



株主のみなさまへ

# にしてつ レポート

2022 WINTER

まちに、夢を描こう。

**Nishitetsu**  
Group

## にしてつグループの企業理念

にしてつグループは、「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業を通して、“あんしん”と“かいてき”と“ときめき”を提供しつづけ、地域とともに歩み、ともに発展します。

### ごあいさつ

株主の皆さまには、当社事業につきまして、平素から格別のご支援を賜り、厚くお礼申し上げます。

「にしてつレポート2022 WINTER」をお届けするにあたり、一言ごあいさつを申し上げます。

当上半期における当社グループは、「“修正”第15次中期経営計画」の達成に向け、聖域なき構造改革とニューノーマル下での成長戦略を着実に推し進めるとともに、経営の効率化を推進し、業績の向上につとめた結果、成績は別掲のとおりとなりました。

これも、ひとえに株主の皆さまの温かいご支援の賜と厚くお礼申し上げます。

また、中間配当につきましては、適切な内部留保の確保による財務体質および経営基盤の強化を図りながら安定的、継続的な配当を実施する方針の下、業績等に鑑み、1株あたり15円と決定いたしました。

さて、当社は、1908年の創業以来、様々な時代の変化を乗り越えながら今日に至りますが、今後のポストコロナ社会における長期的な経営環境につきましては、デジタル化の加速、脱炭素社会の進展、生活スタイルの多様化等、これまで以上に変化のスピードが急激で、不確実性の高い時代が続くものと認識しています。

このような環境下においてもサステナブルな成長を実現するため、当社グループはこの度、これまでの事業モデルの延長ではなく、想定した未来像から遡るバックキャストの手法で、2035年の当社グループのありたい姿を描き、その達成に向けた新長期ビジョン「にしてつグループまち夢ビジョン2035」を策定いたしました。

本長期ビジョンにおきましては、ありたい姿を実現するための基本スタンスを「濃(こま)やかに、共に、創り支える ~Grow in harmony with you~」とし、既に掲げている「出逢いをつくり、期待をはこぶ」事業の進化と新領域への挑戦を両輪としたビジネスモデルの変革、

そして従業員一人ひとりが自己成長やチャレンジを実現しながらいきいきと働き、最大のパフォーマンスを発揮できる環境の整備や、事業の効率性とサステナビリティを意識したポートフォリオの構築等を掲げ、その実現に向けて取り組んでまいる所存です。

当社グループは、地域社会や人々が抱える様々な課題を自分事として受け止め、ステークホルダーと共創しながら解決を図り、居心地のよい幸福感あふれる社会を創るべく、これからも挑戦を続けてまいります。

株主の皆さまにおかれましても、なお一層のご指導、ご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2022年11月

代表取締役社長執行役員 **林田浩一**



※長期ビジョンの詳細は、当社ホームページに掲載しています。  
<https://www.nishitetsu.co.jp/ja/ir/management/vision.html>

# 会社概要 (2022年9月30日現在)

社名	西日本鉄道株式会社(Nishi - Nippon Railroad Co., Ltd.)
設立	1908年12月17日
創立	1942年 9月22日
本社	福岡市博多区博多駅前三丁目5番7号
資本金	261億5,729万円
発行済株式総数	7,936万株
株主数	17,922人
従業員数(連結)	18,586人(うち当社 4,589人)

## 役員一覧 (2022年9月30日現在)

### 【取締役】

代表取締役会長	倉富 純男	取締役	松藤 悟	取締役委員	柴戸 隆成	取締役委員	松岡 恭子
代表取締役	林田 浩一	取締役委員	藤田 浩展	取締役委員	喜多村 円		
代表取締役	戸田康一郎	取締役委員	最勝寺 潔	取締役委員	藤井 一郎		

### 【執行役員】

社長執行役員	林田 浩一	常務執行役員	田川 真司	執行役員	東 欣哉	執行役員	野寄 武秀
副社長執行役員	戸田康一郎	常務執行役員	松本 義人	執行役員	重水 徹	執行役員	小柳 和彦
専務執行役員	北村 慎司	常務執行役員	佐藤 仁俊	執行役員	吉田 透	執行役員	石川たかね
専務執行役員	清水 信彦	常務執行役員	秋澤 壮一	執行役員	久保田 等	執行役員	豊福 辰也
専務執行役員	大格 淳	執行役員	庄山 和利	執行役員	安田堅太郎		
専務執行役員	永竿 哲哉	執行役員	黒飛 茂樹	執行役員	宇高 圭一		
常務執行役員	松尾 利浩	執行役員	松藤 悟	執行役員	森 慎二		

## 中間配当金について

当社第183期(2022年4月1日から2023年3月31日まで)中間配当金につきましては、2022年11月10日開催の取締役会において、1株につき15円と決定いたしました。

### 【中間配当金のお支払いについて】

- ・口座振込をご指定の株主様……………「お振込先について」をご確認ください。
- ・株式数比例配分方式をご指定の株主様……………「配当金のお受け取り方法について」をご確認ください。
- ・口座振込を指定されていない株主様……………「第183期中間配当金領収証」により、お近くのゆうちょ銀行または郵便局でお受け取りください。

「配当金計算書」は、確定申告を行う際の添付資料としてご使用いただけますので、大切に保管ください。

## 連結財務諸表

### 連結貸借対照表の要旨

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度末 2022年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間 2022年9月30日現在
<b>(資産の部)</b>		
流動資産	211,422	214,410
固定資産	523,077	455,359
有形固定資産	437,890	365,616
無形固定資産	4,026	4,181
投資その他の資産	81,160	85,561
<b>資産合計</b>	<b>734,500</b>	<b>669,770</b>

### 連結損益計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 2021年4月1日から 2021年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2022年4月1日から 2022年9月30日まで
営業収益	187,727	253,515
営業費	187,352	241,988
<b>営業利益</b>	<b>374</b>	<b>11,527</b>
営業外収益	2,645	3,103
営業外費用	2,414	1,461
<b>経常利益</b>	<b>605</b>	<b>13,169</b>
特別利益	1,136	76,879
特別損失	251	76,541
<b>税金等調整前四半期純利益</b>	<b>1,490</b>	<b>13,507</b>
法人税、住民税及び事業税	1,294	3,876
法人税等調整額	△204	36
四半期純利益	400	9,594
非支配株主に帰属する四半期純利益	399	812
親会社株主に帰属する四半期純利益	1	8,782

(単位:百万円)

科目	前連結会計年度末 2022年3月31日現在	当第2四半期 連結会計期間 2022年9月30日現在
<b>(負債の部)</b>		
流動負債	198,394	135,956
固定負債	357,021	340,719
<b>負債合計</b>	<b>555,416</b>	<b>476,676</b>
<b>(純資産の部)</b>		
株主資本	164,918	172,366
資本金	26,157	26,157
資本剰余金	12,608	12,608
利益剰余金	127,430	134,808
自己株式	△1,278	△1,208
その他の包括利益累計額	7,674	13,851
新株予約権	405	357
非支配株主持分	6,085	6,519
<b>純資産合計</b>	<b>179,084</b>	<b>193,093</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>734,500</b>	<b>669,770</b>

### 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(単位:百万円)

科目	前第2四半期 連結累計期間 2021年4月1日から 2021年9月30日まで	当第2四半期 連結累計期間 2022年4月1日から 2022年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	6,108	17,241
投資活動によるキャッシュ・フロー	△6,286	△10,180
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,089	△13,919
現金及び現金同等物に係る換算差額	620	2,294
現金及び現金同等物の増減額	10,533	△4,563
現金及び現金同等物の期首残高	51,045	70,612
現金及び現金同等物の四半期末残高	61,578	66,048

※記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しています。

## セグメント別の概況

当社グループは、当社と子会社82社および関連会社37社の合計120社で構成しています(2022年9月30日現在)。

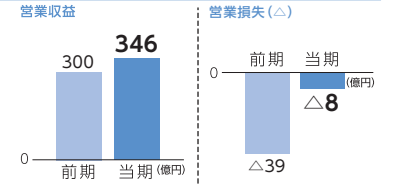
### 連結営業収益 2,535億円

運輸業  
13%



運輸業(19社)

天神大牟田線・貝塚線等を運営する鉄道事業と、乗合バス・観光バスからなるバス事業、タクシー事業等を展開しています。

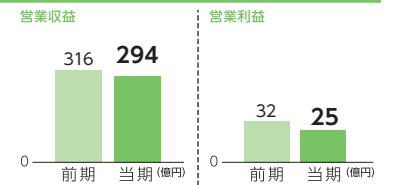


不動産業  
11%



不動産業(13社)

商業施設やオフィスビルを運営する賃貸事業とマンションや戸建住宅等を手がける住宅事業等を展開しています。

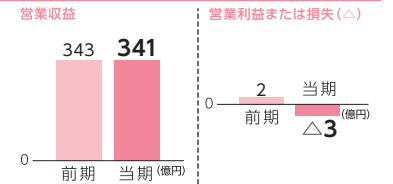


流通業  
13%



流通業(2社)

「にいてつストア」や「スピナ」等のストア事業と「インキューブ」を展開する生活雑貨販売業等で、地域の皆さまの日常をサポートしています。

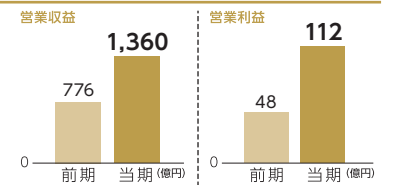


物流業  
52%



物流業(26社)

日本国内ならびに海外29カ国・地域に物流拠点をもち、さまざまな輸送手段を用いて総合物流サービスを提供しています。

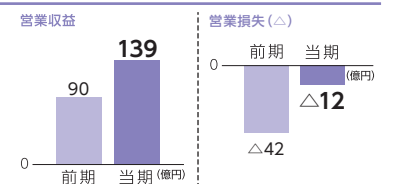


レジャー・サービス業  
5%



サービス業(17社)

シティホテルやビジネスホテル等を展開するホテル事業や水族館等の娯楽事業等を通じ、喜びと魅力あふれるサービスの提供に取り組んでいます。

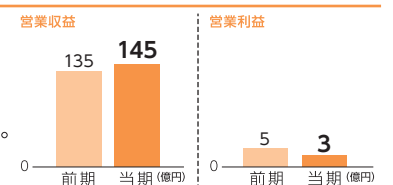


その他  
6%



その他(10社)

ICカード「nimoca」の発行を手がける「ニモカ」や、バスや一般車両の整備等を行う「西鉄エム・テック」等、さまざまなサービスを展開しています。



※上記セグメントごとの会社数には、当社が重複して表示され、それぞれ1社として表示しております。  
※上記会社数には関連会社は含まれておりません。 ※記載金額は億円未満を四捨五入して表示しております。

## 西鉄高速バス「福岡～長門湯本温泉線」運行開始

長門湯本温泉がある山口県長門市と福岡を結ぶ高速バス路線「福岡～長門湯本温泉線」を2022年7月に新設いたしました。

路線新設に伴い愛称を募集し、900件を超える応募の中から長門市、長門湯本温泉まち(株)、西鉄の3者で選考し、「おとずれ号」に決定いたしました。「おとずれ号」という名称には、長門湯本温泉の中心を流れる「音川川」の「おとずれ」に、多くの方に長門市へ「訪れ」ていただき、幸せが「訪れ」るようにとの願いを込めました。

山口県長門市は、官民一体となって観光需要獲得に向け、温泉街全体の観光まちづくりに取り組んでおり、2020年度グッドデザイン賞や2021年度都市景観大賞など数々の賞を受賞し、今後の観光需要の高まりが期待される全国的にも注目の温泉地です。

当社では、「福岡～長門湯本温泉線」の新設により、ポストコロナ社会における観光需要の高まりを見据え、長門市や長門湯本温泉の魅力を発信し、地域の活性化に取り組んでまいります。

今後も、他の地域や自治体とも連携し、観光需要喚起およびまちの活力再生のお手伝いに努めてまいります。



## 「にしていっキッズフェア」の実施

西鉄グループでは、シルバーウィークからの約1か月間を「にしていっキッズフェア」と称し、当社グループ全体で子どもたち向けのイベントやサービスを実施いたしました。

当社グループでは、今後さらなる成長に向けて社会課題に取り組み、地域とともに持続的に成長・発展するために、サステナブル経営を推進しており、その社会貢献活動として「次世代を担う子どもたちへの支援」を強化しております。

「にしていっキッズフェア」では、当社グループが展開する事業のお仕事を体験してもらう「にしていっキッズしごと体験スクール」をはじめ、バスに親しみを感じていただけるよう、小学生以下のお子さまを対象に一部路線バスの運賃を無料とする「こども無料バス」を初めて実施したほか、福岡市内の観光スポットをめぐる「福岡オープントップバス」も無料としました。

また、「だざいふ遊園地」や「マリノワールド海の中道」などレジャー施設でも入園料割引を適用したほか、「ソラリアステージ」や「エマックス・クルメ」などの商業施設においても、館内店舗での割引やノベルティのプレゼントを実施しました。

今後も、当社グループが展開するサービス、イベントを通して、子どもたちに当社グループへの親しみを感じていただくきっかけになるような取り組みを実施してまいります。



## 西鉄天神大牟田線連続立体交差事業において高架切替を実施、新駅名称を「桜並木駅」に決定

2022年8月28日より、西鉄天神大牟田線の雑餉隈駅から下大利駅間において、電車の運行を高架に切り替えました。

西鉄天神大牟田線連続立体交差事業は、福岡県および福岡市が主体となり、2003年度から事業を進めてまいりました。この度の高架化により、19箇所の踏切が無くなり、踏切による交通渋滞が解消されました。

また、高架切替に合わせ、下大利駅の新駅舎の供用を開始したほか、西鉄天神大牟田線のダイヤ改正を実施し、当該区間を運行する電車の運行時間が最大2分短縮となりました。

このほか、雑餉隈駅～春日原駅間に2023年度後半開業予定の新駅の名称を、「桜並木駅」に決定いたしました。本名称は、一般公募結果をもとに福岡市や地元代表者との意見交換を経て決定したものです。新駅南側にある桜並木は、長年にわたり地域の皆様が熱心に手入れを行ってきたことで、毎年春に美しい桜を咲かせており、本名称には、今後まちのシンボルとして、地域の皆様に末永く愛される駅になってほしいという想いを込めています。

当社では、今後も沿線自治体と連携しながら、沿線地域の活性化に寄与する取り組みを実施するとともに、駅周辺を中心としたまちのにぎわい創出に取り組んでまいります。



## 西鉄自然電力合同会社を設立

2022年4月15日、自然電力(株)との共同出資により、西鉄自然電力合同会社を設立しました。当社グループでは、持続可能な社会の実現に貢献し、社会から信頼され長期にわたり発展し続ける企業であるために、地球環境の保全を重要課題と認識しています。

国内外で10年以上にわたり再生可能エネルギー事業を展開する自然電力(株)と連携し、当社の有する地域ネットワークを活用することで、九州エリアにおける再生可能エネルギー電源の開発やエネルギーマネジメントの取り組みを進め、当社グループ内外へグリーン電力を供給してまいります。また、将来的にはEVバスへの電力供給など今後のEV普及に合わせた事業展開を図ります。

まずは、2023年度上期を目途に、当社グループの施設である博多国際展示場&カンファレンスセンターや国際物流部門のロジスティクスセンターへ太陽光発電設備や蓄電池を導入し、2025年度までに30MW(2023年度中に6.5MW)の再生可能エネルギー発電設備の完工を目指します。

また、本年11月に、八女市他一社とカーボンニュートラルの実現のための包括連携協定を締結しました。各者のノウハウやネットワークを活かし、公共施設への太陽光発電設備の導入や地域資源を活用した再生可能エネルギー事業を検討するなど、沿線地域の脱炭素化に貢献してまいります。



# 株主メモ

1. 事業年度/4月1日から翌年3月31日まで
2. 基準日/定時株主総会・期末配当 3月31日 中間配当 9月30日
3. 定時株主総会/6月
4. 株主名簿管理人/東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番4号 日本証券代行株式会社
5. 同事務取扱場所/〒810-0001 福岡市中央区天神二丁目14番2号 日本証券代行株式会社 福岡支店 電話 092-741-0284  
郵便物送付電話照会先 〒168-8620 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 日本証券代行株式会社 代理人部 電話 ☎0120-707-843
6. 公告の方法/西鉄グループホームページに記載する (URL) <https://www.nishitetsu.co.jp/ja/ir/announce.html>

## 株主さまご優待

毎年3月31日および9月30日現在の株主さまに対して、そのご所有株式数に応じて次のとおり株主優待を発行いたします。  
株主優待制度の詳細については、当社ホームページをご覧ください。

ご所有株式数	①株主優待乗車証 (定期券方式) (注)	②株主優待乗車券 (回数券方式)	③西鉄グループ 優待カード	④株主優待券	⑤株主優待宿泊 割引券 (20%割引)	⑥長期保有優待
200株以上 600株未満	—	—	—	4枚	—	—
600株以上 2,000株未満	—	4枚	1枚	4枚	—	—
2,000株以上 4,000株未満	—	8枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
4,000株以上 6,000株未満	—	12枚	1枚	4枚	—	株主優待乗車券 (回数券方式) 4枚
6,000株以上 8,000株未満	電車全線または地区限定バス全線いずれか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 1枚
8,000株以上 13,400株未満	電車全線またはバス全線どちらか1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 2枚
13,400株以上	電車・バス全線1枚	—	1枚	4枚	10枚	株主優待宿泊割引券 (半額割引) 3枚
発行日 および 通用期間	3月31日 現在の株主さま	発行日:5月下旬 通用期間:6月1日~11月30日	発行日:6月下旬 通用期間:到着日~翌年1月10日			
	9月30日 現在の株主さま	発行日:11月下旬 通用期間:12月1日~翌年5月31日	発行日:11月下旬 通用期間:到着日~翌年7月10日			

※次回(2023年5月-6月)の株主優待をお受けいただくためには2023年3月29日(水)までに証券会社にて株式をご購入ください。

### ①株主優待乗車証(定期券方式)

- ・ 何度でもご乗車いただける乗車証です。
- ・ 記名ご本人さま以外の方もご使用いただけます。(1枚でお一人さま有効です。)
- ・ 電車全線では天神大牟田線、貝塚線をご利用いただけます。
- ・ 地区限定バス全線では指定地区内の一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ バス全線では一般路線バスおよび当社の指定する高速路線バス(当社の指定する子会社の一般路線および高速路線を含みます)をご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

### (注)株主優待乗車証(定期券方式)の発行について

- ・ 乗車証は、ご請求により発行いたします。各基準日までに請求書を当社株主名簿管理人事務取扱場所にご提出ください。
- ・ 通用期間中に乗車証の種類を変更することはできません。次の通用期間から変更する場合は、基準日までに改めて請求書をご提出ください。
- ・ 乗車証は、株主様お一人につき最大5枚まで発行いたします。ただし、2枚目以降は、各乗車証の最低発行基準株式数の5倍の株式数が必要となります。
- ・ 株主であるご家族の株式数を合算して発行基準株式数に達する場合も、乗車証をご請求いただけます。合算可能な人数や範囲、必要なお手続き等、詳しくは下記までお問い合わせください。

### ②株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 電車(天神大牟田線、貝塚線)または一般路線バス(当社の指定する子会社の一般路線を含みます)を1枚でお一人さま1回(片道)ご利用いただけます。
- ・ 一部ご利用いただけない路線がございます。

### ③西鉄グループ優待カード

- ・ 西鉄グループの対象会社においてご飲食・ご宿泊等ご利用の際に割引の優待をいたします。

### ④株主優待券

- ・ 「チャチャタウン小倉」の観覧車にご利用いただけます。

### ⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)

- ・ 株主優待宿泊割引券1枚で、対象ホテルの公式ホームページで販売中の指定客室のスタンダードプラン1泊1室朝食なしの室料(予約日時点での販売価格)を割引いたします。

### ⑥長期保有優待

- ・ 当社株式を継続して3年以上ご所有の株主さまを対象に、ご所有株式数に応じ、以下の優待を追加発行いたします。

#### 株主優待乗車券(回数券方式)

- ・ 内容につきましては、上記の②株主優待乗車券(回数券方式)をご参照ください。

#### 株主優待宿泊割引券(半額割引)

- ・ 内容につきましては、上記の⑤株主優待宿泊割引券(20%割引)をご参照ください。

## 株主優待についてのお問い合わせ先

西日本鉄道株式会社 総務部 株主フリーダイヤル

電話 ☎0120-241-235 受付時間 10:00~17:00(土日祝を除く)

ホームページアドレス

<https://www.nishitetsu.co.jp/ja/ir/stock/benefit.html>