をご確認ください。
- ・株式数比例配分方式をご指定の株主様 「配当金のお受け取り方法について」をご確認ください。
- ・口座振込を指定されていない株主様 「第181期中間配当金領収証」により、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお受け取りください。

「配当金計算書」は、確定申告を行う際の添付資料としてご使用いただけますので、大切に保管ください。

決算の概要

連結財務諸表

連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度末 2020年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間末 2020年9月30日現在
(資産の部)		
流動資産	158,275	156,488
固定資産	508,874	511,250
有形固定資産	428,094	429,331
無形固定資産	5,951	5,362
投資その他の資産	74,828	76,555
資産合計	667,150	667,739

連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 2019年4月1日から 2019年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2020年4月1日から 2020年9月30日まで
営業収益	190,496	151,205
営業費	181,623	162,419
営業利益又は営業損失(△)	8,873	△11,214
営業外収益	1,021	2,225
営業外費用	1,813	4,229
経常利益又は経常損失(△)	8,081	△13,218
特別利益	585	1,368
特別損失	1,680	1,311
税金等調整前四半期純利益又は 税金等調整前四半期純損失(△)	6,986	△13,160
法人税、住民税及び事業税	2,368	629
法人税等調整額	502	△2,993
四半期純利益又は四半期純損失(△)	4,114	△10,796
非支配株主に帰属する四半期純利益	245	173
親会社株主に帰属する四半期純利益又は 親会社株主に帰属する四半期純損失(△)	3,869	△10,969

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度末 2020年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間末 2020年9月30日現在
(負債の部)		
流動負債	199,531	162,611
固定負債	287,069	337,681
負債合計	486,600	500,293
(純資産の部)		
株主資本	172,067	159,757
資本金	26,157	26,157
資本剰余金	12,622	12,622
利益剰余金	134,548	122,195
自己株式	△1,259	△1,217
その他の包括利益累計額	2,820	2,044
新株予約権	444	443
非支配株主持分	5,216	5,200
純資産合計	180,549	167,445
負債・純資産合計	667,150	667,739

連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 2019年4月1日から 2019年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2020年4月1日から 2020年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,308	△13,989
投資活動によるキャッシュ・フロー	△17,535	△16,577
財務活動によるキャッシュ・フロー	18,552	41,738
現金及び現金同等物に係る換算差額	△172	△251
現金及び現金同等物の増減額	4,153	10,920
現金及び現金同等物の期首残高	26,075	33,794
現金及び現金同等物の四半期末残高	30,228	44,714

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

セグメント別の概況

当社グループは、当社と子会社80社および関連会社26社の合計107社で構成しています(2020年9月30日現在)。

連結営業収益 1,512億円

運輸業
17%

不動産業
15%

流通業
23%

物流業
30%

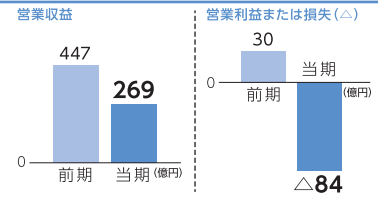
レジャーサービス業
5%

その他
10%

運輸業(19社)



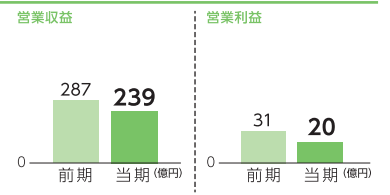
天神大牟田線・貝塚線等を運営する鉄道事業と、乗合バス・観光バスからなるバス事業、タクシー事業等を展開しています。



不動産業(11社)



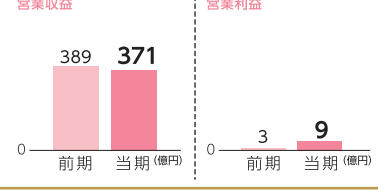
商業施設やオフィスビルを運営する賃貸事業とマンションや戸建住宅等を手がける住宅事業等を展開しています。



流通業(2社)



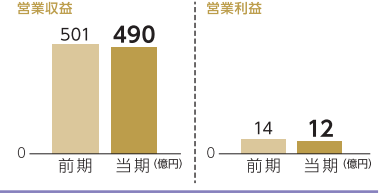
「にいてつストア」や「スピナ」等のストア事業と「インキューブ」を展開する生活雑貨販売業等で、地域の皆さまの日常をサポートしています。



物流業(25社)



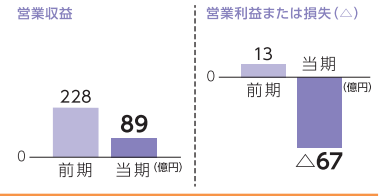
日本国内ならびに海外28カ国・地域に物流拠点をもち、さまざまな輸送手段を用いて総合物流サービスを提供しています。



サービス業(18社)



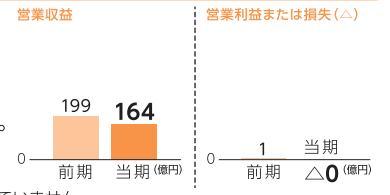
シティホテルやビジネスホテル等を展開するホテル事業、遊園地や水族館等の娯楽事業等を通じ、喜びと魅力あふれるサービスの提供に取り組んでいます。



その他(10社)



ICカード「nimoca」の発行を手がける「ニモカ」や、バスや一般車両の整備等を行う「西鉄エム・テック」等、さまざまなサービスを展開しています。



※上記セグメントごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しています。※上記会社数には関連会社は含まれていません。※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しています。

■ 福ビル街区建替プロジェクト「感染症対応シティ」に向けた安全・安心なビルへ計画変更

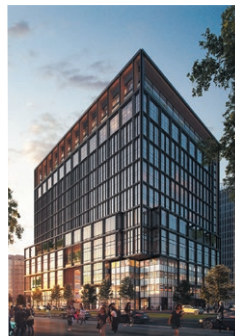
福ビル街区建替プロジェクトでは、安全・安心なビルへ計画変更するとともに、商品性の向上を図り、国内最高水準の大型複合ビルを目指します。

同プロジェクトでは、福岡市が進める「感染症対応シティ」の実現構想、産学官連携を進める「国際金融拠点」誘致に伴うハイスペックオフィス需要の更なる高まり等の外部環境の変化を踏まえ、換気機能の強化等の感染症対応や、高性能制震システムの導入等のBCP対応を強化し、安全・安心なビルへ計画変更いたします。

また、オフィス基準階面積を計画変更前の約1,300坪から約1,400坪へと拡大し、天井高3mの西日本最大規模となる大規模無柱空間を実現するほか、セキュリティゲートの設置等外資系企業のニーズに対応したハイスペックオフィスを目指します。このほか、オフィスエントランスのあるスカイロビーでは、企業間のコミュニケーションを促す機能を配置し、新しい事業を生み出す

クリエイティブな環境を整えます。

これらの外部環境の変化への対応や、商品性の向上による設計変更等に伴い、竣工時期を変更し、2024年度内のオープンを目指します。



建物外観イメージ



スカイロビーイメージ

※デザインは今後変更になる可能性がございます。
周辺建物はイメージであり、実際のデザインとは異なります。

■ 「ソラリア西鉄ホテル札幌」開業決定

西鉄ホテルグループとして北海道エリア初出店となる「ソラリア西鉄ホテル札幌」を2021年2月1日に開業いたします。

当ホテルは、優れた立地と交通利便性が特徴です。客室からは、国の重要文化財である北海道庁旧本庁舎と庭園を一望できます。また、JR札幌駅、地下鉄南北線さっぽろ駅、札幌駅バスターミナルから徒歩圏内に位置しております。

建物は14階建てで、客室は、スタンダードタイプをはじめ、ロッジをイメージしたコンセプトルーム、最上階には贅沢なつくりのプレミアムルーム等、全318室をご用意しております。

北海道庁旧本庁舎側を一面ガラス張りとしたレストランは、ナチュラルで落ち着いた空間となっており、北海道産の旬の食材を活かしたホテルシェフこだわりのお料理をお楽しみいただけます。



■ AI活用型オンデマンドバス「のりーと」全国の地域・交通事業者への展開

当社と三菱商事(株)が共同出資するネクスト・モビリティ(株)は、全国の地域・交通事業者向けにAI活用型オンデマンドバス「のりーと」のオペレーションの仕組みと導入・運営ノウハウの提供(ソリューション提供型事業)を開始いたしました。

「のりーと」は、時刻や経路をあらかじめ定めず、お客さまのリクエストに応じて適宜ルートを設定しながら運行するオンデマンド型の乗合交通サービスです。AIが利用データを蓄積・学習することで、より効率的な運行を可能とします。

当社では2019年4月以降二つのエリアで導入し、安定的に稼働することや新しい公共交通サービスとして有効であることを確認しており、ネクスト・モビリティ(株)では、当社での実績やノウハウを生かした導入計画の立案、運行、改善まで総合的にサポートします。

「のりーと」のサービスは、多様な移動ニーズへの対応による

利便性向上や車両の小型化等によるコスト削減を図ることができると、従来の定時定路線型のバスではサービスの維持が困難な地域等への導入が見込まれます。

今後も「のりーと」を通じた公共交通事業の課題解決に取り組んでまいります。



■ 中型自動運転バスの実証実験の実施

北九州エリアにおいて中型自動運転バスの実証実験に取り組んでおります。当社は、経済産業省・国土交通省が行う本実証実験の実証事業者に選定されており、自動運転バスの運行業務や関係機関との調整、検証項目の立案、試験走行を通じた各種検証等の役割を担っています。

本実証実験では、全運行区間において信号情報と連携することや、カメラ等複数のセンサーを活用すること等により、交差点の安全性や走行の安定性を検証します。また、試乗者や地域の方に広くアンケート調査を実施し、市民目線での課題の把握を行います。

近年、当社を含む多くのバス事業者が「バス運転士の不足」と「利用者減少に伴う採算悪化」という課題を抱える中、自動運転バスは、移動手段の確保やバス運転士の省人化、増便や運行時間帯の拡大等、バスの利便性向上等に寄与するものと期待されています。当社は、将来的な自動運転バスの社会実装を見据え、本取

り組みを通じて自動運転バスの運行に関する知見を蓄積してまいります。



株主メモ

1. 事業年度/4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日/定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会/6月
4. 株主名簿管理人/東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所/〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法/西鉄グループホームページに記載する (URL) <http://www.nishitetsu.co.jp/nnr/>

株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。
株主優待制度の詳細については、西鉄グループホームページをご覧ください。

ご所有株式数	①株主優待乗車証 (定期券方式) (注)	②株主優待乗車券 (回数券方式)	③西鉄グループ 優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊 割引券 (20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—	—	—	4枚	—	—
600株以上 2,000株未満	—	4枚	1枚	4枚	—	—
2,000株以上 4,000株未満	—	8枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
4,000株以上 6,000株未満	—	12枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 3枚

発行日 および 通用期間	3月31日 現在の株主さま	発行日:5月下旬 通用期間:6月1日~11月30日	発行日:6月下旬 通用期間:到着日~翌年1月10日
発行日 および 通用期間	9月30日 現在の株主さま	発行日:11月下旬 通用期間:12月1日~翌年5月31日	発行日:11月下旬 通用期間:到着日~翌年7月10日

※次回(2021年5月-6月)の株主優待をお受けいただくためには2021年3月29日(月)までに証券会社にて株式をご購入ください。

①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・ 何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・ 記名ご本人さま以外の方もご使用いただけます。(1枚でお一人さま有効です。)
- ・ 電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・ 地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

(注)株主優待乗車証(定期券方式)の発行について

- ・ 乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・ 通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。
- ・ 乗車証は、株主さまお一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・ 株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要なお手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 電車(天神大牟田線、貝塚線)または一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)を1枚でお一人さま1回(片道)ご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

③西鉄グループ優待カード

- ・ 西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

④株主優待券

- ・ 「かいしかえんシルバニアガーデン」の入園、または「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。「かいしかえんシルバニアガーデン」において開催される「イノルミネーション 光の折り鶴」の入園にはご利用いただけません。

⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・ 株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売価格)を割引いたします。

⑥長期保有優待

- ・ 当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 内容につきましては、上記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

株主優待宿泊割引券(半額割引)

- ・ 内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)をご参照ください。

株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 総務部 株主フリーダイヤル

電話 ☎0120-241-235 受付時間 10:00~17:00(土日祝を除く)

ホームページアドレス

<http://www.nishitetsu.co.jp/ir/shareholderbenefit.html>