

# 9次・10次中計の概要



< 2001年度 ~ 2003年度 >

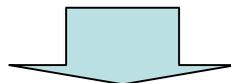
第9次中期経営計画 「**競争力**のある西鉄グループ」

~ 企業理念の実現と企業価値の向上 ~

**競争力の獲得、向上による企業体質強化**

< **経営環境** > デフレ経済への移行 規制緩和への動き  
連結経営の本格化

< 2004年度 ~ 2006年度 >



第10次中期経営計画 「**高品質**を提供する西鉄グループ」

~ 売上高、営業利益の拡大 ~

**品質の追求による拡大均衡**

< **経営環境** > デフレ・少子高齢化の進行 価格競争の激化 消費の選別志向  
地域の交通基盤の変化 コンプライアンス 環境経営

# 第10次中計の進捗状況



	2004年度 実績	2005年度 実績	2006年度 見込み	目標値
連結営業利益	139億円	173億円	185億円	180億円
連結ROA	3.6%	4.4%	4.6%	4.5%
連結ROE	5.1%	8.9%	8.0%	9.0%
有利子負債/EBITDA	5.2倍	4.7倍	4.3倍	5倍以下

- 1、算定基礎とする株主資本・総資産は、有価証券の評価差額を控除しています。
- 2、鉄道の受託工事前受金相当額は、総資産から除いています。
- 3、ROA = 営業利益/総資産
- 4、ROE = 当期純利益/株主資本
- 3、EBITDA = 営業利益 + 減価償却費