まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

2015年3月期
決算説明会

西日本鉄道株式会社（9031）

2015年5月18日（月）

Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.

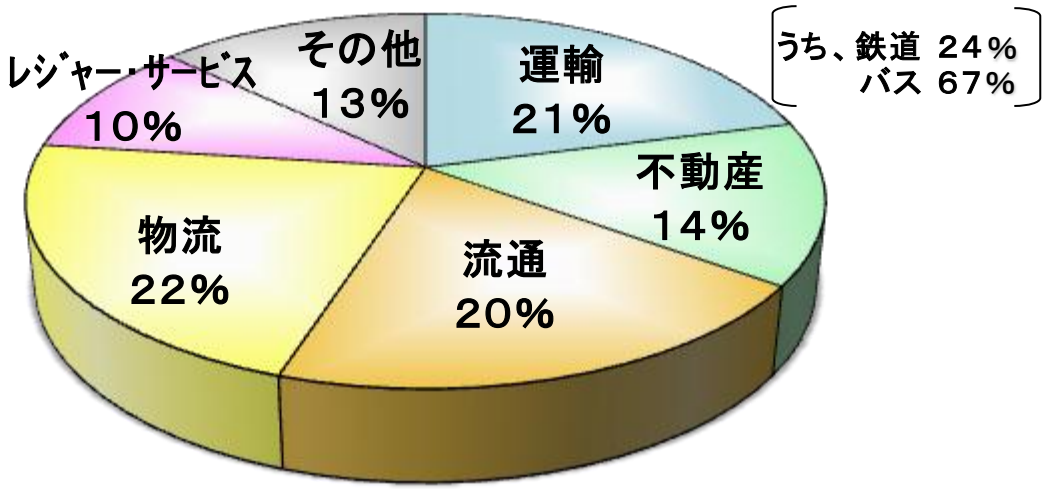
連結営業概況（2015年3月期）

◎ グループ会社 ： 子会社76社、関連会社9社

◎ 特長 ◈ 福岡を事業基盤とする生活関連企業…運輸業、不動産業、流通業など

◈ 西鉄ブランドを基盤に域外展開…国際物流事業、ホテル事業など

連結営業収益
3,635 億円



セグメント	運輸業	不動産業	流通業	物流業	レジャー・サービス業	その他
営業収益	838 億円	583 億円	793 億円	890 億円	383 億円	526 億円
主な事業	鉄道 バス タクシー	賃貸 分譲 管理	ストア	国際物流 国内物流	ホテル 旅行	車両整備 建設

※調整額 ▲377 億円

連結損益の実績（全業）

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	3,635 億円	3,550 億円	85 億円	2.4 %
営業利益	185 億円	203 億円	▲19 億円	▲9.3 %
経常利益	181 億円	198 億円	▲16 億円	▲8.2 %
当期純利益	104 億円	113 億円	▲10 億円	▲8.5 %
減価償却費	191 億円	187 億円	5 億円	2.5 %
EBITDA	378 億円	392 億円	▲14 億円	▲3.7 %
設備投資	362 億円	358 億円	5 億円	1.4 %

- 営業収益（増収）
  - 増収 ・・・ 物流業（取扱高増）
  - 減収 ・・・ 運輸業（先買反動）、不動産業（分譲販売戸数減）、流通業（一部店舗の休業等）
- 営業利益・経常利益・当期純利益（各利益とも減益）
  - 増益 ・・・ 物流業、その他
  - 減益 ・・・ 運輸業、不動産業、流通業

※ EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費（営業費）
※ 設備投資は単純集計です。
※ 記載金額は単位未満を四捨五入。ただし、1億円に満たない金額は小数点表示。

セグメント別損益状況

1. 運 輸 業

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	838 億円	846 億円	▲8 億円	▲0.9 %
営 業 利 益	42 億円	50 億円	▲8 億円	▲16.7 %
減 価 償 却 費	86 億円	87 億円	▲1 億円	▲1.2 %
ＥＢＩＴＤＡ	128 億円	137 億円	▲9 億円	▲6.9 %
設 備 投 資	120 億円	111 億円	10 億円	8.7 %

- 営業収益の主な増減要因
  - 鉄道事業 ･･･ 回数券等の先買いの反動
  - バス事業 ･･･ 路線効率化、旅客単価の減少
- 営業利益の主な増減要因
  - 人件費（退職費用）の増

～ 鉄道事業（運輸業の内訳）～

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	222 億円	227 億円	▲5 億円	▲2.1 %
営業利益	29 億円	35 億円	▲6 億円	▲17.2 %

旅客収入	206 億円	210 億円	▲4 億円	▲2.1 %
旅客人員	104 百万人	105 百万人	▲1 百万人	▲1.2 %
（定期外）	47 百万人	48 百万人	▲1 百万人	▲2.4 %
（定　期）	57 百万人	57 百万人	▲0.1 百万人	▲0.2 %

- 天神大牟田線旅客人員 ▲1.3%
  - 定期外 ▲2.4%
  - 定期 ▲0.5%
- 貝塚線旅客人員 ＋3.6%
  - 定期外 ＋0.8%
  - 定期 ＋6.3%

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

～ バス事業（運輸業の内訳）～

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	618 億円	621 億円	▲3 億円	▲0.5 %
営業利益	13 億円	16 億円	▲3 億円	▲19.5 %

乗合収入	482 億円	487 億円	▲5 億円	▲1.1 %
貸切・特定収入	49 億円	47 億円	2 億円	5.0 %

乗合旅客人員	268 百万人	270 百万人	▲2 百万人	▲0.7 %
（定期外）	149 百万人	153 百万人	▲4 百万人	▲2.7 %
一般	142 百万人	146 百万人	▲4 百万人	▲2.8 %
高速	7 百万人	7 百万人	▲0.0 百万人	▲0.8 %
（定期）	119 百万人	117 百万人	2 百万人	1.8 %

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

2. 不 動 産 業

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	583 億円	591 億円	▲8 億円	▲1.3 %
営 業 利 益	93 億円	105 億円	▲12 億円	▲11.6 %

減 価 償 却 費	60 億円	58 億円	3 億円	4.4 %
E B I T D A	154 億円	164 億円	▲10 億円	▲6.0 %
設 備 投 資	96 億円	161 億円	▲65 億円	▲40.5 %

➢ 営業収益・営業利益の主な増減要因

- 不動産分譲事業 … マンション等の販売戸数の減

～不動産業の内訳～

《不動産賃貸事業》

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	287 億円	278 億円	9 億円	3.3 %
営業利益	66 億円	64 億円	2 億円	2.8 %

《不動産分譲事業》

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	216 億円	235 億円	▲19 億円	▲8.2 %
営業利益	21 億円	35 億円	▲14 億円	▲39.2 %

販売戸数	657 区画	797 区画	▲140 区画	▲17.5 %
（マンション）	390 戸	466 戸	▲76 戸	▲16.2 %
（戸建）	225 区画	258 区画	▲33 区画	▲12.8 %
（リノベーション）	42 戸	73 戸	▲31 戸	▲42.5 %

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

3. 流 通 業

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	793 億円	809 億円	▲16 億円	▲2.0 %
営 業 利 益	3 億円	5 億円	▲2 億円	▲34.7 %

減 価 償 却 費	13 億円	11 億円	2 億円	18.5 %
E B I T D A	17 億円	16 億円	0.4 億円	2.6 %
設 備 投 資	37 億円	23 億円	14 億円	59.5 %

➢ 営業収益・営業利益の主な増減要因

- ストア事業 ・・・ 一部店舗の建替・改装に伴う休業（西鉄ストア）
  競合店の影響による既存店の減収

4. 物 流 業

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	890 億円	766 億円	124 億円	16.1 %
営 業 利 益	22 億円	17 億円	5 億円	26.7 %

減 価 償 却 費	9 億円	7 億円	2 億円	21.4 %
E B I T D A	31 億円	24 億円	6 億円	25.0 %
設 備 投 資	9 億円	17 億円	▲8 億円	▲48.9 %

➢ 営業収益・営業利益の主な増減要因

- 国際物流事業 ・・・ アジアを中心とした取扱高の増加
  海外子会社での為替変動による円換算額の増加

～物流業の内訳～

《国際物流事業》

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	894 億円	766 億円	128 億円	16.7 %
営業利益	19 億円	17 億円	2 億円	10.3 %

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

航空輸出（重量）	129 千トン	112 千トン	16 千トン	14.9 %
航空輸入（件数）	383 千 件	365 千 件	17 千 件	4.9 %
海運輸出（TEU）	54 千TEU	49 千TEU	4 千TEU	8.8 %
海運輸入（TEU）	71 千TEU	59 千TEU	12 千TEU	20.4 %

※参考（上記数量の内、海外子会社取扱高）

航空輸出（重量）	69 千トン	61 千トン	7 千トン	12.3 %
航空輸入（件数）	265 千 件	250 千 件	14 千 件	5.8 %
海運輸出（TEU）	38 千TEU	33 千TEU	4 千TEU	14.4 %
海運輸入（TEU）	43 千TEU	37 千TEU	6 千TEU	16.7 %

5. レジャー・サービス業

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	383 億円	387 億円	▲4 億円	▲1.0 %
営業利益	16 億円	18 億円	▲1 億円	▲8.3 %

減価償却費	20 億円	21 億円	▲1 億円	▲3.7 %
EBITDA	36 億円	38 億円	▲2 億円	▲5.7 %
設備投資	86 億円	25 億円	61 億円	238.6 %

➢ 営業収益・営業利益の主な増減要因

- ホテル事業 ・・・客室単価の上昇
- 飲食事業 ・・・ 給食業務受託減
- その他サービス事業 ・・・ システム関連業務の受注減

～レジャー・サービス業の内訳～

《 ホ テ ル 事 業 》（注）ホテル事業内取引を除くと2億円（1．0%増）の増収です。

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	216 億円	212 億円	（注） 3 億円	1．5 %
営 業 利 益	11 億円	11 億円	0．4 億円	4．4 %

《 旅 行 事 業 》

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	41 億円	40 億円	0．4 億円	1．2 %
営 業 利 益	2 億円	1 億円	2 億円	281．2 %

《 その他レジャー・サービス業 》

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営 業 収 益	198 億円	204 億円	▲6 億円	▲3．0 %
営 業 利 益	3 億円	7 億円	▲4 億円	▲52．2 %

・その他レジャー・サービス業・・・娯楽事業、飲食事業、広告事業、その他サービス事業

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

6. その他

	2015/3	2014/3	増減	増減率
営業収益	526 億円	533 億円	▲8 億円	▲1.4 %
営業利益	16 億円	13 億円	3 億円	21.9 %

減価償却費	10 億円	9 億円	0.1 億円	1.8 %
EBITDA	26 億円	23 億円	3 億円	13.6 %
設備投資	15 億円	20 億円	▲6 億円	▲27.3 %

- 営業収益の主な増減要因
  - 建設関連事業での受注減、金属リサイクル事業での減収等
- 営業利益の主な増減要因
  - 利益率の改善等

・その他・・・ICカード事業、車両整備関連事業、建設関連事業、金属リサイクル事業

連結貸借対照表

		2015/3月末	2014/3月末	増　減
資産	流　動　資　産	1,045　億円	981　億円	64　億円
	固　定　資　産	3,665　億円	3,447　億円	218　億円
	合計	4,710　億円	4,429　億円	281　億円
負債・純資産	流　動　負　債	1,428　億円	1,399　億円	28　億円
	固　定　負　債	1,851　億円	1,754　億円	96　億円
	（有利子負債残高）	1,806　億円	1,696　億円	110　億円
	負　債　合　計	3,278　億円	3,154　億円	125　億円
	純　資　産　合　計	1,432　億円	1,275　億円	157　億円
	合計	4,710　億円	4,429　億円	281　億円

- **資産の主な増減要因**
  - 土地等の有形固定資産の増
  - 投資有価証券の時価の上昇
  - 受取手形及び売掛金の増
- **負債の主な増減要因**
  - 長期借入金の増
- **純資産の主な増減要因**
  - 当期純利益の計上等による増

連結キャッシュ・フロー

	2015/3	2014/3	増 減
営業活動	220 億円	305 億円	▲85 億円
（税引前当期純利益）	184 億円	194 億円	▲10 億円
（減価償却費）	191 億円	187 億円	5 億円
（法人税等の支払額）	▲87 億円	▲47 億円	▲40 億円
投資活動	▲313 億円	▲317 億円	4 億円
（固定資産の取得）	▲384 億円	▲369 億円	▲15 億円
財務活動	78 億円	2 億円	76 億円
（借入金・社債）	110 億円	34 億円	76 億円
現金等の当期末残高	287 億円	298 億円	▲11 億円

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

2015年度事業計画
（2016年3月期）

Nishi-Nippon Railroad Co., Ltd.

福岡市の現状・成長可能性

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

1. 福岡市の人口増加

2015年：152万人

2035年：160万人（推計）

出典：福岡市「福岡市将来人口推計について」

2. アジアの玄関口・福岡市

外国人入国者数（2014年）

過去最高の約120万人（前年比+33.0%）

出典：福岡市「平成26年 外国人入国者数について」

3. MICE機能強化

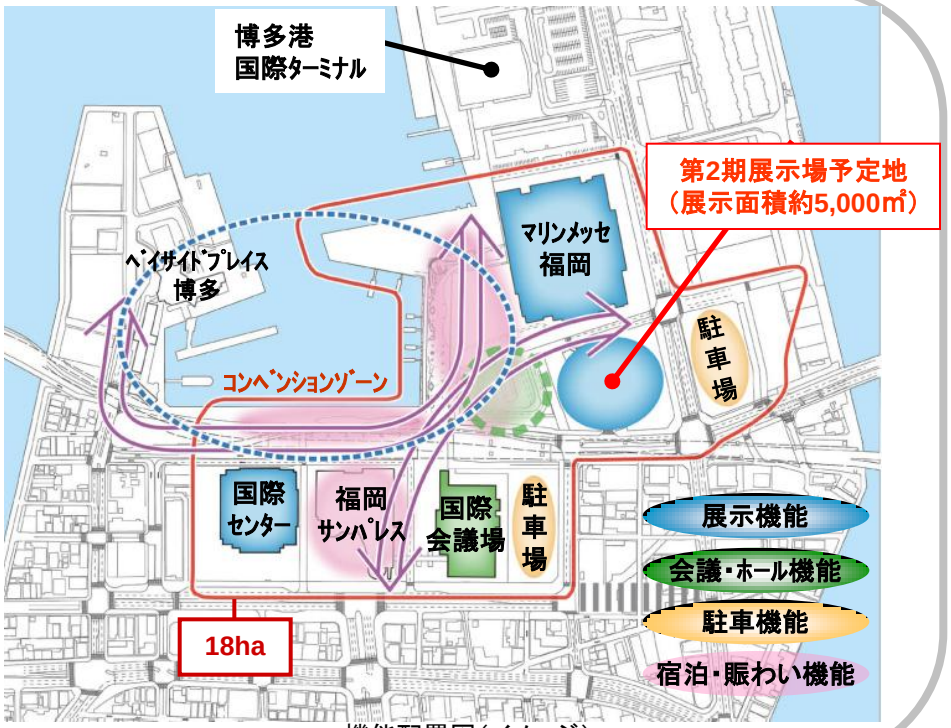
ウォーターフロント地区の再開発

【新たに導入される機能】

- ●展示機能
  （第2期展示場：2020年開館予定）
- ●宿泊機能（ホテル）
- ●賑わい機能（飲食店・物販店舗等）
- ●歩行者専用道路（歩行者デッキ等）

⇒徒歩圏に一体的・機能的に配置

出典：福岡市「福岡市MICE関連施設整備方針について」



機能配置図（イメージ）

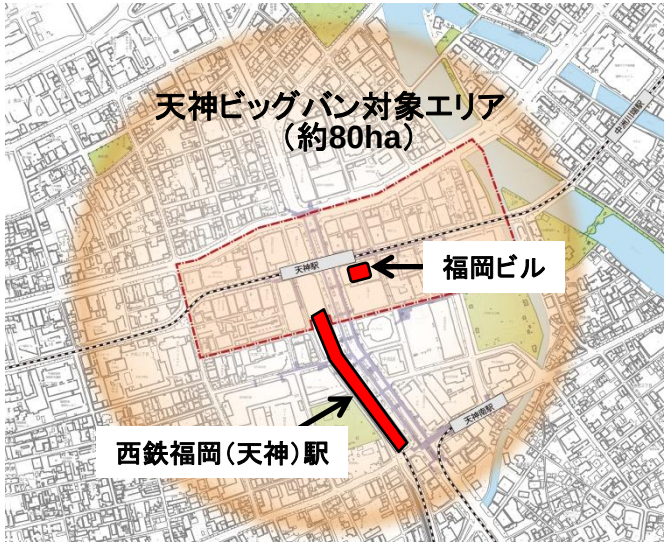
福岡市の現状・成長可能性

4. 福岡市主導による『天神ビッグバン』の推進

アジアの拠点都市を目指し、
都市機能の向上と雇用を創出するプロジェクト

・今後10年間で30棟の民間ビル建替えを誘導
延床面積　約1.7倍、雇用　約2.4倍に増加

出典：福岡市「新たな空間と雇用を創出する『天神ビッグバン』始動！」



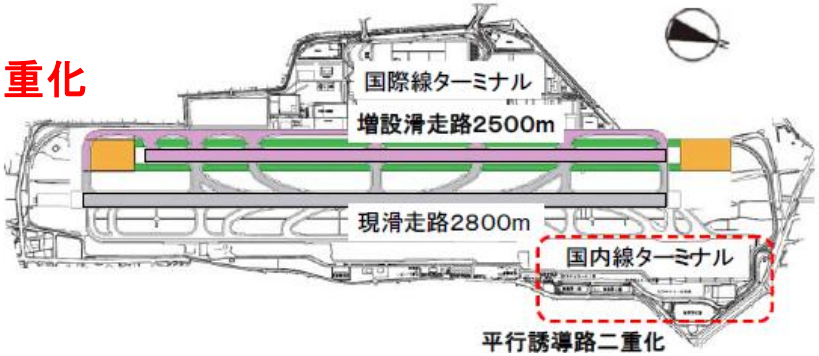
5. 福岡空港再整備

2019年度　国内線ターミナル建替え、平行誘導路二重化（予定）

2024年度　現滑走路に並行した新滑走路を新設

・2030年度の福岡空港の旅客数は122万人増加、
福岡県での経済波及効果　1,082億円

出典：福岡空港運営検討協議会「福岡空港の民間委託について」



2015年度事業計画の位置づけ

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

将来ビジョン2018『弛まぬ変革』

3rd Stage　第14次中期経営計画（2016～2018年度）

2nd Stage　第13次中期経営計画（2013～2015年度）

『グループ総合力の発揮による成長への挑戦』

<13次中計最終年度 数値計画>

営業利益	180億円
ＲＯＡ（総資産営業利益率）	4.2%
ＲＯＥ（株主資本当期純利益率）	7.5%

2015年度事業計画

重点テーマ

1．収益基盤の拡大
2．チャレンジとスピードある経営の推進
3．CSR経営の推進
4．グループの未来を創る人材の育成

1st Stage　第12次中期経営計画（2010～2012年度）

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

まちに、夢を描こう。

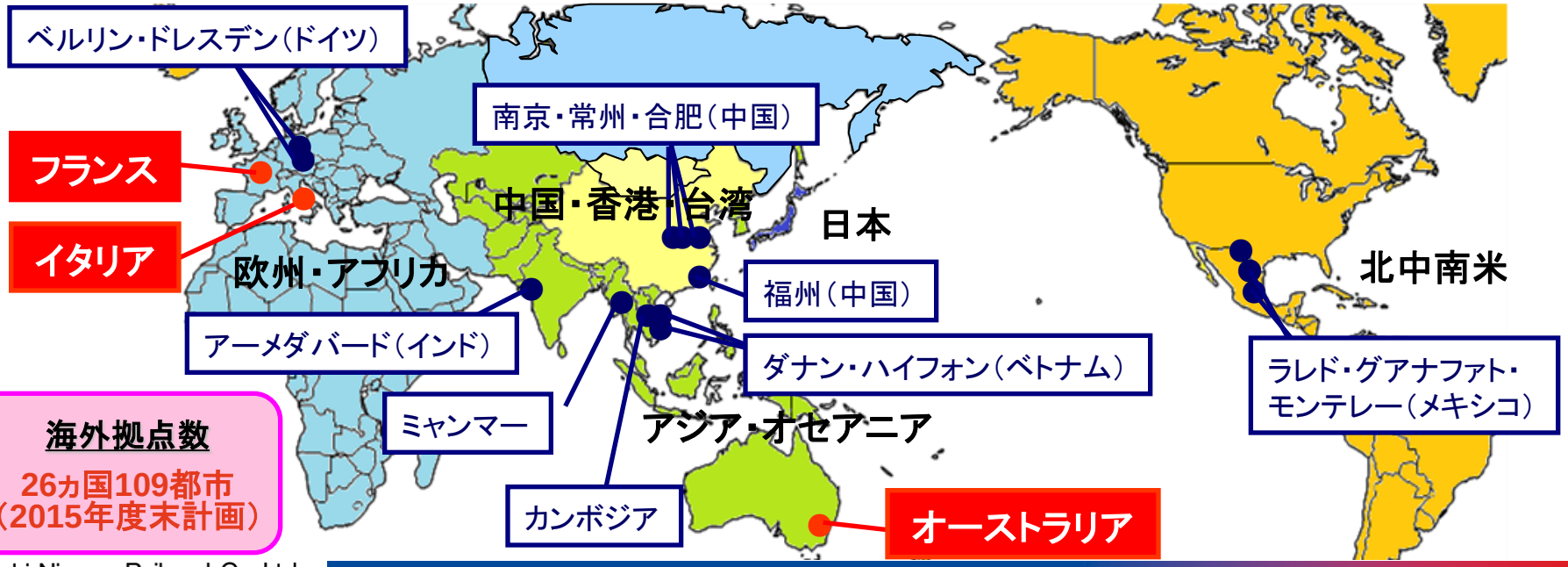
Nishitetsu Group

(1)業態や事業エリアの拡大

● 国際物流事業の拡大

- 海外現地法人の設立(フランス・イタリア・オーストラリア)
- 支店や駐在事務所の拡大(ベトナム・メキシコ・インド・カンボジア・ミャンマーなど)
- 海運事業、ロジスティクス事業の強化
- AEO資格を活用した営業力の強化(2014年11月「特定保税運送者」取得)

～本事業計画期間中の海外拠点拡大計画～



海外拠点数

26ヵ国109都市
(2015年度末計画)

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

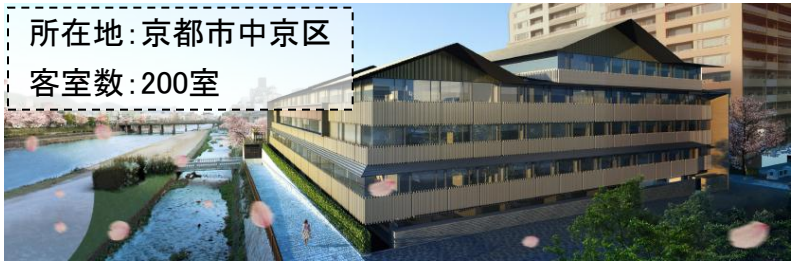
(1)業態や事業エリアの拡大

● ホテル事業の拡大

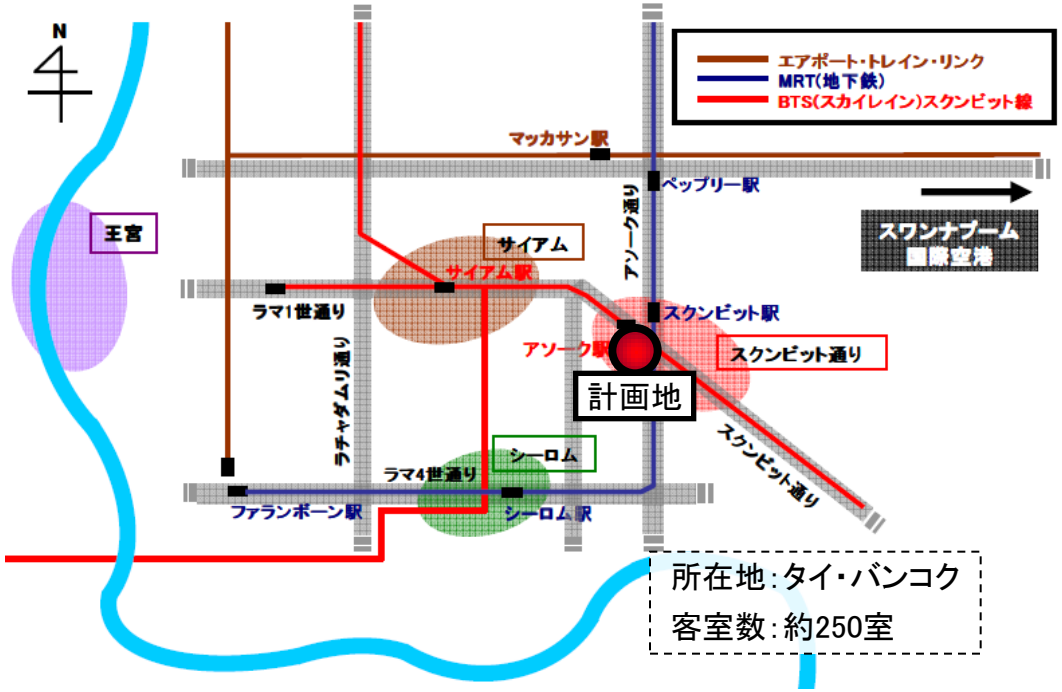
・ 国内・アジア主要都市での新規出店

ソウル開業(2015年秋予定)、京都開業準備(2016年夏予定)、
タイ(バンコク)へのソラリア西鉄ホテルの出店(2018年度予定)

(仮称)ソラリア西鉄ホテルソウルイメージ



(仮称)ソラリア西鉄ホテル京都イメージ



(仮称)ソラリア西鉄ホテルバンコク位置図

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

(1)業態や事業エリアの拡大

● マンション事業の拡大

- 分譲マンション事業の拡大（「アイタワー」2016年2月竣工予定・JV）
- 首都圏・九州主要都市での展開
- アジアでの展開
  ベトナム（ホーチミン）での分譲マンション開発（2016年7月竣工予定・JV）
- リノベーション事業の推進

アイタワーイメージ

ベトナム・ホーチミンでの
分譲マンションイメージ

リノベーションマンション「エコノア」

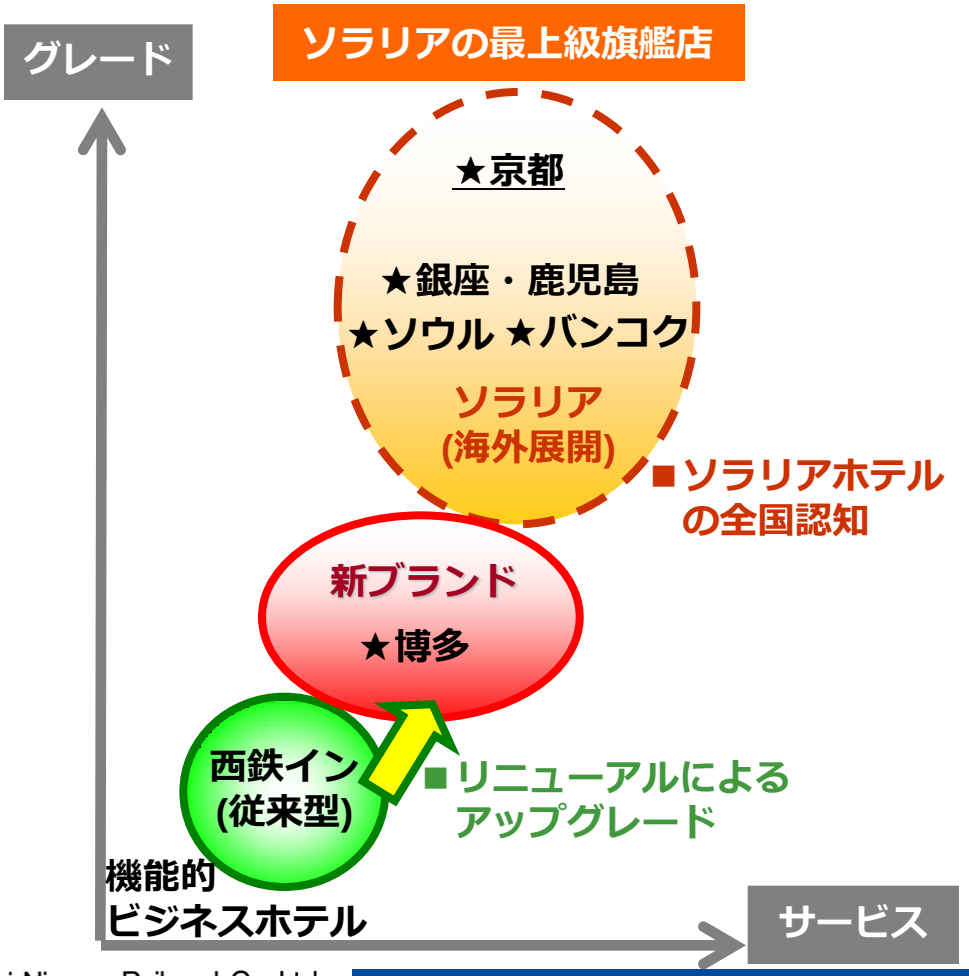
重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

(2)商品・サービスの競争力強化

● ブランド・業態の再整備



新ブランド 西鉄イン博多リニューアルイメージ

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

(2)商品・サービスの競争力強化

● ブランド・業態の再整備

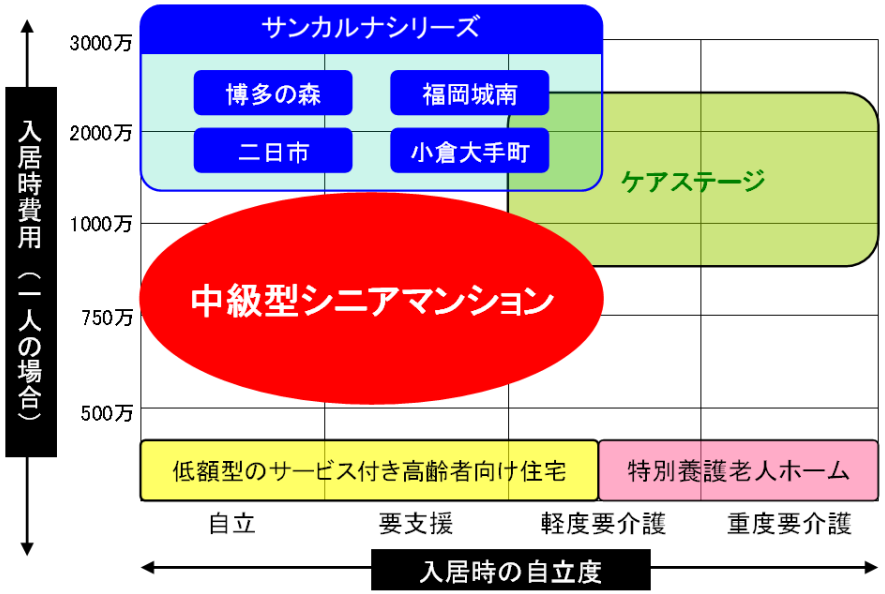
・シニアマンション事業
- ■ 高級型－サンカルナシリーズ
- ■ 中級型－新たに展開を開始

・スーパーマーケット事業

福岡地区：レガネット、レガネットマルシェ、レガネットキュート

北九州地区：スピナマート、スピナ

シニアマンションブランディングイメージ



標準店：レガネット

都心周辺中型店：レガネットマルシェ

都市型小型店：レガネットキュート

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

(3)交通サービスの利便性向上

● **自治体との連携による交通機能の確保・向上**

・効率的でわかりやすい交通ネットワークの構築

・都心循環BRT(連接バス)の導入(2016年:2台)

● **バス路線の拡充**

・太宰府ライナーバス増便・車両の大型化(2015年3月)

・東九州道開通に伴う高速バス路線新設(2015年3月)

都心循環BRTイメージ

(4)選ばれる沿線づくりの推進

● **地域・行政との連携による沿線の活性化推進**

・西鉄柳川駅の橋上駅化(2015年3月)

● **三国が丘プロジェクトの推進**

・戸建住宅・分譲マンションの販売

● **JA全農との協同事業による農業振興の推進**

・㈱NJアグリサポートの設立(2015年3月)

三国が丘プロジェクト概要

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

(5)天神エリアのプレゼンスアップに向けた取り組み推進

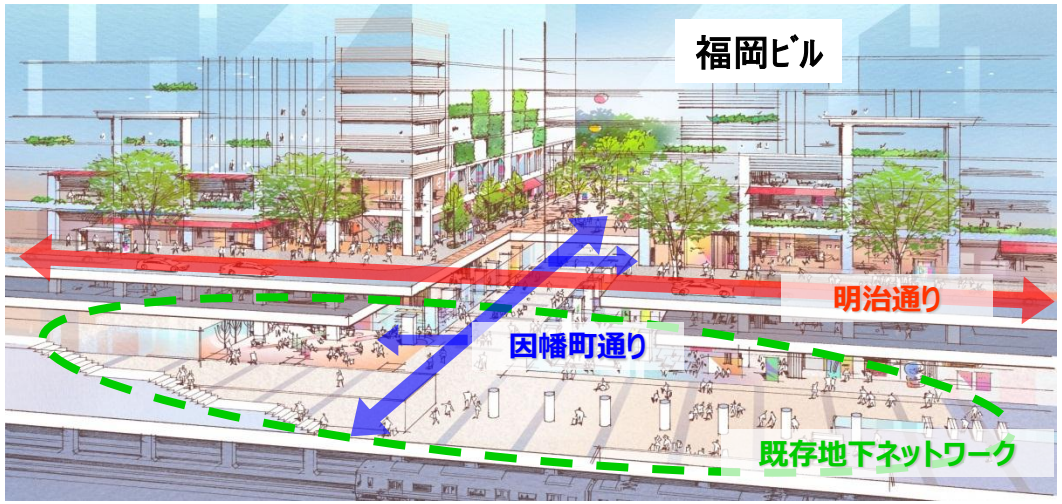
● 商業施設のポテンシャルの最大化

- ソラリアプラザ大規模改造　グランドオープン(2015年4月)
- リニューアル等による商業施設の魅力向上(天神コアほか)

● 明治通り再開発の推進

- 天神1丁目南ブロック再開発の推進(因幡町通り地下通路整備計画など)
- 福岡ビル建て替えプロジェクトの推進

ソラリアプラザ地下2階入口



因幡町通り地下通路イメージ(福岡市ホームページより作成)

重点テーマ
1. 収益基盤の拡大

(6)インバウンドの取り組み強化

- **訪日外国人旅行者をターゲットとした商品・サービスの充実**
  - ・バスツアーなどの商品開発・販売強化
- **集客交流施設の開設検討**
- **海外へ向けた積極的なプロモーション強化**
  - ・福岡および九州の魅力を伝える情報発信
    （地方公共団体やJTBとの連携）

旅行情報誌「るるぶ 九州」海外版

(7)新規事業機会の獲得

- **PPP・PFI事業への参画**
  - ・福岡空港民間委託に向けた検討
  - ・マリンワールド海の中道（福岡市）

重点テーマ

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

2. チャレンジとスピードある経営の推進

（1）グループの事業・機能の再整備

- タクシー4会社の体制強化（中間持株会社の設立）

（2）新企業メッセージの浸透・実践

（3）スピードある経営の推進

3. CSR経営の推進

（1）運輸安全マネジメントの前進

- 飲酒運転撲滅に関する取り組みの強化

（2）リスク管理の体制整備・法改正への対応

- 内部統制の強化（コンプライアンスの徹底）
- 海外における事業リスクへの対応（人材の確保・育成、法制度・商慣習への対応など）

（3）建物安全・食品安全マネジメントの推進

4. グループの未来を創る人材の育成

（1）西鉄グループ人材育成方針に沿った取り組み

（2）女性活躍推進

（3）従業員間のコミュニケーション向上

2016年3月期　設備投資計画

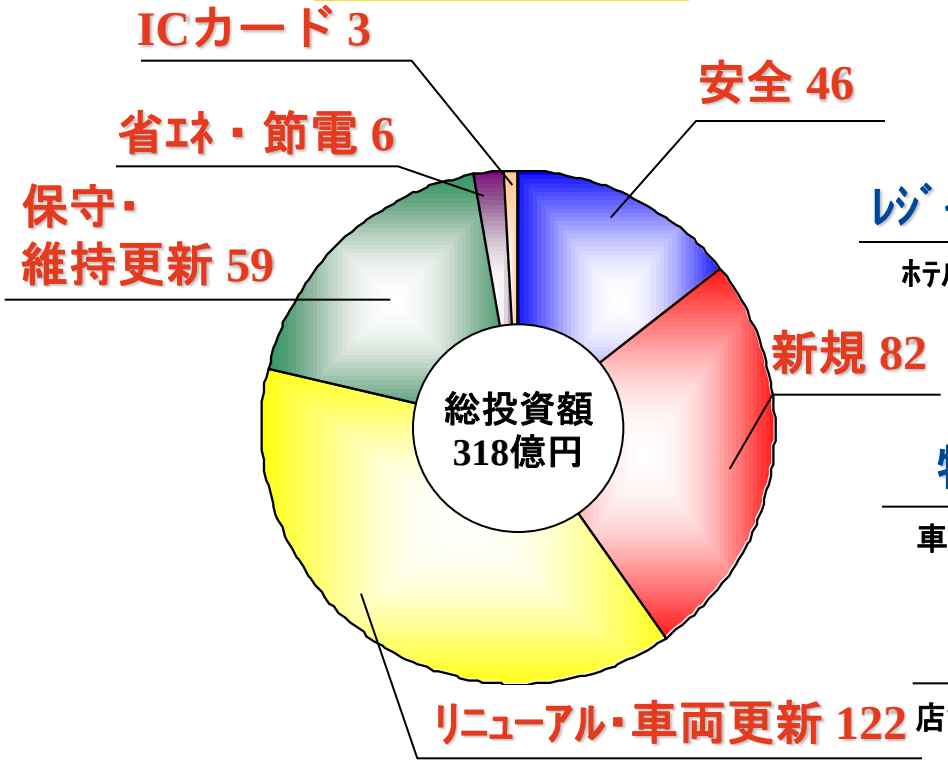
まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

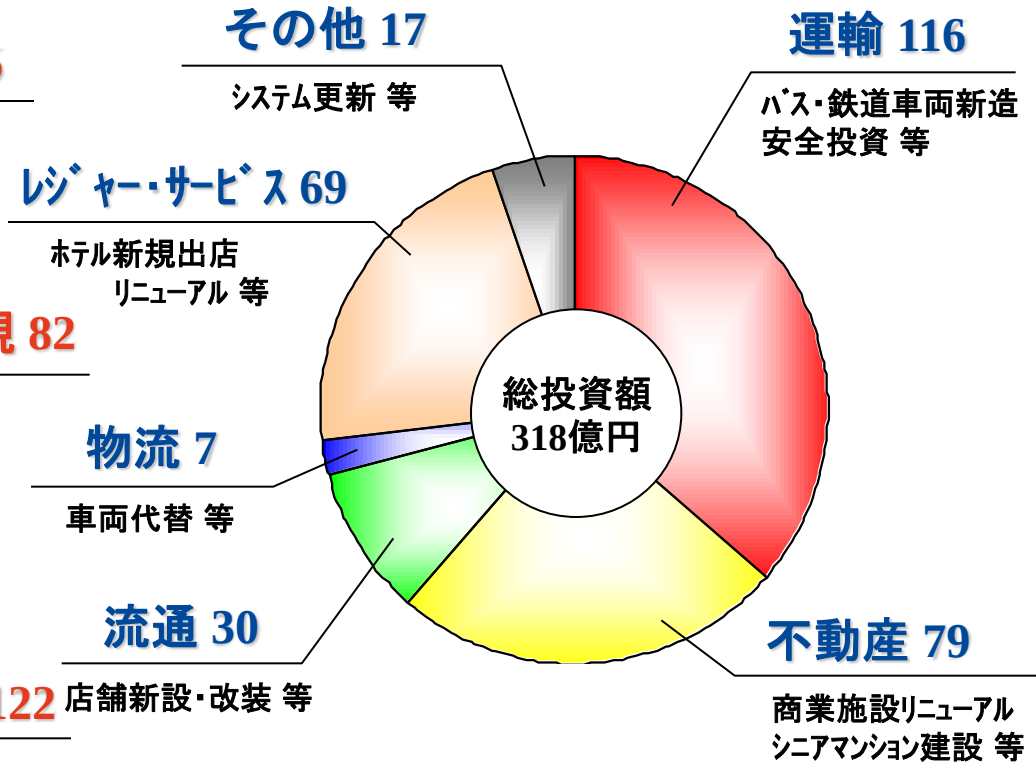
設備投資総額 318億円

（単位：億円）

投資種別の内訳



セグメント別の内訳



年度	2012／3	2013／3	2014／3	2015／3	2016／3計画
総投資額	194億円	195億円	358億円	362億円	318億円

まちに、夢を描こう。

Nishitetsu Group

2016年3月期
収支予想

2016年3月期　連結収支予想

	2016/3（予想）	2015/3（実績）	増減	増減率
営業収益	3,662 億円	3,635 億円	27 億円	0.7 %
営業利益	182 億円	185 億円	▲3 億円	▲1.4 %
経常利益	170 億円	181 億円	▲11 億円	▲6.3 %
当期純利益	107 億円	104 億円	3 億円	3.1 %
減価償却費	198 億円	191 億円	7 億円	3.8 %
EBITDA	382 億円	378 億円	4 億円	1.1 %
設備投資	318 億円	362 億円	▲45 億円	▲12.3 %

※ EBITDA＝営業利益＋減価償却費＋のれん償却費（営業費）
※ 設備投資は単純集計です。
※ 記載金額は単位未満を四捨五入。ただし、1億円に満たない金額は小数点表示。

2016年3月期 セグメント別収支予想

		2016/3（予想）	2015/3（実績）	増減額	営業利益の増減要因
運輸業	営業収益	851 億円	838 億円	13 億円	● バス事業の増益 （福岡空港ランプバス受託、動力費の減）
	営業利益	52 億円	42 億円	10 億円	
不動産業	営業収益	565 億円	583 億円	▲18 億円	● 不動産分譲事業の減益 （マンション販売戸数の減）
	営業利益	84 億円	93 億円	▲9 億円	
流通業	営業収益	804 億円	793 億円	11 億円	● ストア事業の増益 （新店等による増収、粗利率改善 等）
	営業利益	6 億円	3 億円	3 億円	
物流業	営業収益	934 億円	890 億円	44 億円	● 国際物流事業の増益 （取扱高の増）
	営業利益	29 億円	22 億円	7 億円	
レジャー・サービス業	営業収益	386 億円	383 億円	3 億円	● ホテル事業の減益　外 （改装費用、新規ホテルの初期費用増）
	営業利益	9 億円	16 億円	▲7 億円	
その他	営業収益	492 億円	526 億円	▲34 億円	● 建設関連事業の減益 （受注減）
	営業利益	8 億円	16 億円	▲8 億円	

＜参考＞ 2016年3月期
セグメント別予想（減価償却費・EBITDA・設備投資）

		2016/3（予想）	2015/3（実績）	増減額
運輸業	減価償却費	91 億円	86 億円	5 億円
	EBITDA	143 億円	128 億円	15 億円
	設備投資	116 億円	120 億円	▲5 億円
不動産業	減価償却費	62 億円	60 億円	1 億円
	EBITDA	146 億円	154 億円	▲8 億円
	設備投資	79 億円	96 億円	▲17 億円
流通業	減価償却費	15 億円	13 億円	2 億円
	EBITDA	22 億円	17 億円	5 億円
	設備投資	30 億円	37 億円	▲6 億円
物流業	減価償却費	8 億円	9 億円	▲0.3 億円
	EBITDA	37 億円	31 億円	7 億円
	設備投資	7 億円	9 億円	▲1 億円
レジャー・サービス業	減価償却費	19 億円	20 億円	▲1 億円
	EBITDA	28 億円	36 億円	▲8 億円
	設備投資	69 億円	86 億円	▲18 億円
その他	減価償却費	9 億円	10 億円	▲0.4 億円
	EBITDA	17 億円	26 億円	▲9 億円
	設備投資	17 億円	15 億円	2 億円

＜参考＞ 2016年3月期 主なセグメント収支予想

			2016/3（予想）	2015/3（実績）	増減額
運輸業	鉄道事業	営業収益	222 億円	222 億円	▲0.0 億円
		営業利益	29 億円	29 億円	▲0.0 億円
	バス事業	営業収益	624 億円	618 億円	6 億円
		営業利益	22 億円	13 億円	9 億円
不動産業	不動産賃貸事業	営業収益	278 億円	287 億円	▲9 億円
		営業利益	65 億円	66 億円	▲1 億円
	不動産分譲事業	営業収益	204 億円	216 億円	▲11 億円
		営業利益	13 億円	21 億円	▲9 億円
物流業	国際物流事業	営業収益	940 億円	894 億円	47 億円
		営業利益	26 億円	19 億円	7 億円
レジャー・サービス業	ホテル事業	営業収益	216 億円	216 億円	▲0.0 億円
		営業利益	5 億円	11 億円	▲7 億円
	旅行事業	営業収益	39 億円	41 億円	▲2 億円
		営業利益	2 億円	2 億円	0.1 億円

※ 営業収益、営業利益は単純集計であり、内部取引の消去は行っておりません。

≪参考≫2015年3月期 連結損益実績（百万円単位）

◆連結損益実績

（単位：百万円、%）

	2015/3期	2014/3期	増減額	増減率
営業収益	363,523	354,986	8,536	2.4
営業利益	18,451	20,339	▲ 1,888	▲ 9.3
経常利益	18,135	19,756	▲ 1,620	▲ 8.2
当期純利益	10,374	11,332	▲ 958	▲ 8.5

◆セグメント別　営業収益・営業利益

	営業収益				営業利益			
	2015/3期	2014/3期	増減額	増減率	2015/3期	2014/3期	増減額	増減率
運輸業	83,770	84,572	▲ 802	▲ 0.9	4,169	5,003	▲ 834	▲ 16.7
不動産業	58,288	59,082	▲ 794	▲ 1.3	9,268	10,489	▲ 1,221	▲ 11.6
流通業	79,297	80,942	▲ 1,645	▲ 2.0	303	465	▲ 161	▲ 34.7
物流業	89,001	76,642	12,358	16.1	2,197	1,734	462	26.7
ﾚｼﾞｬｰ･ｻｰﾋﾞｽ業	38,301	38,696	▲ 394	▲ 1.0	1,615	1,762	▲ 146	▲ 8.3
その他	52,561	53,324	▲ 762	▲ 1.4	1,643	1,348	295	21.9
調整額	▲ 37,697	▲ 38,274	577	－	▲ 746	▲ 462	▲ 283	－
連結	363,523	354,986	8,536	2.4	18,451	20,339	▲ 1,888	▲ 9.3

◆サブセグメント別　営業収益

	2015/3期	2014/3期	増減額	増減率
鉄道事業	22,204	22,679	▲ 474	▲ 2.1
バス事業	61,825	62,148	▲ 322	▲ 0.5
タクシー事業	3,829	3,925	▲ 96	▲ 2.5
運輸関連事業	4,416	4,371	45	1.0
消去	▲ 8,505	▲ 8,552	46	－
運輸業	**83,770**	**84,572**	**▲ 802**	**▲ 0.9**
不動産賃貸事業	28,699	27,784	914	3.3
不動産分譲事業	21,555	23,469	▲ 1,913	▲ 8.2
その他不動産事業	10,855	10,637	218	2.1
消去	▲ 2,823	▲ 2,808	▲ 14	－
不動産業	**58,288**	**59,082**	**▲ 794**	**▲ 1.3**
ストア事業	81,006	82,291	▲ 1,284	▲ 1.6
消去	▲ 1,709	▲ 1,349	▲ 360	－
流通業	**79,297**	**80,942**	**▲ 1,645**	**▲ 2.0**
国際物流事業	89,350	76,595	12,754	16.7
国内物流事業	9,421	9,309	111	1.2
消去	▲ 9,769	▲ 9,261	▲ 507	－
物流業	**89,001**	**76,642**	**12,358**	**16.1**
ホテル事業	21,562	21,247	314	1.5
旅行事業	4,054	4,005	48	1.2
娯楽事業	2,766	2,824	▲ 57	▲ 2.1
飲食事業	3,874	4,018	▲ 144	▲ 3.6
広告事業	7,420	7,379	41	0.6
その他サービス事業	5,738	6,181	▲ 443	▲ 7.2
消去	▲ 7,115	▲ 6,961	▲ 154	－
レジャー・サービス業	**38,301**	**38,696**	**▲ 394**	**▲ 1.0**
ICカード事業	907	935	▲ 28	▲ 3.0
車両整備関連事業	31,460	29,897	1,562	5.2
建設関連事業	17,115	18,846	▲ 1,730	▲ 9.2
金属リサイクル事業	4,258	4,761	▲ 502	▲ 10.5
消去	▲ 1,180	▲ 1,116	▲ 64	－
その他	**52,561**	**53,324**	**▲ 762**	**▲ 1.4**

まちに、夢を描こう。

本資料には、将来の業績に関わる記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を含んだものです。将来の業績は経営環境の変化などにより目標と異なる可能性があることにご留意ください。