

民鉄協ニュース No.1

2021年5月20日

## 大手民鉄16社 2021年3月期 決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

大手民鉄16社（東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄）の2021年3月期決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績が出揃い、輸送人員は73億2千5百万人となりました。（詳細は別紙のとおりです）

### 〔2021年3月期 決算概況〕（2020年4月1日～2021年3月31日）

#### 《個別決算／16社合計》

鉄軌道事業営業収益	1兆1,699億円	(対前期比31.9%減)
鉄軌道事業営業損失	△1,697億円	( — )
全事業営業損失	△927億円	( — )
全事業経常損失	△1,296億円	( — )

#### 《連結決算／15社合計》

売上高	5兆9,684億円	(対前期比 26.7%減)
営業損失	△3,034億円	( — )
経常損失	△3,145億円	( — )

※阪急・阪神は阪急阪神HDで表記しています。

### 〔鉄軌道事業旅客輸送実績（16社合計）〕（2020年4月1日～2021年3月31日）

73億2千5百万人（全体では、対前期比30.2%減、  
地域別では、関東9社計31.5%減、関西5社計26.2%減）

2021年3月期 決算概況（単体）

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %												
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	115,887	161,311	△ 28.2	74,504	103,651	△ 28.1	38,055	68,429	△ 44.4	58,184	84,848	△ 31.4	81,057	121,105	△ 33.1
営業費	116,780	126,734	△ 7.9	78,096	81,409	△ 4.1	51,807	57,931	△ 10.6	67,892	74,432	△ 8.8	94,934	98,801	△ 3.9
営業利益又は営業損失(△)	△ 892	34,577	—	△ 3,591	22,242	—	△ 13,751	10,497	—	△ 9,708	10,416	—	△ 13,876	22,303	—
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	51,808	71,477	△ 27.5	36,451	43,121	△ 15.5	17,719	17,551	1.0	43,345	43,916	△ 1.3	33,308	50,976	△ 34.7
営業費	43,590	58,074	△ 24.9	32,798	38,109	△ 13.9	10,142	9,816	3.3	28,663	30,273	△ 5.3	22,656	37,384	△ 39.4
営業利益又は営業損失(△)	8,218	13,402	△ 38.7	3,652	5,011	△ 27.1	7,576	7,734	△ 2.0	14,681	13,643	7.6	10,652	13,592	△ 21.6
全事業営業利益															
営業収益	167,696	232,788	△ 28.0	110,955	146,772	△ 24.4	55,774	85,980	△ 35.1	101,529	128,765	△ 21.2	114,366	172,081	△ 33.5
営業費	160,371	184,808	△ 13.2	110,894	119,518	△ 7.2	61,949	67,748	△ 8.6	96,556	104,705	△ 7.8	117,590	136,185	△ 13.7
営業利益又は営業損失(△)	7,325	47,979	△ 84.7	60	27,253	△ 99.8	△ 6,175	18,232	—	4,973	24,059	△ 79.3	△ 3,224	35,895	—
営業外収益	4,160	2,748	51.4	3,152	2,821	11.7	6,252	6,619	△ 5.5	4,464	5,155	△ 13.4	3,364	4,610	△ 27.0
営業外費用	8,535	8,747	△ 2.4	6,982	5,930	17.7	4,085	3,286	24.3	3,547	3,528	0.6	14,805	7,277	103.4
経常利益又は経常損失(△)	2,950	41,980	△ 93.0	△ 3,769	24,144	—	△ 4,007	21,565	—	5,890	25,685	△ 77.1	△ 14,664	33,228	—
特別利益	4,029	3,609	11.6	20,138	791	—	1,409	544	159.1	7,955	6,517	22.1	6,500	5,292	22.8
特別損失	28,965	6,075	376.7	14,238	14,843	△ 4.1	1,248	1,647	△ 24.2	15,314	12,436	23.1	15,198	6,886	120.7
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 21,607	27,071	—	1,102	4,196	△ 73.7	△ 1,962	14,815	—	△ 2,141	13,882	—	△ 19,702	21,313	—

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（連結）

	東 武			西武ホールディングス			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %												
売 上 高	496,326	653,874	△ 24.1	337,061	554,590	△ 39.2	207,761	274,796	△ 24.4	315,439	433,669	△ 27.3	385,978	534,132	△ 27.7
営業利益又は営業損失(△)	△ 13,577	62,653	—	△ 51,587	56,823	—	△ 18,056	28,320	—	△ 20,866	36,024	—	△ 24,190	41,103	—
経常利益又は経常損失(△)	△ 9,892	58,414	—	△ 58,785	48,770	—	△ 32,165	41,705	—	△ 17,980	34,684	—	△ 31,223	38,299	—
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 24,965	35,530	—	△ 72,301	4,670	—	△ 30,289	30,110	—	△ 27,519	17,875	—	△ 39,804	19,923	—
持 分 法 投 資 損 益	△ 160	△ 69		△ 108	△ 76		△ 16,993	13,950		88	33		△ 3,398	830	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（単体）

	東 急 (東急電鉄) ※			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	112,419	156,789	—	54,728	83,539	△ 34.5	252,540	380,480	△ 33.6	25,605	33,668	△ 23.9	63,689	94,713	△ 32.8
営業費	128,980	134,699	—	67,043	71,169	△ 5.8	305,962	313,845	△ 2.5	28,776	28,081	2.5	71,203	76,253	△ 6.6
営業利益又は営業損失(△)	△ 16,561	22,089	—	△ 12,314	12,369	—	△ 53,421	66,634	—	△ 3,171	5,587	—	△ 7,514	18,460	—
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	—	65,672	—	32,952	50,458	△ 34.7	17,130	16,950	1.1				14,627	15,028	△ 2.7
営業費	—	52,110	—	34,446	43,349	△ 20.5	7,959	7,983	△ 0.3				10,717	11,721	△ 8.6
営業利益又は営業損失(△)	—	13,562	—	△ 1,493	7,109	—	9,170	8,967	2.3				3,909	3,307	18.2
全事業営業利益															
営業収益	112,419	222,462	—	87,680	133,998	△ 34.6	269,670	397,430	△ 32.1	25,605	33,668	△ 23.9	78,316	109,742	△ 28.6
営業費	128,980	186,810	—	101,489	114,519	△ 11.4	313,922	321,828	△ 2.5	28,776	28,081	2.5	81,920	87,975	△ 6.9
営業利益又は営業損失(△)	△ 16,561	35,651	—	△ 13,808	19,479	—	△ 44,251	75,601	—	△ 3,171	5,587	—	△ 3,604	21,767	—
営業外収益	660	8,155	—	1,859	2,907	△ 36.0	5,975	4,450	34.3	153	187	△ 17.9	7,809	8,043	△ 2.9
営業外費用	5,995	8,614	—	4,764	4,887	△ 2.5	10,886	10,697	1.8	569	560	1.5	4,209	2,991	40.7
経常利益又は経常損失(△)	△ 21,895	35,192	—	△ 16,713	17,499	—	△ 49,161	69,354	—	△ 3,586	5,213	—	△ 3	26,819	—
特別利益	15,643	10,730	—	4,925	1,061	364.2	27,842	20,622	35.0	30,023	9,928	202.4	6,499	7,610	△ 14.6
特別損失	7,382	4,596	—	16,380	2,997	446.4	27,622	20,213	36.7	29,832	9,531	213.0	21,152	7,783	171.8
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 9,269	27,917	—	△ 20,160	11,288	—	△ 51,595	49,093	—	△ 2,335	3,659	—	△ 13,130	18,180	—

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

※ 東急(株)は2019年10月1日に鉄軌道事業を東急電鉄(株)に会社分割しております。前年の個別決算数値は、会社分割前の東急(株)ならびに会社分割後の東急電鉄(株)の決算数値を便宜上単純合算して表記しているため、本年と前年の比較は行っておりません。

2021年3月期 決算概況（連結）

	東 急			京 急			東京メトロ			相鉄ホールディングス			名 鉄		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %												
売 上 高	935,927	1,164,243	△ 19.6	234,964	312,751	△ 24.9	295,729	433,147	△ 31.7	221,136	265,100	△ 16.6	481,645	622,916	△ 22.7
営業利益又は営業損失(△)	△ 31,658	68,760	—	△ 18,420	29,489	—	△ 40,299	83,917	—	△ 3,148	26,423	—	△ 16,354	47,363	—
経常利益又は経常損失(△)	△ 26,824	70,925	—	△ 20,156	26,834	—	△ 47,689	74,910	—	△ 4,572	23,903	—	△ 8,146	49,288	—
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 56,229	42,386	—	△ 27,211	15,650	—	△ 52,927	51,391	—	△ 13,057	14,631	—	△ 28,769	28,879	—
持 分 法 投 資 損 益	4,622	9,001		289	653		△ 275	△ 466		—	—		1,253	2,562	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（単体）

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %												
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	99,234	152,724	△ 35.0	39,514	60,618	△ 34.8	38,750	55,284	△ 29.9	74,140	101,938	△ 27.3	26,565	36,590	△ 27.4
営業費	117,164	127,113	△ 7.8	49,005	51,406	△ 4.7	43,017	46,333	△ 7.2	74,727	77,664	△ 3.8	27,360	28,967	△ 5.5
営業利益又は営業損失(△)	△ 17,930	25,610	—	△ 9,490	9,212	—	△ 4,266	8,951	—	△ 587	24,273	—	△ 795	7,623	—
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益又は営業損失(△)															
その他事業営業利益															
営業収益	4,168	5,815	△ 28.3	38,166	43,890	△ 13.0	1,332	3,083	△ 56.8	68,368	85,433	△ 20.0	29,609	48,161	△ 38.5
営業費	4,977	6,371	△ 21.9	27,117	31,139	△ 12.9	2,570	3,186	△ 19.3	53,194	61,921	△ 14.1	25,960	35,903	△ 27.7
営業利益又は営業損失(△)	△ 809	△ 556	—	11,049	12,751	△ 13.3	△ 1,237	△ 102	—	15,173	23,511	△ 35.5	3,649	12,257	△ 70.2
全事業営業利益															
営業収益	103,402	158,539	△ 34.8	77,681	104,508	△ 25.7	40,083	58,368	△ 31.3	142,508	187,371	△ 23.9	56,175	84,752	△ 33.7
営業費	122,142	133,485	△ 8.5	76,122	82,545	△ 7.8	45,587	49,519	△ 7.9	127,922	139,586	△ 8.4	53,321	64,871	△ 17.8
営業利益又は営業損失(△)	△ 18,739	25,054	—	1,558	21,963	△ 92.9	△ 5,504	8,848	—	14,586	47,785	△ 69.5	2,853	19,880	△ 85.6
営業外収益	868	173	400.6	1,923	2,287	△ 15.9	839	338	147.7	3,190	2,468	29.2	2,399	3,221	△ 25.5
営業外費用	5,330	5,565	△ 4.2	6,563	4,811	36.4	1,267	1,311	△ 3.4	6,393	8,168	△ 21.7	1,909	2,247	△ 15.0
経常利益又は経常損失(△)	△ 23,201	19,661	—	△ 3,082	19,439	—	△ 5,932	7,875	—	11,382	42,085	△ 73.0	3,343	20,855	△ 84.0
特別利益	5,827	6,059	△ 3.8	1,775	1,288	37.8	324	668	△ 51.5	1,428	3,451	△ 58.6	571	924	△ 38.2
特別損失	7,040	6,786	3.8	2,177	2,472	△ 11.9	196	445	△ 55.9	9,138	3,381	170.3	2,543	8,995	△ 71.7
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 15,917	12,578	—	△ 1,742	13,617	—	△ 3,785	5,313	—	2,624	27,854	△ 90.6	1,444	9,372	△ 84.6

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（連結）

	近鉄グループホールディングス			南 海			京阪ホールディングス			阪急阪神ホールディングス		
	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %	本 年 百万円	前 年 百万円	増減率 %
売 上 高	697,203	1,194,244	△ 41.6	190,813	228,015	△ 16.3	253,419	317,103	△ 20.1	568,900	762,650	△ 25.4
営業利益又は営業損失(△)	△ 62,115	49,380	—	5,552	35,223	△ 84.2	△ 1,265	31,123	—	2,066	95,170	△ 97.8
経常利益又は経常損失(△)	△ 41,959	47,224	—	1,854	31,677	△ 94.1	238	29,886	△ 99.2	△ 7,623	88,795	—
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 60,187	20,561	—	△ 1,861	20,811	—	△ 4,574	20,121	—	△ 36,702	54,859	—
持 分 法 投 資 損 益	11,722	4,848		△ 7	△ 29		143	△ 99		△ 1,622	3,389	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（単体）

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益			
営業収益	15,042	22,167	△ 32.1
営 業 費	16,903	19,285	△ 12.4
営業利益又は営業損失(△)	△ 1,861	2,881	—
自動車事業営業利益			
営業収益	25,197	38,630	△ 34.8
営 業 費	32,921	38,375	△ 14.2
営業利益又は営業損失(△)	△ 7,723	254	—
その他事業営業利益			
営業収益	97,121	100,899	△ 3.7
営 業 費	96,606	94,588	2.1
営業利益又は営業損失(△)	514	6,311	△ 91.8
全事業営業利益			
営業収益	137,361	161,696	△ 15.0
営 業 費	146,431	152,249	△ 3.8
営業利益又は営業損失(△)	△ 9,069	9,447	—
営業外収益	5,619	5,031	11.7
営業外費用	3,736	2,218	68.5
経常利益又は経常損失(△)	△ 7,187	12,260	—
特別利益	2,889	1,553	86.1
特別損失	6,553	2,491	163.0
当期純利益又は当期純損失(△)	△ 7,623	8,575	—

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2021年3月期 決算概況（連結）

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%
売 上 高	346,121	389,446	△ 11.1
営業利益又は営業損失(△)	△ 9,501	16,411	—
経常利益又は経常損失(△)	△ 9,639	14,322	—
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△)	△ 12,074	6,678	—
持 分 法 投 資 損 益	△ 3,958	△ 1,966	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
812,979	1,193,820	△ 31.9	278,203	407,154	△ 31.7	1,169,913	1,717,854	△ 31.9
940,270	987,101	△ 4.7	311,273	331,483	△ 6.1	1,339,649	1,414,122	△ 5.3
△ 127,285	206,714	—	△ 33,068	75,669	—	△ 169,728	303,724	—
						25,197	38,630	△ 34.8
						32,921	38,375	△ 14.2
						△ 7,723	254	—
232,713	360,121	△ 35.4	141,643	186,382	△ 24.0	486,104	662,430	△ 26.6
180,254	277,098	△ 34.9	113,818	138,520	△ 17.8	401,395	521,927	△ 23.1
52,456	83,020	△ 36.8	27,825	47,861	△ 41.9	84,704	140,499	△ 39.7
1,045,694	1,553,944	△ 32.7	419,849	593,538	△ 29.3	1,681,220	2,418,920	△ 30.5
1,120,527	1,264,202	△ 11.4	425,094	470,006	△ 9.6	1,773,972	1,974,432	△ 10.2
△ 74,832	289,736	—	△ 5,246	123,530	—	△ 92,751	444,480	—
30,039	37,652	△ 20.2	9,219	8,487	8.6	52,686	59,213	△ 11.0
60,168	53,526	12.4	21,462	22,102	△ 2.9	89,575	80,837	10.8
△ 104,955	273,860	—	△ 17,490	109,915	—	△ 129,635	422,854	—
118,464	59,094	100.5	9,925	12,390	△ 19.9	137,777	80,647	70.8
156,179	79,224	97.1	21,094	22,079	△ 4.5	204,978	111,577	83.7
△ 127,669	173,234	—	△ 17,376	68,734	—	△ 165,798	268,723	—

関東9社合計			関西4社合計			大手15社合計		
本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
3,430,321	4,626,302	△ 25.9	1,710,335	2,502,012	△ 31.6	5,968,422	8,140,676	△ 26.7
△ 221,801	433,512	—	△ 55,762	210,896	—	△ 303,418	708,182	—
△ 249,286	418,444	—	△ 47,490	197,582	—	△ 314,561	679,636	—
△ 344,302	232,166	—	△ 103,324	116,352	—	△ 488,469	384,075	—
△ 15,935	23,856		10,236	8,109		△ 8,404	32,561	

2020年度 輸送人員

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年	前 年	増減率												
輸送人員	千人	千人	%												
定期外	217,754	315,305	△30.9	168,709	242,268	△30.4	76,287	119,014	△35.9	180,899	267,814	△32.5	193,262	287,589	△32.8
定 期	459,292	605,670	△24.2	303,513	419,719	△27.7	132,427	173,808	△23.8	269,745	404,751	△33.4	331,963	477,738	△30.5
合 計	677,046	920,975	△26.5	472,222	661,987	△28.7	208,714	292,822	△28.7	450,644	672,565	△33.0	525,225	765,327	△31.4

	東 急			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	327,165	464,980	△29.6	136,271	212,854	△36.0	690,355	1,156,999	△40.3	57,206	80,009	△28.5	75,035	125,622	△40.3
定 期	478,618	722,283	△33.7	198,633	269,333	△26.3	1,129,132	1,608,003	△29.8	117,620	153,642	△23.4	221,200	268,530	△17.6
合 計	805,783	1,187,263	△32.1	334,904	482,187	△30.5	1,819,487	2,765,003	△34.2	174,827	233,651	△25.2	296,235	394,152	△24.8

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本 年	前 年	増減率												
輸送人員	千人	千人	%												
定期外	145,917	230,086	△36.6	60,670	97,774	△37.9	90,676	145,643	△37.7	208,035	310,525	△33.0	76,214	118,559	△35.7
定 期	280,314	341,885	△18.0	117,494	141,680	△17.1	117,522	147,461	△20.3	277,068	344,604	△19.6	107,336	127,652	△15.9
合 計	426,231	571,971	△25.5	178,164	239,454	△25.6	208,198	293,104	△29.0	485,104	655,129	△26.0	183,550	246,212	△25.5

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	31,187	47,841	△34.8
定 期	47,861	58,307	△17.9
合 計	79,048	106,148	△25.5

	関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	2,047,908	3,146,832	△34.9	581,512	902,587	△35.6	2,735,642	4,222,882	△35.2
定 期	3,420,943	4,834,947	△29.2	899,734	1,103,282	△18.4	4,589,738	6,265,066	△26.7
合 計	5,468,852	7,981,780	△31.5	1,481,247	2,005,870	△26.2	7,325,382	10,487,950	△30.2

(注) 第2種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む

(注) 「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない

(注) 日本民営鉄道協会調べ