

民鉄協ニュース No.2

2020年6月1日

## 大手民鉄16社 2020年3月期 決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績

大手民鉄16社（東武・西武・京成・京王・小田急・東急・京急・東京メトロ・相鉄・名鉄・近鉄・南海・京阪・阪急・阪神・西鉄）の2020年3月期決算概況および鉄軌道事業旅客輸送実績が出揃い、輸送人員は104億8千7百万人となりました。（詳細は別紙のとおりです）

### [2020年3月期 決算概況] (2019年4月1日~2020年3月31日)

#### 《個別決算／16社合計》

鉄軌道事業営業収益	1兆7,178億円	(対前期比 1.1%減)
鉄軌道事業営業利益	3,037億円	( 〃 14.1%減)
全事業営業利益	4,444億円	( 〃 14.6%減)
全事業経常利益	4,228億円	( 〃 17.5%減)

#### 《連結決算／15社合計》

売上高	8兆1,406億円	(対前期比 0.9%減)
営業利益	7,081億円	( 〃 14.7%減)
経常利益	6,796億円	( 〃 16.2%減)

※阪急・阪神は阪急阪神HDで表記しています。

### [鉄軌道事業旅客輸送実績 (16社合計)] (2019年4月1日~2020年3月31日)

104億8千7百万人（全体では、対前期比0.2%減、  
地域別では、関東9社計0.2%減、関西5社計0.4%減）

2020年3月期 決算概況（個別）

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	161,311	163,947	△ 1.6	103,651	104,530	△ 0.8	68,429	69,419	△ 1.4	84,848	86,179	△ 1.5	121,105	123,364	△ 1.8
営業費	126,734	126,362	0.3	81,409	79,119	2.9	57,931	55,983	3.5	74,432	74,554	△ 0.2	98,801	97,601	1.2
営業利益	34,577	37,584	△ 8.0	22,242	25,410	△ 12.5	10,497	13,436	△ 21.9	10,416	11,624	△ 10.4	22,303	25,763	△ 13.4
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益															
その他事業営業利益															
営業収益	71,477	67,959	5.2	43,121	44,070	△ 2.2	17,551	15,954	10.0	43,916	42,622	3.0	50,976	50,536	0.9
営業費	58,074	53,997	7.6	38,109	37,871	0.6	9,816	9,706	1.1	30,273	29,658	2.1	37,384	34,901	7.1
営業利益	13,402	13,962	△ 4.0	5,011	6,198	△ 19.1	7,734	6,248	23.8	13,643	12,963	5.2	13,592	15,634	△ 13.1
全事業営業利益															
営業収益	232,788	231,907	0.4	146,772	148,600	△ 1.2	85,980	85,374	0.7	128,765	128,801	△ 0.0	172,081	173,901	△ 1.1
営業費	184,808	180,359	2.5	119,518	116,991	2.2	67,748	65,689	3.1	104,705	104,213	0.5	136,185	132,503	2.8
営業利益	47,979	51,547	△ 6.9	27,253	31,609	△ 13.8	18,232	19,685	△ 7.4	24,059	24,588	△ 2.2	35,895	41,397	△ 13.3
営業外収益	2,748	3,088	△ 11.0	2,821	7,162	△ 60.6	6,619	6,991	△ 5.3	5,155	5,815	△ 11.3	4,610	4,955	△ 7.0
営業外費用	8,747	8,951	△ 2.3	5,930	6,154	△ 3.6	3,286	2,556	28.6	3,528	3,796	△ 7.1	7,277	7,390	△ 1.5
経常利益	41,980	45,684	△ 8.1	24,144	32,618	△ 26.0	21,565	24,120	△ 10.6	25,685	26,606	△ 3.5	33,228	38,962	△ 14.7
特別利益	3,609	5,290	△ 31.8	791	883	△ 10.4	544	1,238	△ 56.1	6,517	17,405	△ 62.6	5,292	3,890	36.0
特別損失	6,075	6,399	△ 5.1	14,843	3,169	368.3	1,647	1,170	40.8	12,436	16,918	△ 26.5	6,886	6,331	8.8
当期純利益	27,071	30,850	△ 12.2	4,196	23,069	△ 81.8	14,815	17,929	△ 17.4	13,882	19,681	△ 29.5	21,313	25,983	△ 18.0

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（連結）

	東 武			西武ホールディングス			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	653,874	617,543	5.9	554,590	565,939	△ 2.0	274,796	261,553	5.1	433,669	447,508	△ 3.1	534,132	526,675	1.4
営 業 利 益	62,653	67,295	△ 6.9	56,823	73,332	△ 22.5	28,320	31,608	△ 10.4	36,024	40,078	△ 10.1	41,103	52,089	△ 21.1
経 常 利 益	58,414	62,972	△ 7.2	48,770	65,415	△ 25.4	41,705	50,720	△ 17.8	34,684	39,281	△ 11.7	38,299	49,687	△ 22.9
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	35,530	28,024	26.8	4,670	45,457	△ 89.7	30,110	38,642	△ 22.1	17,875	27,213	△ 34.3	19,923	32,468	△ 38.6
持 分 法 投 資 損 益	△ 69	111		△ 76	△ 67		13,950	20,211		33	22		830	1,274	

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（個別）

	東 急 (東急電鉄) ※			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	156,789	156,406	0.2	83,539	86,051	△ 2.9	380,480	383,372	△ 0.8	33,668	33,490	0.5	94,713	94,885	△ 0.2
営 業 費	134,699	131,719	2.3	71,169	67,186	5.9	313,845	301,314	4.2	28,081	25,909	8.4	76,253	75,487	1.0
営業利益	22,089	24,686	△ 10.5	12,369	18,865	△ 34.4	66,634	82,057	△ 18.8	5,587	7,581	△ 26.3	18,460	19,398	△ 4.8
自動車事業営業利益															
営業収益															
営 業 費															
営業利益															
その他事業営業利益															
営業収益	65,672	128,125	△ 48.7	50,458	68,075	△ 25.9	16,950	16,057	5.6				15,028	14,929	0.7
営 業 費	52,110	98,273	△ 47.0	43,349	58,398	△ 25.8	7,983	7,352	8.6				11,721	11,377	3.0
営業利益	13,562	29,851	△ 54.6	7,109	9,676	△ 26.5	8,967	8,704	3.0				3,307	3,551	△ 6.9
全事業営業利益															
営業収益	222,462	284,531	△ 21.8	133,998	154,126	△ 13.1	397,430	399,429	△ 0.5	33,668	33,490	0.5	109,742	109,815	△ 0.1
営 業 費	186,810	229,992	△ 18.8	114,519	125,584	△ 8.8	321,828	308,667	4.3	28,081	25,909	8.4	87,975	86,865	1.3
営業利益	35,651	54,538	△ 34.6	19,479	28,541	△ 31.7	75,601	90,762	△ 16.7	5,587	7,581	△ 26.3	21,767	22,950	△ 5.2
営業外収益	8,155	11,543	△ 29.4	2,907	2,520	15.3	4,450	4,283	3.9	187	254	△ 26.3	8,043	8,102	△ 0.7
営業外費用	8,614	11,602	△ 25.8	4,887	4,670	4.7	10,697	11,322	△ 5.5	560	590	△ 5.0	2,991	3,236	△ 7.6
経常利益	35,192	54,478	△ 35.4	17,499	26,392	△ 33.7	69,354	83,723	△ 17.2	5,213	7,245	△ 28.0	26,819	27,815	△ 3.6
特別利益	10,730	5,075	111.4	1,061	1,758	△ 39.7	20,622	10,748	91.9	9,928	544	—	7,610	1,509	404.2
特別損失	4,596	4,517	1.8	2,997	5,656	△ 47.0	20,213	11,452	76.5	9,531	330	—	7,783	1,606	384.4
当期純利益	27,917	38,292	△ 27.1	11,288	16,381	△ 31.1	49,093	58,222	△ 15.7	3,659	4,793	△ 23.7	18,180	21,530	△ 15.6

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

※ 東急(株)は2019年10月1日に鉄軌道事業を東急電鉄(株)に会社分割しております。

但し、ここでの個別決算数値は、会社分割前の東急(株)並びに会社分割後の東急電鉄(株)の決算数値を便宜上単純合算して前年同様の形で表記しております。

2020年3月期 決算概況（連結）

	東 急			京 急			東京メトロ			相鉄ホールディングス			名 鉄		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	1,164,243	1,157,440	0.6	312,751	339,268	△ 7.8	433,147	434,894	△ 0.4	265,100	260,502	1.8	622,916	622,567	0.1
営 業 利 益	68,760	81,971	△ 16.1	29,489	40,147	△ 26.5	83,917	98,566	△ 14.9	26,423	31,622	△ 16.4	47,363	49,455	△ 4.2
経 常 利 益	70,925	81,907	△ 13.4	26,834	37,774	△ 29.0	74,910	89,191	△ 16.0	23,903	29,596	△ 19.2	49,288	51,599	△ 4.5
親会社株主に帰属する 当期純利益	42,386	57,824	△ 26.7	15,650	20,714	△ 24.4	51,391	60,709	△ 15.3	14,631	18,341	△ 20.2	28,879	30,457	△ 5.2
持 分 法 投 資 損 益	9,001	7,693		653	703		△ 466	78		—	—		2,562	2,708	

(注) ・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（個別）

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益															
営業収益	152,724	156,444	△ 2.4	60,618	61,239	△ 1.0	55,284	55,845	△ 1.0	101,938	102,641	△ 0.7	36,590	36,688	△ 0.3
営業費	127,113	126,443	0.5	51,406	50,755	1.3	46,333	46,221	0.2	77,664	76,014	2.2	28,967	28,945	0.1
営業利益	25,610	30,001	△ 14.6	9,212	10,483	△ 12.1	8,951	9,623	△ 7.0	24,273	26,627	△ 8.8	7,623	7,742	△ 1.5
自動車事業営業利益															
営業収益															
営業費															
営業利益															
その他事業営業利益															
営業収益	5,815	5,747	1.2	43,890	38,787	13.2	3,083	3,167	△ 2.6	85,433	97,999	△ 12.8	48,161	41,645	15.6
営業費	6,371	5,906	7.9	31,139	35,016	△ 11.1	3,186	3,354	△ 5.0	61,921	61,643	0.5	35,903	30,114	19.2
営業利益	△ 556	△ 158	—	12,751	3,771	238.1	△ 102	△ 186	—	23,511	36,355	△ 35.3	12,257	11,531	6.3
全事業営業利益															
営業収益	158,539	162,191	△ 2.3	104,508	100,026	4.5	58,368	59,012	△ 1.1	187,371	200,640	△ 6.6	84,752	78,333	8.2
営業費	133,485	132,349	0.9	82,545	85,771	△ 3.8	49,519	49,576	△ 0.1	139,586	137,657	1.4	64,871	59,059	9.8
営業利益	25,054	29,842	△ 16.0	21,963	14,255	54.1	8,848	9,436	△ 6.2	47,785	62,983	△ 24.1	19,880	19,274	3.1
営業外収益	173	331	△ 47.6	2,287	6,260	△ 63.5	338	307	10.2	2,468	7,269	△ 66.0	3,221	3,924	△ 17.9
営業外費用	5,565	5,867	△ 5.2	4,811	5,017	△ 4.1	1,311	1,418	△ 7.5	8,168	9,229	△ 11.5	2,247	2,853	△ 21.3
経常利益	19,661	24,305	△ 19.1	19,439	15,498	25.4	7,875	8,325	△ 5.4	42,085	61,023	△ 31.0	20,855	20,344	2.5
特別利益	6,059	8,269	△ 26.7	1,288	4,370	△ 70.5	668	317	110.9	3,451	2,850	21.1	924	3,409	△ 72.9
特別損失	6,786	8,734	△ 22.3	2,472	8,067	△ 69.4	445	428	3.8	3,381	20,738	△ 83.7	8,995	4,258	111.2
当期純利益	12,578	15,761	△ 20.2	13,617	13,602	0.1	5,313	5,399	△ 1.6	27,854	38,826	△ 28.3	9,372	14,268	△ 34.3

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（連結）

	近鉄グループホールディングス			南 海			京阪ホールディングス			阪急阪神ホールディングス		
	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
売 上 高	1,194,244	1,236,905	△ 3.4	228,015	227,424	0.3	317,103	326,159	△ 2.8	762,650	791,427	△ 3.6
営 業 利 益	49,380	67,779	△ 27.1	35,223	27,745	27.0	31,123	33,715	△ 7.7	95,170	114,937	△ 17.2
経 常 利 益	47,224	67,129	△ 29.7	31,677	23,898	32.5	29,886	32,108	△ 6.9	88,795	110,543	△ 19.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	20,561	35,962	△ 42.8	20,811	13,023	59.8	20,121	21,480	△ 6.3	54,859	65,476	△ 16.2
持分法投資損益	4,848	7,140		△ 29	△ 3		△ 99	△ 85		3,389	4,962	

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（個別）

	西 鉄		
	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%
鉄軌道事業営業利益			
営業収益	22,167	22,003	0.7
営業費	19,285	19,232	0.3
営業利益	2,881	2,770	4.0
自動車事業営業利益			
営業収益	38,630	38,326	0.8
営業費	38,375	38,379	△0.0
営業利益	254	△ 52	-
その他事業営業利益			
営業収益	100,899	106,242	△ 5.0
営業費	94,588	97,183	△ 2.7
営業利益	6,311	9,058	△ 30.3
全事業営業利益			
営業収益	161,696	166,572	△ 2.9
営業費	152,249	154,795	△ 1.6
営業利益	9,447	11,777	△ 19.8
営業外収益	5,031	5,644	△ 10.9
営業外費用	2,218	1,965	12.8
経常利益	12,260	15,455	△ 20.7
特別利益	1,553	1,479	5.0
特別損失	2,491	13,467	△ 81.5
当期純利益	8,575	2,393	258.2

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

2020年3月期 決算概況（連結）

	西 鉄		
	本年	前年	増減率
	百万円	百万円	%
売上高	389,446	396,835	△ 1.9
営業利益	16,411	20,171	△ 18.6
経常利益	14,322	19,271	△ 25.7
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,678	6,330	5.5
持分法投資損益	△ 1,966	△ 1,424	42.2

（注）・金額は消費税抜きで表記 ・百万円未満は切り捨てて表記

関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
1,193,820	1,206,758	△ 1.1	407,154	412,857	△ 1.4	1,717,854	1,736,503	△ 1.1
987,101	959,747	2.9	331,483	328,378	0.9	1,414,122	1,382,844	2.3
206,714	247,006	△ 16.3	75,669	84,476	△ 10.4	303,724	353,650	△ 14.1
						38,630	38,326	0.8
						38,375	38,379	△0.0
						254	△ 52	-
360,121	433,398	△ 16.9	186,382	187,345	△ 0.5	662,430	741,914	△ 10.7
277,098	330,156	△ 16.1	138,520	136,033	1.8	521,927	574,749	△ 9.2
83,020	103,236	△ 19.6	47,861	51,313	△ 6.7	140,499	167,158	△ 15.9
1,553,944	1,640,159	△ 5.3	593,538	600,202	△ 1.1	2,418,920	2,516,748	△ 3.9
1,264,202	1,289,907	△ 2.0	470,006	464,412	1.2	1,974,432	1,995,979	△ 1.1
289,736	350,248	△ 17.3	123,530	135,790	△ 9.0	444,480	520,765	△ 14.6
37,652	46,611	△ 19.2	8,487	18,091	△ 53.1	59,213	78,448	△ 24.5
53,526	57,031	△ 6.1	22,102	24,384	△ 9.4	80,837	86,616	△ 6.7
273,860	339,828	△ 19.4	109,915	129,495	△ 15.1	422,854	512,593	△ 17.5
59,094	46,831	26.2	12,390	19,215	△ 35.5	80,647	69,034	16.8
79,224	55,942	41.6	22,079	42,225	△ 47.7	111,577	113,240	△ 1.5
173,234	235,200	△ 26.3	68,734	87,856	△ 21.8	268,723	346,979	△ 22.6

関東9社合計			関西4社合計			大手15社合計		
本年	前年	増減率	本年	前年	増減率	本年	前年	増減率
百万円	百万円	%	百万円	百万円	%	百万円	百万円	%
4,626,302	4,611,322	0.3	2,502,012	2,581,915	△ 3.1	8,140,676	8,212,639	△ 0.9
433,512	516,708	△ 16.1	210,896	244,176	△ 13.6	708,182	830,510	△ 14.7
418,444	506,543	△ 17.4	197,582	233,678	△ 15.4	679,636	811,091	△ 16.2
232,166	329,392	△ 29.5	116,352	135,941	△ 14.4	384,075	502,120	△ 23.5
23,856	30,025	△ 20.6	8,109	12,014	△ 32.5	32,561	43,323	△ 24.8

2019年度 輸送人員

	東 武			西 武			京 成			京 王			小 田 急		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	315,305	322,903	△2.4	242,268	248,080	△2.3	119,014	121,050	△1.7	267,814	275,259	△2.7	287,589	294,671	△2.4
定 期	605,670	603,535	0.4	419,719	417,162	0.6	173,808	171,540	1.3	404,751	402,729	0.5	477,738	471,984	1.2
合 計	920,975	926,438	△0.6	661,987	665,242	△0.5	292,822	292,590	0.1	672,565	677,988	△0.8	765,327	766,655	△0.2

	東 急			京 急			東京メトロ			相 鉄			名 鉄		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	464,980	470,647	△1.2	212,854	216,065	△1.5	1,156,999	1,180,113	△2.0	80,009	80,970	△1.2	125,622	127,444	△1.4
定 期	722,283	718,669	0.5	269,333	267,354	0.7	1,608,003	1,586,054	1.4	153,642	152,246	0.9	268,530	265,792	1.0
合 計	1,187,263	1,189,316	△0.2	482,187	483,419	△0.3	2,765,003	2,766,167	△0.0	233,651	233,216	0.2	394,152	393,236	0.2

	近 鉄			南 海			京 阪			阪 急			阪 神		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	230,086	235,556	△2.3	97,774	98,886	△1.1	145,643	149,795	△2.8	310,525	318,158	△2.4	118,559	121,012	△2.0
定 期	341,885	342,481	△0.2	141,680	140,949	0.5	147,461	145,304	1.5	344,604	337,778	2.0	127,652	124,353	2.7
合 計	571,971	578,037	△1.0	239,454	239,835	△0.2	293,104	295,099	△0.7	655,129	655,936	△0.1	246,212	245,366	0.3

	西 鉄		
	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%
定期外	47,841	47,950	△0.2
定 期	58,307	57,363	1.6
合 計	106,148	105,313	0.8

	関東9社合計			関西5社合計			大手16社合計		
	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率	本 年	前 年	増減率
輸送人員	千人	千人	%	千人	千人	%	千人	千人	%
定期外	3,146,832	3,209,758	△2.0	902,587	923,407	△2.3	4,222,882	4,308,559	△2.0
定 期	4,834,947	4,791,273	0.9	1,103,282	1,090,865	1.1	6,265,066	6,205,293	1.0
合 計	7,981,780	8,001,031	△0.2	2,005,870	2,014,273	△0.4	10,487,950	10,513,853	△0.2

(注) 第2種鉄道事業分、軌道、鋼索鉄道を含む

(注) 「合計」と各項目の合計値とは必ずしも一致しない

(注) 日本民営鉄道協会調べ